



BENGUELA Junho 2024
**15° CONSELHO
CONSULTIVO**
MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES

Consolidar as reformas no sector
e potenciar Angola, para um hub
regional de transportes e logística

6 • 7 • 8 de Junho

Angola e os Caminhos para Criação de um Hub Regional de Logística e Transportes

O papel do Aeroporto Internacional Dr. António Agostinho Neto (AIAAN/NBJ)
no desenvolvimento do Hub Regional de Logística e Transportes de Angola

António J. M. Pombal
Director Geral
AIAAN TEMPORARY OPERATOR (ATO)

AGENDA:

1. Apresentação – Operador Temporário (ATO) e Aeroporto Internacional Dr. António Agostinho Neto (AIAAN/NBJ)
2. Potencialidade do AIAAN/NBJ como pólo de integração logística e desenvolvimento regional
3. Estratégia de desenvolvimento do Hub AIAAN/NBJ
4. O AIAAN/NBJ e sua inserção no planeamento urbano
5. Importância e impacto da infraestrutura logística do AIAAN/NBJ no crescimento da economia
6. Resultados e perspectivas de desenvolvimento logístico do AIAAN/NBJ
7. Planeamento para a transferência física e a operação assistida para 13 de Outubro de 2024 no AIAAN/NBJ



1. Apresentação - ATO e AIAAN/NBJ

Quem somos | AIAAN – Operador Temporário



AIAAN Operador Temporário (ATO)

Entidade criada em Julho de 2023 para **certificar, gerir e operar** o Aeroporto Internacional Dr. António Agostinho Neto (AIAAN/NBJ) até a sua transferência para o Operador Aeroportuário Definitivo, seleccionado por concurso de concessão.

Quem somos | Aeroporto Internacional Dr. António Agostinho Neto



Aeroporto Internacional Dr. António Agostinho Neto | AIAAN

- Inaugurado em **10-Nov-2023**.
- Terminal de Passageiros com capacidade para **15 milhões** de passageiros/ano.
- **Três píeres** (dois internacionais e um doméstico) e **40 posições** de estacionamento de aeronaves.
- **31 mangas** de embarque e desembarque de passageiros.
- **Dois pistas de aterragem e descolagem:** Sul (4.000 m) e Norte (3.800 m).

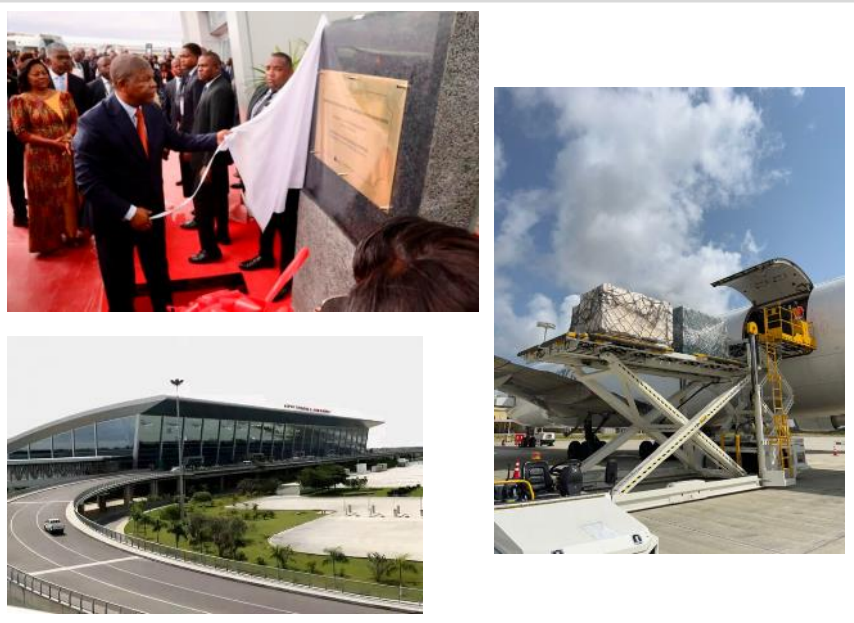
Quem somos | Aeroporto Internacional Dr. António Agostinho Neto



Aeroporto Internacional Dr. António Agostinho Neto | AIAAN

- Terminal de Carga com capacidade para **130.000 toneladas** de carga/ano.
- Equivalente diário à carga de:
 - ✓ **Três aeronaves A380**
 - ✓ **Quatro aeronaves B777**
- Terminal segregado de **carga perigosa** (explosivos, químicos, radioactivos, etc.)
- **16 câmaras frigoríficas** para productos da linha saúde e da linha alimentação ultra-congelados.

Quem somos | Aeroporto Internacional Dr. António Agostinho Neto



Aeroporto Internacional Dr. António Agostinho Neto | AIAAN

“ A entrada em funcionamento desta infraestrutura impulsionará o crescimento do transporte aéreo nacional e regional, podendo beneficiar, aproximadamente, 415 milhões de habitantes na sub-região e promovendo a imagem de Angola, na medida em que facilitará a chegada e partida de visitantes, ampliando as opções de voos e serviços. O AIAAN/NBJ servirá como vitrina da cultura, história e identidade de Angola, despertando o interesse de turistas e potenciais investidores, sendo, por isso, uma ferramenta estratégica para o crescimento do sector turístico. ”

João Manuel Gonçalves Lourenço

SE Titular do Poder Executivo – Presidente da República de Angola

10 de Novembro de 2023 na Inauguração do AIAAN

Quem somos | Aeroporto Internacional Dr. António Agostinho Neto

Aeroporto Internacional Dr. António Agostinho Neto | AIAAN




Um dos importantes objectivos actuais do governo angolano é adoptar todas as acções necessárias para viabilizar a transferência das operações de voos de passageiros do Aeroporto 4 de Fevereiro (LAD) para o Aeroporto AIAAN (NBJ).

