

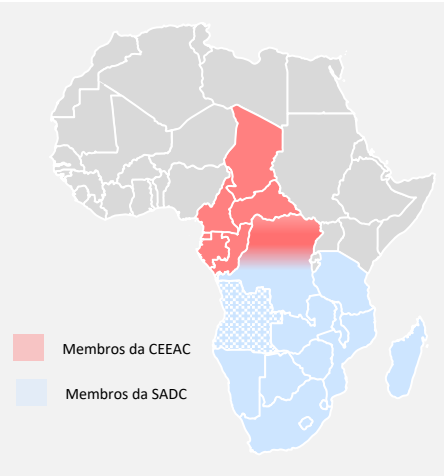
# Plataformas Logísticas – Coluna Dorsal do Agronegócio.

2º CONSELHO TÉCNICO DOS SUB-SECTORES DA AVIAÇÃO CIVIL,  
MARÍTIMO E PORTUÁRIO

*Apresentação de **Drª Paula Bartolomeu** – Administradora para a Área Comercial e Dinamização da Rede Nacional de Plataformas Logísticas da ARCCLA.*



A diversificação da economia angolana é um processo conjunto de alinhamento entre vários sectores, sendo crítico a promoção de infraestruturas de transporte e logística para apoiar o processo de aumento da produção interna de bens



## POTENCIAL DE ANGOLA

- **Reformas estruturais** estão a ser implementadas para estimular a recuperação económica de Angola
- O objectivo do Governo é assegurar a **diversificação económica sustentável, inclusiva e liderada pelo sector privada, e a segurança alimentar**
- **Rápido crescimento demográfico<sup>2</sup>**, que irá fomentar a procura interna de produtos e serviços e a disponibilidade de mão de obra
- País rico em recursos naturais para além do petróleo e gás

*“A diversificação da economia angolana, ainda muito dependente do petróleo, é determinante para garantir um crescimento económico sustentável”*

Fundo Monetário Internacional, 2022

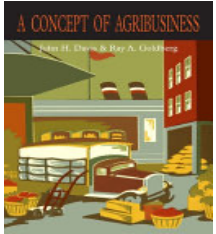
A diversificação da economia não é um processo isolado, devendo ser garantido **alinhamento entre todos os sectores, complementando-se entre si**

Para acelerar a diversificação da economia, destaca-se a necessidade de promover:

- **Produção interna:** Agropecuária, Recursos Florestais, Exploração de recursos aquáticos, Indústria Transformadora.
- **Infra-estruturas base**, como estradas primárias e secundárias em condições, bem como energia e água
- **Instalações logísticas** regionais (pequena escala) e em pontos estratégicos do país (média / grande escala)
- **Serviços de transporte otimizados**, garantindo a multimodalidade, em particular aproveitando o potencial da ferrovia

A diversificação da produção nacional permitirá viabilizar uma política de substituição das importações e de fomento das exportações, contribuindo para melhorar a qualidade de vida dos angolanos, e criar as bases para a superação das desigualdades sociais.

O agronegócio é um sistema que engloba todas as atividades relacionadas à produção, processamento, distribuição e comercialização de produtos agrícolas. Envolve a agricultura, a pecuária, a agroindústria e os serviços relacionados, como armazenamento e transporte (Logística).



*“O negócio da produção agrícola que envolve a produção, distribuição, protecção, venda e comercialização do produto para satisfazer a necessidade do cliente”*