“Deve haver a necessária concertação e o pleno engajamento dos Ministérios e de toda a estrutura do governo para facilitar e assegurar a activação do AIAAN/NBJ.”

José de Lima Massano

SE Ministro de Estado para a Coordenação Económica

15 de Abril de 2024 na Visita ao AIAAN



2. Potencialidade do AIAAN/NBJ como pólo de integração logística e desenvolvimento regional

Pontencialidade do AIAAN/NBJ como pólo de integração logística e desenvolvimento regional

- O Aeroporto Internacional Dr. António Agostinho Neto (AIAAN), operado eficientemente, facilitará a **movimentação rápida e segura** de mercadorias e passageiros, conectando a região com mercados globais e **integrando Angola às cadeias de fornecimento internacionais**. Essa conectividade melhorará a **competitividade das empresas locais** e atrairá investimentos estrangeiros, **estimulando o crescimento económico regional**.
- O aeroporto é um elo simbiótico no processo de desenvolvimento integrado de infraestruturas, como rodovias, ferrovias e portos. A **sinergia entre esses modos de transporte** aumenta a eficiência operacional e reduz custos logísticos, tornando a região mais atraente para empresas de logística. A presença de um hub robusto irá **transformar a região em um centro de distribuição estratégico**, capaz de atender o mercado interno e os países vizinhos, posicionando Angola no comércio regional e internacional.
- O **perímetro aeroportuário do AIAAN** e a **cidade aeroportuária/aerotrópolis** que irá se desenvolver ao seu redor, gerará inúmeras oportunidades de emprego e negócios (tais como a construção e manutenção de infraestrutura, negócios de cargas, hotelaria, alimentação e galpões logísticos), e **beneficiará indústrias**. O aumento na demanda por serviços e mão de obra qualificada também **promoverá a capacitação profissional e o crescimento do sector de serviços**. Desta forma, o aeroporto actuará como um **catalisador para o desenvolvimento económico e social** da região.



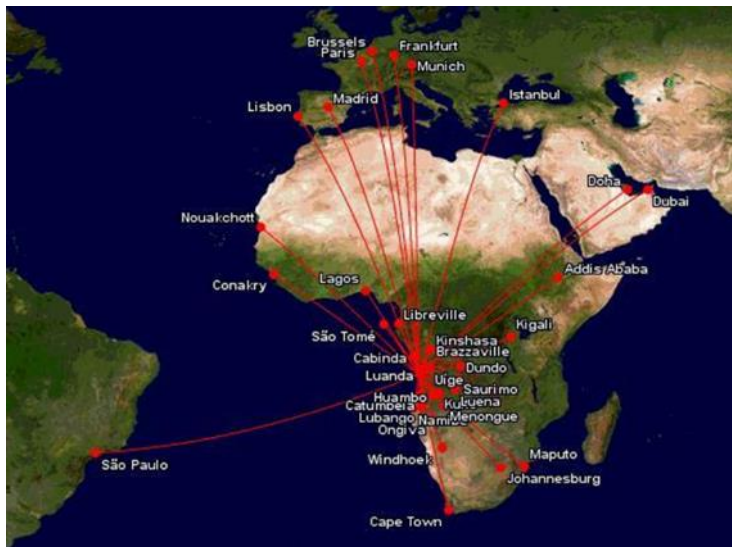
3. Estratégia de desenvolvimento do Hub AIAAN/NBJ

LUANDA

A satellite-style map of Africa is shown with a dark blue background. The city of Luanda is highlighted with a bright yellow circular glow. Numerous yellow lines radiate outwards from this central point, representing flight routes or connections to various parts of the continent and beyond. The word 'LUANDA' is written in large, white, bold capital letters directly below the highlighted area.

Orientação Estratégica : ACTIVAR o AIAAN/NBJ como um hub continental e internacional

Orientação estratégica do Governo de Angola – operacionalizada pelo Ministério dos Transportes e Operador Aeroportuário Temporário (ATO) visa **desenvolver**, de maneira acelerada e contínua, a **infraestrutura e os segmentos de negócios** do AIAAN/NBJ.



Objectivo: transformá-lo num **hub central de infraestrutura logística** de passageiros e de carga aérea num continente onde se pretende gerar prosperidade.

Quatro Pilares da Estratégica de Desenvolvimento de um Hub no AIAAN, que compreendem desde a infraestrutura física até os aspectos operacionais e comerciais:

- 1. Infraestrutura e Capacitação**
- 2. Conectividade e Integração Multimodal**
- 3. Parcerias Estratégicas e Incentivos Económicos**
- 4. Desenvolvimento de Serviços e Infraestrutura de Apoio**

Estratégia de desenvolvimento do Hub AIAAN/NBJ

1 Infraestrutura e Capacitação

A infraestrutura do AIAAN/NBJ **já está preparada** para lidar com o aumento previsto no volume de passageiros e carga. Assim, este pré-requisito está atendido pelos próximos anos, apesar de ainda haver a **necessidade de finalizar algumas infraestruturas** como hangares, hotel e centros comerciais e corporativos.

Já existe também um **Plano Director que prevê a expansão e modernização** do terminal de passageiros, dos hangares e das áreas de carga. Além disso, houve o crucial investimento em modernas tecnologias para a gestão de tráfego aéreo, sistemas de segurança e serviços de autoatendimento. À medida que o AIAAN/NBJ cresce, **podem ser facilmente adicionadas outras tecnologias de ponta**, como *agent-free* check-in e controlo de passaporte automatizado (para passageiros) e novos sistemas de gestão de inventário e equipamentos de manuseio electrónico (para carga).



Estratégia de desenvolvimento do Hub AIAAN/NBJ



② Conectividade e Integração Multimodal

Esta etapa envolve a **melhoria da conectividade do AIAAN/NBJ** com outras formas de transporte. Isso inclui a construção ou melhoria de acessos rodoviários e ferroviários **que liguem o aeroporto aos centros urbanos e industriais do seu entorno**. A integração multimodal facilitará a movimentação de passageiros e carga, reduzindo custos e tempos de trânsito. A coordenação com operadoras de transporte terrestre e marítimo para criar uma rede logística coesa será essencial para a estratégia de transformar o AIAAN/NBJ em um hub central.

Estratégia de desenvolvimento do Hub AIAAN/NBJ

3 Parcerias Estratégicas e Incentivos Económicos

Para atrair companhias aéreas, empresas de logística e outros parceiros, é necessário **desenvolver políticas de incentivos económicos**. Isso irá incluir reduções em taxas aeroportuárias, incentivos fiscais, e subsídios para empresas que estabeleçam operações no AIAAN/NBJ.

Além disso, estabelecer **parcerias estratégicas com grandes companhias aéreas** para garantir rotas diretas e frequentes será essencial para aumentar o fluxo de passageiros e carga.

A **colaboração com empresas de tecnologia** para implementar soluções inovadoras em operações e serviços ao cliente também será vital para aumentar a eficiência e a atratividade do hub.



Estratégia de desenvolvimento do Hub AIAAN/NBJ

4 Desenvolvimento de Serviços e Infraestrutura de Apoio

A última etapa envolve o **desenvolvimento de serviços e infraestrutura de apoio ao redor do AIAAN/NBJ**. Isso inclui centros de manutenção, hotéis, centros de conferência, áreas comerciais, institutos tecnológicos de formação de profissionais do sector e serviços de alimentação que atendam às necessidades de passageiros e funcionários.

Investir no treinamento e desenvolvimento de habilidades para a força de trabalho local para garantir que a mão-de-obra esteja preparada para as necessidades do hub.

A **existência da zona económica especial ao lado do aeroporto** pode contribuir para atrair investimentos adicionais e promover o desenvolvimento do hub.



Estratégia de desenvolvimento do Hub AIAAN/NBJ



Implementar esta estratégia de desenvolvimento de hub para o AIAAN/NBJ requer uma abordagem coordenada entre **governo, operadores aeroportuários, companhias aéreas, empresas de logística, e as comunidades locais**. Com planeamento cuidadoso e execução eficiente, o aeroporto pode se transformar em um centro vibrante de transporte e logística, impulsionando o crescimento económico e a conectividade regional.



4. O AIAAN/NBJ e sua inserção no planeamento urbano

O AIAAN/NBJ e sua inserção no planeamento urbano

A transformação do AIAAN/NBJ

É objectivo do MINTRANS e do ATO transformar o AIAAN/NBJ num catalisador de desenvolvimento económico e social nas suas áreas circundantes, desempenhando um papel crucial no crescimento e na prosperidade da região. O AIAAN/NBJ tem que ser um aeroporto bem-sucedido não apenas como um ponto de partida e chegada para viajantes, mas como um hub vital que conecta pessoas, negócios e mercadorias numa rede global.

A sua presença deve impulsionar a actividade económica, estimular o turismo, facilitar o comércio internacional e promover investimentos em infraestrutura e serviços.



“ O desenvolvimento do AIAAN/NBJ não se limita às suas instalações físicas; ele deve influenciar o crescimento urbano, o planeamento regional e a qualidade de vida das comunidades ao seu redor. ”

Ricardo Viegas D’Abreu

SE Ministro dos Transportes

15 de Maio de 2024 – Reunião de Trabalho com ATO

O AIAAN/NBJ e sua inserção no planeamento urbano



A simbiose do AIAAN/NBJ com o entorno urbano

O desenvolvimento do perímetro do AIAAN deve influenciar a sua atractividade e prover serviços essenciais para atender às necessidades do aeroporto. Ao mesmo tempo, e em verdadeiros processos de simbiose e retro-alimentação, deve incluir os meios de mobilidade necessários para o seu acesso.

No entanto, para que o aeroporto atenda plenamente às necessidades de sua comunidade e região, é essencial **adoptar uma abordagem abrangente de planeamento e provisão de serviços de fora do aeroporto para dentro dele e vice-versa**. Daí a necessidade de criar e executar um Plano Integrado para o AIAAN/NBJ que leve em consideração uma variedade de critérios, desde serviços complementares, acessibilidade e conectividade até sustentabilidade e eficiência operacional.

O AIAAN/NBJ e sua inserção no planeamento urbano

A simbiose do AIAAN/NBJ com o entorno urbano

Além das operações aéreas em si e em adição aos serviços disponíveis no Terminal de Passageiros, a necessidade de serviços complementares dentro e fora do sítio aeroportuário é fundamental para garantir uma experiência completa e satisfatória para os passageiros, visitantes e funcionários.

Dentro do Aeroporto: uma ampla gama de serviços (mercados, restaurantes, salas comerciais para aluguer, serviços de banca, parques para camiões e diversificados meios de transporte terrestre).

Fora do sítio aeroportuário: outros serviços (de hospedagem, transporte local, opções de entretenimento, galpões logísticos, oficinas de manutenção e centros de treinamento).

Eles são igualmente importantes para fornecer suporte adicional e alavancar a geração de emprego e renda para todos os envolvidos com o aeroporto, além de contribuir para a reputação do AIAAN/NBJ como um hub de transporte confiável e atractivo.



O AIAAN/NBJ e sua inserção no planeamento urbano

A simbiose do AIAAN/NBJ com o entorno urbano

A acessibilidade é fundamental, garantindo que o aeroporto seja facilmente alcançado por uma variedade de modos de transporte, incluindo veículos automóveis, autocarros, comboios e motocicletas.

A conectividade é crucial para integrar o aeroporto à rede de transporte local e garantir transferências suaves entre diferentes modos de transporte.

Além disso, a sustentabilidade é cada vez mais importante em todas as actividades do aeroporto, a envolver a promoção de opções de serviços que respeitem os princípios de Economia Circular, além de transporte público de baixo carbono, incentivos para o uso partilhado de veículos e a implementação de infra-estrutura para veículos eléctricos.