*“Um conceito do Agronegócio” (1957) John H. Davis, Ray A. Goldberg*

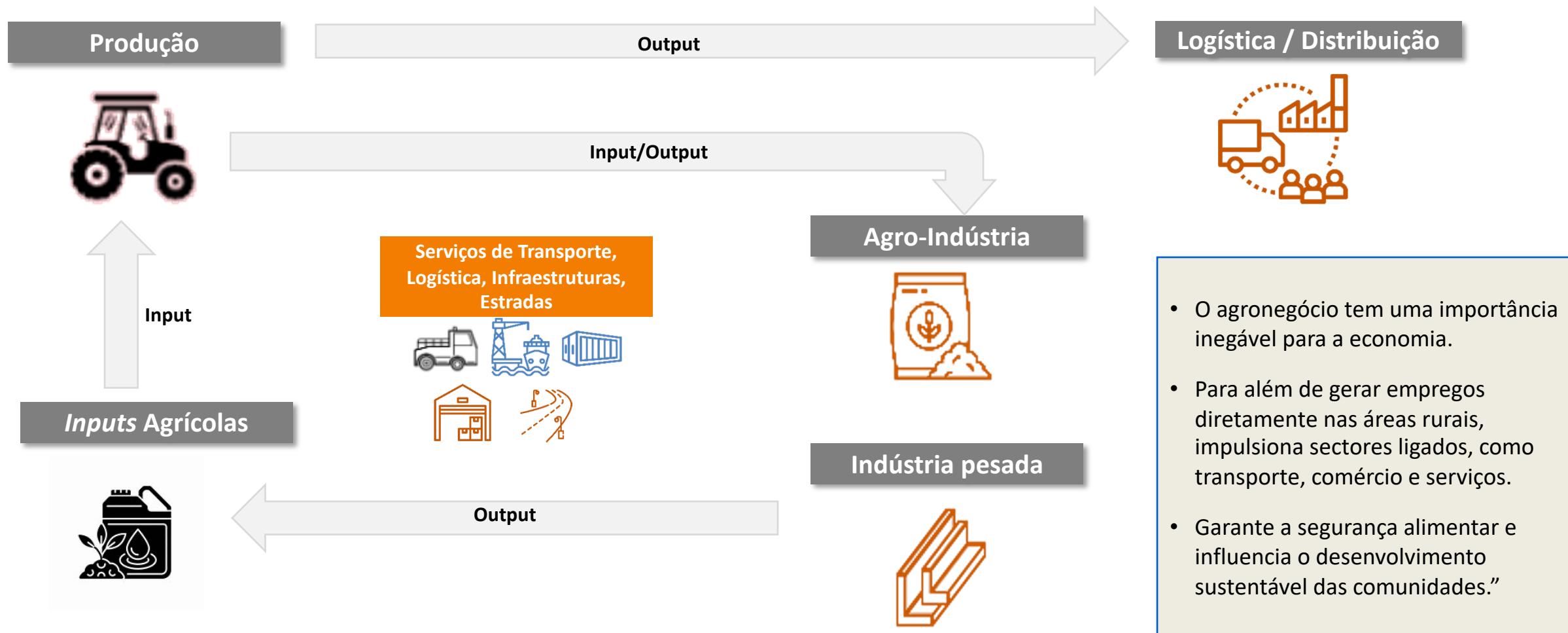
## Importância do Agronegócio

**Conjunto de negócios no âmbito da cadeia de valor da agricultura dizendo respeito:**

- **Produção, processamento, distribuição e comercialização de produtos agrícolas.**
- **Agricultura, a pecuária, a agroindústria e os serviços relacionados**, como armazenamento e transporte.
- **Produção primária**, Produtores (fazendeiros, agricultores familiares) ou de pessoas jurídicas (empresas);
- Empreendimentos **a montante da produção**, na área da indústria, do comércio e da logística, que fornecem e transportam insumos; e
- **Àqueles a jusante da mesma**, como a venda e aquisição de produtos, e seu transporte, conservação, beneficiamento, transformação, embalagem, distribuição e tudo o mais até ao consumidor.