A eficiência operacional é outra consideração-chave para a qualidade do serviço prestado, a minimização das despesas e a maximização de lucros, além da redução tanto do uso de insumos quanto da geração de resíduos.



O AIAAN/NBJ e sua inserção no planeamento urbano

A “Nova Luanda”: O redireccionamento do crescimento urbano induzido pelo AIAAN/NBJ

O AIAAN/NBJ, como todo grande aeroporto, irá desempenhar um papel vital no desenvolvimento económico e social de Luanda e de Angola. Ele servirá como um ímã para investimentos, comércio e turismo, redireccionando o crescimento urbano e impulsionando a prosperidade local e regional.



“ O novo aeroporto mudará drasticamente os fluxos de mobilidade urbana e a configuração geográfica da nossa capital. Num futuro muito próximo, a cidade de Luanda será “partida” em duas: a antiga Luanda (a da Baixa, da Baía) e a nova Luanda (ancorada na aerotrópolis do Aeroporto Internacional Dr. António Agostinho Neto). ”

Ricardo Viegas D’Abreu

SE Ministro dos Transportes

Maio de 2024 numa entrevista a imprensa

Plano para a inserção do AIAAN/NBJ no planeamento urbano

Nove (9) Pressupostos identificados



- 1. Engajamento Interinstitucional:** Assegurar a cooperação entre os três níveis de governo (central, provincial e municipal) para desenvolver e implementar o Plano Integrado do AIAAN e sua área circundante.
- 2. Fomento de Parcerias Público-Privadas (PPPs):** Promover um ambiente favorável para a atracção de investimentos privados e o estabelecimento de parcerias público-privadas para o financiamento de projectos relacionados ao aeroporto e seu entorno, sem que o Governo de Angola venha a fazer novos investimentos significativos além do que já fez na construção do AIAAN e nas alternativas de conexão do aeroporto com os municípios circunvizinhos.
- 3. Priorização da Eficiência e Sustentabilidade:** Garantir que todas as iniciativas e projectos incluídos no Plano Integrado sejam seleccionados com base em critérios de eficiência operacional, sustentabilidade ambiental e viabilidade económica.
- 4. Utilização de Recursos Existentes:** Maximizar o uso eficiente dos recursos já investidos pelo governo na construção do Aeroporto Internacional e nas infra-estruturas de conexão existentes com os municípios vizinhos.

Plano para a inserção do AIAAN/NBJ no planeamento urbano

Nove (9) Pressupostos identificados – Cont.

- 5. Transparência e Prestação de Contas:** Estabelecer mecanismos claros de prestação de contas e transparência na gestão dos recursos e na execução dos projectos previstos no Plano Integrado.
- 6. Respeito à Regulamentação Vigente:** Garantir que toda a atividade e iniciativas relacionadas ao aeroporto estejam em conformidade com a regulamentação internacional e leis do Governo central, provinciais e municipais aplicáveis.
- 7. Condições de crescimento sustentável e acelerado:** Haverão políticas comerciais para promover o crescimento das linhas de negócio do AIAAN, visando acelerar o alcance de sua plena capacidade de 15 milhões de passageiros e 130 mil tons de carga/ano.
- 8. Aeroporto com as principais certificações internacionais:** O Operador Aeroportuário irá se qualificar para as principais certificações do sector.
- 9. Estímulo ao Desenvolvimento Económico Local:** Incentivar a participação activa do sector privado no desenvolvimento económico da região, promovendo investimentos em indústrias relacionadas à aviação, turismo, logística e serviços.



Plano para a inserção do AIAAN/NBJ no planeamento urbano

Nove (9) Principais objectivos

- **Eficiência Operacional:** Melhorar a eficiência das operações aeroportuárias, incluindo o fluxo de passageiros, carga e aeronaves, para garantir um funcionamento seguro e sem problemas.
- **planeamento Urbano:** Integrar o desenvolvimento do aeroporto com o planeamento urbano regional para garantir o crescimento ordenado e sustentável da área circundante, incluindo a infra-estrutura de transporte terrestre.
- **Conectividade intermodal:** Promover a conectividade entre o modal aéreo e demais modais, facilitando o acesso a destinos nacionais e internacionais, o que pode impulsionar o turismo, o comércio e o desenvolvimento económico regional.
- **Segurança:** Garantir altos padrões de segurança para passageiros, aeronaves e instalações aeroportuárias, em conformidade com a regulamentação nacional e internacional.
- **Desenvolvimento Económico:** Estimular o desenvolvimento económico local e regional, criando oportunidades de emprego, atraindo investimentos e promovendo a inovação e o empreendedorismo.



Plano para a inserção do AIAAN/NBJ no planeamento urbano

Nove (9) Principais objectivos – Cont.

- **Desenvolvimento Sustentável:** Garantir que o crescimento e a operação do aeroporto sejam ambientalmente sustentáveis, minimizando impactos negativos no meio ambiente e maximizando os benefícios sociais e económicos para a comunidade local.
- **Gestão de Ruído e Poluição:** Implementar medidas para minimizar os impactos do ruído e da poluição gerados pelas operações do aeroporto nas comunidades vizinhas, através de planeamento adequado, tecnologias mais limpas e políticas de mitigação.
- **Participação e Engajamento da Comunidade:** Envolver activamente as partes interessadas locais, incluindo residentes, organizações comunitárias e autoridades governamentais, no processo de planeamento e tomada de decisões relacionadas ao aeroporto e seu entorno urbano.
- **Facilitação:** Criar condições entre stakeholders para reduzir os constrangimentos e gargalos nos fluxos operacionais dos passageiros.