- **Segurança Alimentar**
- Crescimento e Desenvolvimento económico
- Geração de empregos directos e indirectos
- Impulsiona outros sectores (transporte, comércio e outros serviços)
- Desenvolvimento rural / redução das assimetrias
- Promove trocas comerciais

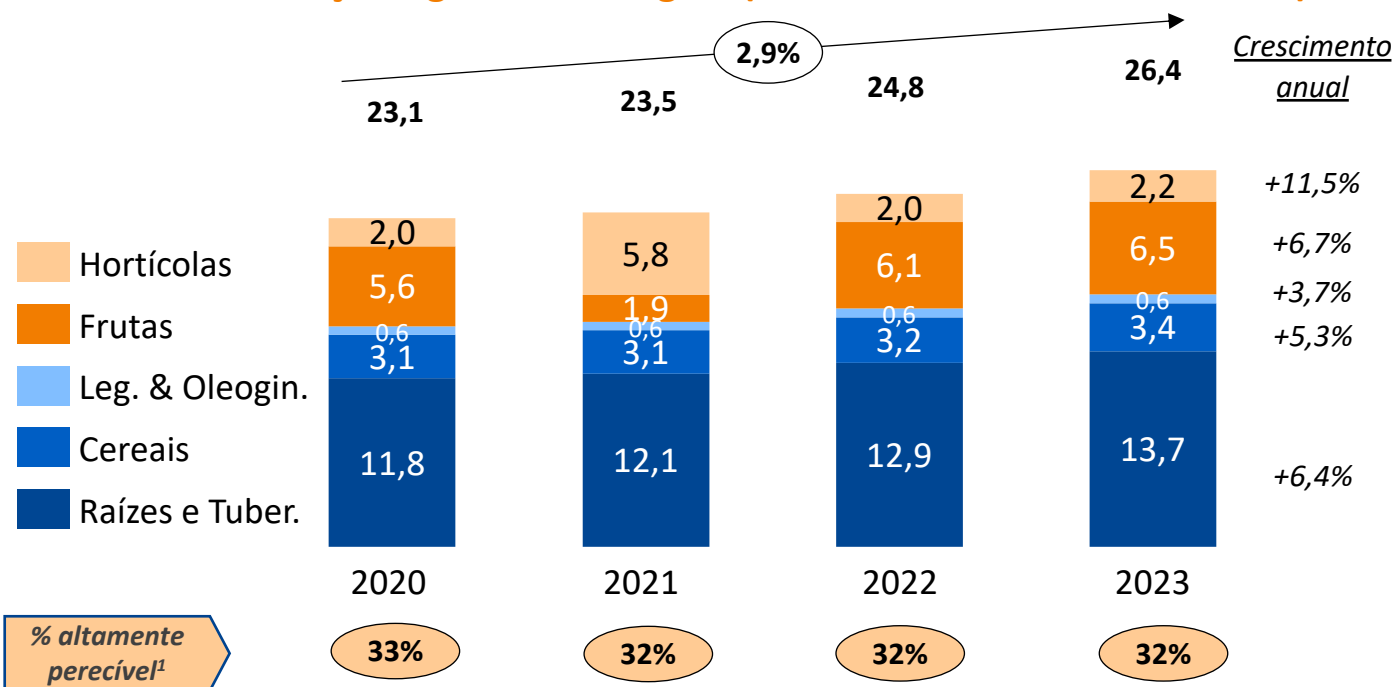
O agronegócio não apenas gera empregos diretamente nas áreas rurais, mas também impulsiona setores ligados, como transporte, comércio e serviços. Além disso, ele garante a segurança alimentar e influencia o desenvolvimento sustentável das comunidades.”



- O agronegócio tem uma importância inegável para a economia.
- Para além de gerar empregos diretamente nas áreas rurais, impulsiona sectores ligados, como transporte, comércio e serviços.
- Garante a segurança alimentar e influencia o desenvolvimento sustentável das comunidades.”