5. Importância e impacto da infraestrutura logística do AIAAN/NBJ no crescimento da economia

Importância e impacto da infraestrutura logística do AIAAN/NBJ no crescimento da economia

Oportunidades



CARGA

Oportunidades de investimentos, negócios e empregos



PASSAGEIROS



ACTIVIDADE COMERCIAL

CRIAMOS CAMINHOS JUNTOS

Importância e impacto da infraestrutura logística do AIAAN/NBJ no crescimento da economia

Oportunidades



CARGA

Oportunidades no domínio do negócio de CARGA no AIAAN/NBJ



1. Infraestrutura de Logística e Armazenamento:

1. Construção e operação de armazéns e centros de distribuição.
2. Desenvolvimento de parques logísticos e zonas francas.

2. Serviços de Transporte e Logística:

1. Empresas de transporte rodoviário para *last-mile delivery*.
2. Serviços de frete e manuseio de carga.

3. Tecnologia e Automatização:

1. Implementação de sistemas de gestão de armazéns (WMS).
2. Desenvolvimento de soluções de automatizadas para processamento de carga.

4. Empregos Diretos e Indiretos:

1. Criação de empregos na operação do terminal de carga, incluindo manuseio, segurança e administração.
2. Oportunidades de emprego em empresas de transporte, logística e serviços relacionados.

5. Serviços de Suporte e Manutenção:

1. Empresas especializadas em manutenção de equipamentos de movimentação de carga.
2. Serviços de limpeza e manutenção das instalações.

6. Capacitação e Treinamento:

1. Desenvolvimento de programas de treinamento para profissionais de logística e transporte, e instituições educacionais a oferecer cursos técnicos e superiores na área de logística.

Oportunidades derivadas do negócio de CARGA no AIAAN/NBJ



7. Comércio e Indústria:

1. Facilitação do comércio internacional, atraindo indústrias e empresas que dependem de logística eficiente.
2. Estabelecimento de operações de montagem e fabricas próximas ao aeroporto.

8. Desenvolvimento económico Regional:

1. Aumento do comércio local e regional devido à melhor conectividade.
2. Estímulo ao crescimento de pequenas e médias empresas (PMEs) na cadeia de suprimentos.

9. Serviços Aduaneiros e Desembaraço de Mercadorias:

1. Empresas especializadas em serviços aduaneiros e de desembaraço de carga.
2. Consultorias em regulamentação e compliance para importação e exportação.

10. Sustentabilidade e Energia renováveis:

1. Investimentos em tecnologias verdes e sustentáveis para operações logísticas.
2. Desenvolvimento de soluções de energia renovável para suportar a infraestrutura aeroportuária.

Importância e impacto da infraestrutura logística do AIAAN/NBJ no crescimento da economia

Oportunidades



ACTIVIDADE COMERCIAL

Oportunidades no domínio do negócio COMERCIAL no AIAAN/NBJ



1. Lojas de Retalho, Conveniência e Restauração:

1. Investimento em franquias e lojas independentes que oferecem produtos diversos como roupas, eletrónicos, souvenirs, farmácias, lavanderias, serviços bancários e de câmbio de moeda, restaurantes, cafés e fast-foods.
2. Desenvolvimento de shopping centers e áreas de retalho dentro do aeroporto.

2. Serviços de Alojamento e Hospitalidade:

1. Hotéis e alojamentos próximos ao aeroporto para atender viajantes e tripulações.
2. Investimento em lounges VIP e serviços de hospitalidade premium.

3. Entretenimento e Lazer:

1. Desenvolvimento de áreas de entretenimento como cinemas, áreas de jogos e espaços para eventos.
2. Oportunidades para spas e centros de bem-estar.

4. Empregos Diretos e Indiretos:

1. Criação de empregos no setor de vendas, atendimento ao cliente, gestão de lojas, segurança, etc.
2. Oportunidades de trabalho em empresas de serviços e manutenção das áreas comerciais.

Oportunidades no domínio do negócio COMERCIAL no AIAAN/NBJ



5. Publicidade e Marketing:

1. Espaços para publicidade dentro do aeroporto.
2. Parcerias com marcas para promoções e eventos especiais.

6. Parcerias e Cooperação:

1. Parcerias entre empresas locais e internacionais para promover produtos regionais.
2. Colaborar com artistas e artesãos locais para criar experiências culturais dentro do aeroporto.

7. Sustentabilidade e Responsabilidade Social:

1. Implementação de práticas sustentáveis nas operações comerciais, como lojas *eco-friendly* e iniciativas de redução de resíduos.
2. Programas de responsabilidade social corporativa que envolvem a comunidade local.

8. Infraestrutura de Suporte::

1. Construção e manutenção de infraestrutura para apoiar as operações de varejo, como sistemas de armazenamento e logística.
2. Serviços de limpeza, segurança e gestão de instalações.

Importância e impacto da infraestrutura logística do AIAAN/NBJ no crescimento da economia

Oportunidades



Oportunidades no domínio do negócio de PASSAGEIROS no AIAAN/NBJ



1. Companhias Aéreas:

1. Atração de novas companhias aéreas para operarem rotas domésticas e internacionais.
2. Expansão de rotas e frequências por companhias aéreas existentes.

2. Infraestrutura Aeroportuária:

1. Desenvolvimento e modernização de terminais de passageiros, incluindo salas de embarque, áreas de check-in e esteiras de bagagem.
2. Construção de estacionamento e áreas de transporte público

3. Serviços de Transporte Terrestre:

1. Empresas de transporte terrestre, como táxis, serviços de transporte por aplicativo, ônibus e vans.
2. Investimento em infraestrutura de transporte público, como metrô e trens que conectam o aeroporto à cidade.

4. Empregos Diretos e Indiretos:

1. Criação de empregos em companhias aéreas, segurança, atendimento ao cliente, manutenção e limpeza.
2. Oportunidades de trabalho em serviços de suporte, como administração e logística.

Oportunidades no domínio do negócio de PASSAGEIROS no AIAAN/NBJ



5. Tecnologia e Inovação:

1. Atração de novas companhias aéreas para operarem rotas domésticas e internacionais.
2. Expansão de rotas e frequências por companhias aéreas existentes.

6. Formação e Treinamento:

1. Programas de treinamento e capacitação para funcionários do aeroporto e companhias aéreas.
2. Instituições de formação oferecendo cursos técnicos e superiores em aviação e hospitalidade.

7. Sustentabilidade e Responsabilidade Social:

1. Implementação de práticas sustentáveis nas operações aeroportuárias, como gestão de resíduos e eficiência energética.
2. Programas de responsabilidade social corporativa que envolvem a comunidade local.

8. Turismo e Desenvolvimento Regional:

1. Promoção do turismo na região, incentivando o desenvolvimento de atrações turísticas e culturais.
2. Parcerias com agências de turismo para oferecer pacotes de viagem.

Importância e impacto da infraestrutura logística do AIAAN/NBJ no crescimento da economia

Oportunidades



OUTRAS OPORTUNIDADES

Outras oportunidades de investimento e empregos no AIAAN/NBJ



Transformar o aeroporto em uma **aerotrópolis**, ou aeroporto cidade (conceito urbanístico que se refere a uma área geograficamente centralizada em torno de um aeroporto principal, onde ocorre uma concentração de actividades económicas, comerciais, residenciais e de lazer) vai **proporcionar a construção e o desenvolvimento de novas configurações urbanas** com uma variedade de serviços de apoio, como centros de convenções, parques industriais, escritórios corporativos, centros comerciais, áreas residenciais e espaços de lazer.



Outras oportunidades de investimento e empregos no AIAAN/NBJ

Nos próximos meses, o Aeroporto Internacional Dr. António Agostinho Neto (AIAAN/NBJ) poderá requisitar propostas comerciais nas seguintes disciplinas:

- **Biometria e tecnologia de autoatendimento para processamento de passageiros:** Eficiência operacional, redução de custos e experiência do cliente.
- **Implementação de sistema de gestão de armazéns / automação / adição de nova funcionalidade:** Eficiência operacional, conformidade interna e novas regulamentações alfandegárias.
- **Gestão de activos / Sistemas de planeamento de manutenção:** Eficiência operacional e redução de custos.
- **Reengenharia do processo de compras e sistemas de controlo de inventário:** Eficiência operacional, redução de prazos, otimização de inventário e redução de custos.
- **Consultoria de coordenação de slots e sistemas:** Eficiência operacional e crescimento da capacidade.
- **Sistema de facturação do aeroporto:** Conformidade e eficiência operacional.
- **Formações regulatórias:** Conformidade, redução de custos e eficiência operacional.
- **Fazenda de energia solar:** Redução de custos e eficiência operacional.

Impacto social

Criação de Empregos:

Potencial para gerar, no primeiro ano de operação, **2.200** empregos diretos e **10.000** indiretos em diversas áreas, como operações aeroportuárias (de passageiros e de carga), transporte terrestre, comércio, hospitalidade e serviços de apoio.





6. Resultados e perspectivas de desenvolvimento logístico do AIAAN/NBJ

Progresso das operações no Terminal de Carga do AIAAN/NBJ

Público alvo

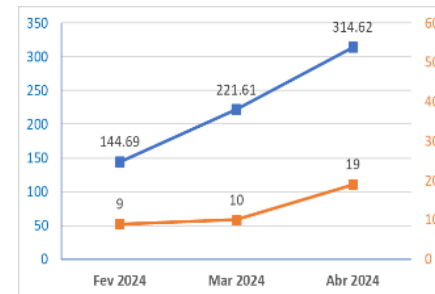
Em abril, o Terminal de Carga Aérea alcançou um importante marco: **completou a operação de 100 movimentos de voos cargueiros** desde sua inauguração no final de 2023, a demonstrar um crescimento contínuo e reforçar o atractivo da infra-estrutura do terminal, além de reforçar seu potencial de se tornar um hub logístico estratégico na África.

Outro marco significativo na semana de 28 de abril a 04 de maio: o TCA recebeu 231,82 toneladas, tornando-se um recorde de movimentação semanal de carga desde o início das operações do aeroporto. Os três recordes anteriores, ultrapassados agora, tinham sido de 101,00 t (no período de 16 a 24-Fev), 78,94 t (de 17 a 23-Mar) e 71,75 t (de 25-Fev a 02-Mar). Também, **o mês de Abril-2024 registou um recorde de 314,62 toneladas.**

Nos últimos meses, verificou-se um crescimento contínuo no volume de carga processada no AIAAN e um incremento no *load factor* (quantidade média de toneladas por cada movimento) das aeronaves:



Fevereiro 2024	16 mov	9 t / voo	144,69 t
Março 2024	22 mov	10 t / voo	221,61 t
Abril 2024	16 mov	19 t / voo	314,62 t



Prospecção e atracção de grandes agentes internacionais de carga

Público alvo

O ATO iniciou contactos e negociações com vários dos mais relevantes agentes internacionais de carga, de acordo com os dados da consultoria Armstrong & Associates, empresa americana especialista no mercado logístico, que publica o Ranking Mundial dos Transitários de Carga Aérea, com os 25 maiores Transitários, considerando o volume, em toneladas, de carga mundial processada por ano.

Até o momento, os seguintes Transitários já expressaram manifestação de interesse de processarem cargas de seus clientes no Terminal de Carga Aérea do AIAAN/NBJ ou de estabelecerem bases próprias dentro do sítio aeroportuário:



Ranking Mundial dos Transitários de Carga Aérea

Posição	Empresa	Toneladas
1	Kuehne + Nagel	2.232.000
2	DHL Supply Chain + Global Forwarding	1.902.000
3	DSV	1.557.972
4	DB Schenker	1.326.000
5	Expeditors	869.000
6	Nippon Express	867.039
7	UPS Supply Chain Solutions	864.000
8	Sinotrans	781.000
9	Bolloré Logistics	708.000
10	Kintetsu World Express	688.822
11	Hellman Worldwide Logistics	652.100
12	Ceva Logistics	520.000
13	Kerry Logistics	515.419
14	AWOT Global Logistics Group	495.000
15	CTS International Logistics	373.139
16	Crane Worldwide Logistics	337.300
17	Yusen Logistics	325.000
18	Geodis	293.984
19	C. H. Robinson	285.000
20	NNR Global Logistics	261.701
21	Dachser	261.000
22	Dimerco Express Group	238.382
23	FedEx Logistics	232.100
24	cargo-partner	218.607
25	Maersk Logistics	211.484



Público alvo



Tudo por si



Frentes de trabalho para desenvolvimento do volume de negócios do Hub AIAAN/NBJ

1 Inteligência de mercado

- Assinatura de acesso a bancos de dados (IATA, ACI, Org. Mundial do Comércio, Banco Mundial) de movimentação de pax e de cargas.
- Acompanhamento de dados e relatórios de aeroportos concorrentes.