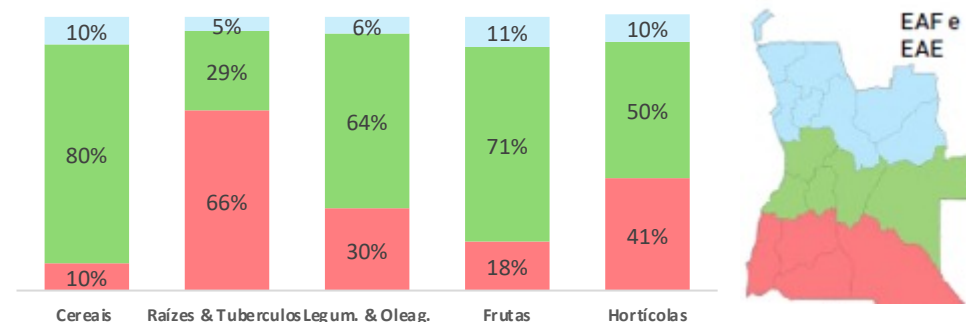
Os Tuberculos e os cereais representam ~65% da produção nacional; do total da produção, cerca de 30% corresponde a bens altamente perecíveis, dos quais grande parte sem acesso imediato à infra-estruturas de frio

## Produção Agrícola de Angola (milhões de toneladas, 2020-23)



- Produção de **Frutas** (Banana e Ananás) e **Milho** com fins comerciais e alguma presença de explorações empresariais; **Mandioca** sobretudo produzida para agricultura de subsistência
- Cerca de 30% dos bens produzidos são perecíveis – **Fruta e Hortícolas** – grande parte desta produção **não tem acesso à cadeias de frio**

1. São considerados altamente perecíveis os alimentos com tempo de vida curto caso não exista refrigeração, como é o caso da fruta e dos hortícolas; Fonte: MINAGRIF



### Pecuária

- Em 2022 o país produziu cerca de 320.000 toneladas de carne, maioritariamente caprina (160.000)
- Produziu ainda cerca de 2.700 milhões de ovos e **6,3 milhões de litros de leite**
- Para ambos os casos existe falta de estruturas logísticas de frio e de processamento (matadouros)

### Silvicultura

- A produção nacional de madeira em toro foi de cerca de 100.960 m<sup>3</sup> em 2022, a maior parte da qual para exportação, sendo um valor ainda reduzido (41,5 milhões USD).

O sucesso das reformas em curso e o crescimento futuro do país passam pela criação efectiva de uma rede logística optimizada, fundamental para a viabilização do agronegócio e para a diversificação da economia nacional



## A IMPORTÂNCIA DA LOGÍSTICA

- Do planeamento, à implementação e ao controle eficiente e eficaz do fluxo de produtos, informações e serviços da origem até o consumidor final. É fundamental estabelecer uma **rede logística optimizada** para diminuir a dependência do petróleo e caminhar para a **diversificação e aumento da produção de outros sectores**.



- A **logística desempenha um papel fundamental** na melhoria do ambiente macroeconómico do país (redução de custos, eficiência operacional e na satisfação do cliente), ao fomentar a criação de emprego, aumentar a o rendimento nacional e atrair investimentos estrangeiro.
- No agronegócio, uma logística bem estruturada é crucial, pois envolve o transporte de produtos perecíveis que precisam ser entregues rapidamente para garantir sua qualidade.



## LOGÍSTICA EM ANGOLA

- Actualmente, as **infra-estruturas logísticas em Angola enfrentam vários desafios**, dado que se encontram numa fase inicial de desenvolvimento e o transporte de mercadorias é altamente dependente do transporte rodoviário. Consequentemente, o **desenvolvimento deste sector constitui um pilar para o crescimento do país**

Os desafios ao nível do agronegócio são transversais e resultam em perdas significativas para o sector primário, destacando-se limitações ao nível da agregação e armazenamento, transporte e distribuição

## Síntese dos principais problemas identificados

### Agregação e armazenamento

- Fragmentação e dimensão reduzida da produção, e **carência de pontos de armazenamento / silos**
- Falta de instalações para embalagem e conservação
- A capacidade e **cobertura de cadeia de frio é baixa**, no referente a produtos agrícolas (frutas e hortícolas) como pecuários e piscatórios