3 Promoção e divulgação do AIAAN

- Publicação de Cadernos de MKT com vantagens competitivas do AIAAN.
- Criação de Acordos Comerciais de carga em grosso.
- Novo Quadro Tarifário para melhorar a competitividade e a remuneração.

5 Melhorias de processos e sistemas

- Implantação de metodologia de Gestão de Clientes (“CRM”).
- Portal do cliente online com autoatendimento de: “rastreamento” em tempo real, reemissão de boletos, etc.

7 Acompanhamento de KPIs

- Painéis de controlo para medir o desempenho do mercado e do negócio de carga, desempenho dos processos operacionais e a eficiência das operações de passageiros, desempenho dos processos de tarifação e dos resultados da facturação.

2 Promoção para atração de novas rotas

- Blitzes agressivas para atrair agentes de carga (*freight forwarders*) e companhias aéreas globais para desenvolvimento de novas rotas.
- Lançamento de Programas de Incentivo de novas rotas.(pax e carga).

4 Desenvolvimento de novos serviços

- Estudo de oportunidades para novos serviços que possam reposicionar o TCA para atrair empresas de comércio exterior e oferecer aos clientes serviços logísticos integrados.

6 Criação de relações institucionais/ Representação em fóruns de aviação civil

- Participar das principais associações de classe, associações sectoriais e entidades governamentais relacionadas ao negócio aeroportuário.

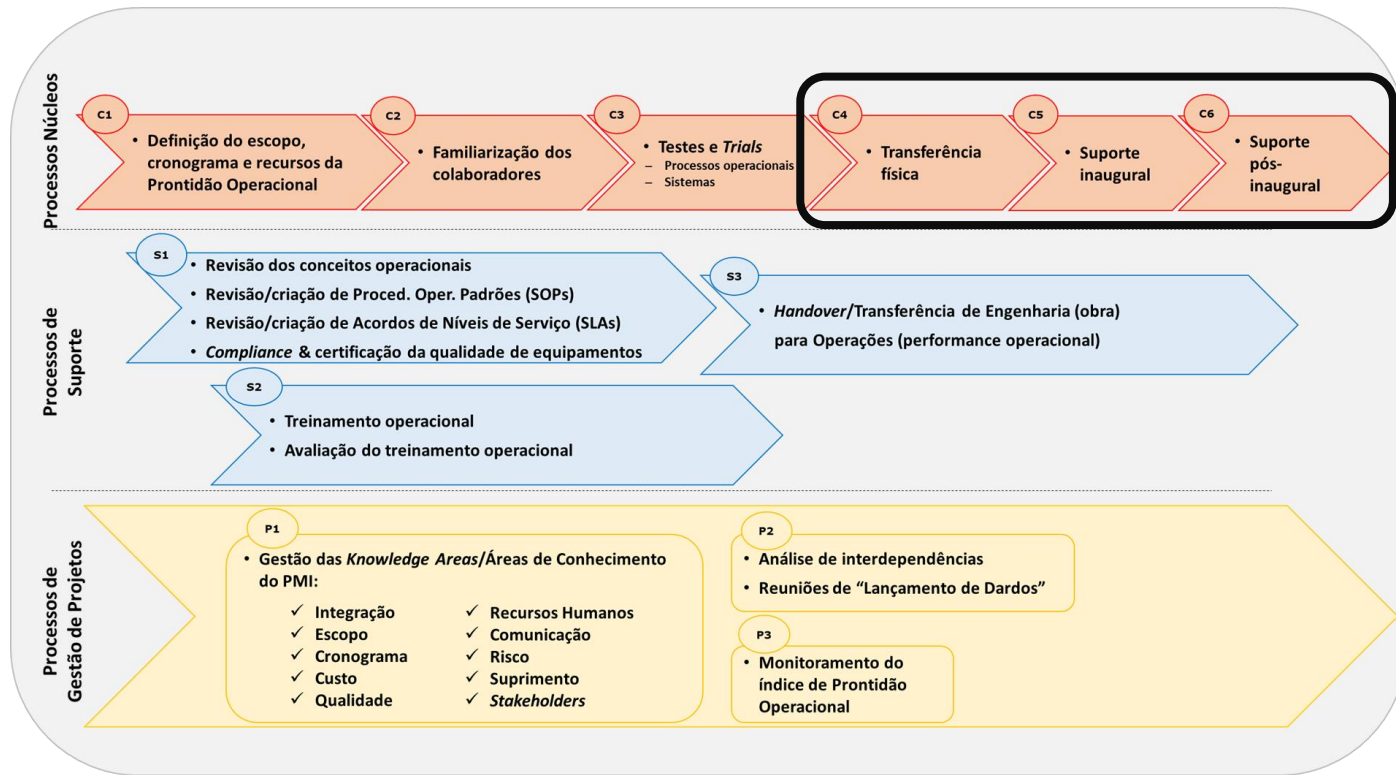
8 Capacitação do capital humano

- Plano de Capacitação e treinamentos em gestão de tarifas, estratégias de precificação, cálculo de custos, gestão de *facilities*, gestão de projectos, análise de mercado, Power BI, CRM, Manuais de Comércio Exterior.



7. Planeamento para a transferência física e a operação assistida para 13 de Outubro de 2024 no AIAAN/NBJ

Metodologia ORAT: Planeamento para transferência física e operação assistida para 13 de Outubro



Metodologia ORAT: Planeamento para transferência física e operação assistida para 13 de Outubro

O ATO está em fase de preparação para a transferência operacional total dos voos de passageiros no dia **13 de Outubro**, seguindo a metodologia ORAT (*Operational Readiness and Airport Transfer*). Neste momento, e em paralelo à outras etapas do ORAT, está a ocorrer o planeamento das três etapas nomeadas como **Transferência Física entre Aeroportos**, **Suporte Inaugural** e **Operação Assistida**, que consistem em um conjunto de acções a serem desempenhadas nas **semanas anteriores à transferência operacional (até o D -1 e início do D0)**, no **dia da transferência operacional (D0)** e nas **primeiras semanas após a transferência dos voos (após “virada da chave”)**, a fim de minimizar as possibilidades de transtornos operacionais ou até mesmo a interrupção da operação.

A transferência operacional será estruturada em quatro frentes de trabalho sintetizadas abaixo:



Transferência Física entre os aeroportos (até o D -1 e início do D0)

Realização de planeamento, cronograma, avaliação de riscos, organização, monitoramento e o plano de contingência, da transferência de equipamentos e pessoas, do LAD para o AIAAN, que deverá ser feita pelas empresas aéreas, prestadores de serviços e entidades públicas.



Actividades de Backstage (D0 e semana após a “virada da chave”)

Preparação e implementação do QC da activação, estruturas de coordenação, organização, monitoramento e reporte do desenrolar da operação, relacionamento com a imprensa, tomada de decisões go/no go, suporte de fornecedores.



Reunião Preliminar de Avaliação da Prontidão Operacional (D -1 e D0)

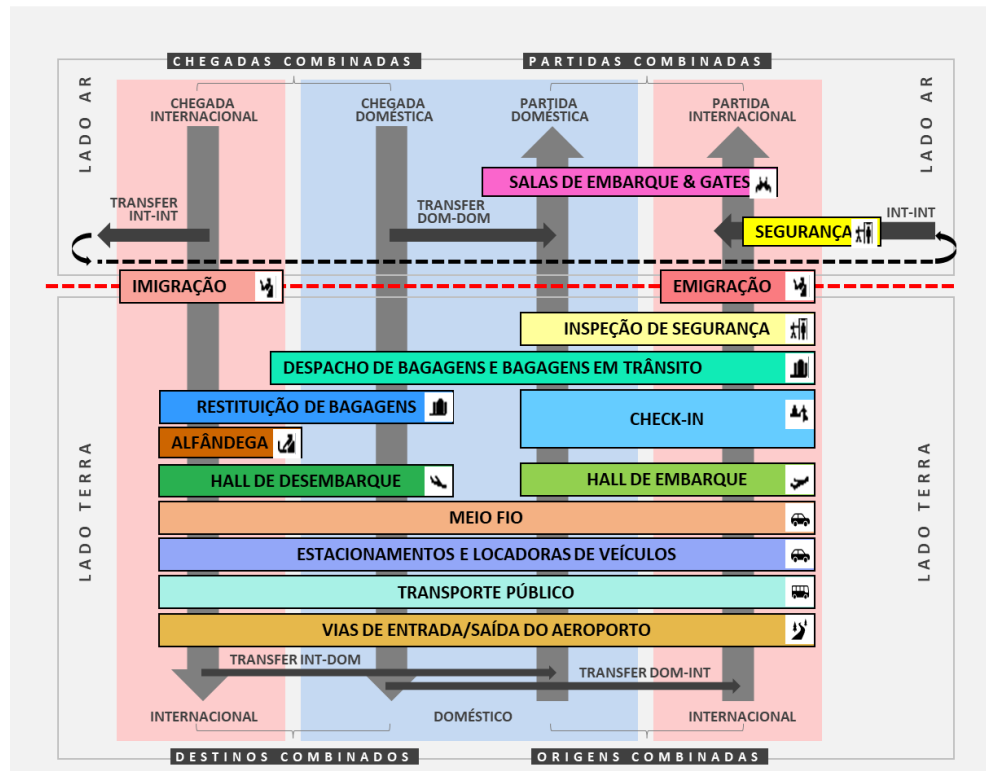
Composição e organização das reuniões preliminares para avaliar o real nível de prontidão das infra-estrutura, equipamentos e pessoas de todos os stakeholders e identificar os *gaps* que requeiram mitigação.



Validação das condições operacionais (D0 e semanas após a “virada da chave”)

Validação, ao longo dos D0 e dias após a “virada da chave” das condições operacionais do fluxo de passageiros, cargas e aeronaves de tal forma que a jornada do passageiro, desde sua entrada no aeroporto até seu embarque na aeronave, seja garantida com eficiência e agilidade.

A operação assistida para 13 de Outubro será acompanhada em cada etapa da jornada dos passageiros no AIAAN/NBJ



Considerações finais

Um aeroporto hub:

- Facilita a mobilidade das pessoas e mercadorias.
- Desempenha um papel crucial no desenvolvimento económico e social das regiões onde está localizado.
- Proporciona uma ampla gama de benefícios sociais e económicos.

O AIAAN, com este modelo de hub:

- Com uma localização geográfica privilegiada e uma moderna infraestrutura com capacidade suficiente para se posicionar como hub continental e internacional, seguramente irá impulsionar o crescimento económico local e nacional.
- Irá gerar empregos e receitas através do turismo, comércio internacional, investimentos estrangeiros e actividades comerciais.



Para reflexão...



estratégia

“O que você faz hoje
TEM QUE
influenciar o futuro.”

H. G. Wells

“Missão dada é missão cumprida!”

Activação total do AIAAN/NBJ:
13 de Out2024

MUITO OBRIGADO