### Transporte

- **Rede rodoviária insuficiente** e por vezes intransitável – Estradas em estado avançado de degradação.
- **Oferta ferroviária insuficiente** e cara – carece de investimento na modernização e expansão da rede.
- Dificuldades na **consolidação de cargas**
- Divergência entre os maiores centros de produção e consumo
















### Distribuição

- Dependência **um só canal de escoamento comercial** (mercado interno, muitas vezes informal)
- **Dispersão e reduzida dimensão e organização dos agentes de comercialização** rural, não havendo um sistema nacional de escoamento estruturado
- **Ausência de certificação** Global-GAP

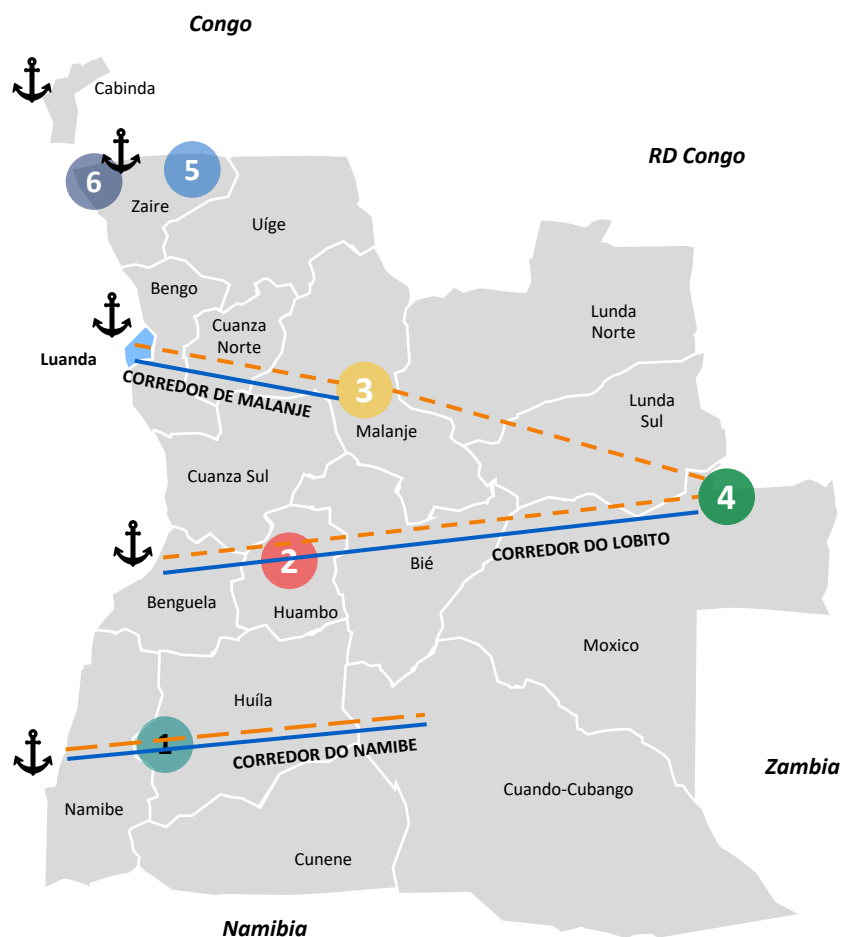
## Principais Consequências

- Dificuldade no **abastecimento atempado de insumos** (e.g. fertilizantes, pesticidas, rações)
- **Dificuldades no escoamento** da produção agrícola, pecuária e pescas  
 Na produção agrícola, a dificuldade de escoamento leva a **perdas ainda no campo: 30-50%** da produção
- **Perdas por falta de conservação** adequada
- Custos de transporte elevados
- **Variações de preços significativas**, com escassez de bens essenciais em determinados meses (que poderiam ser mais rentáveis para os Produtores)
- **Falta de transparência nos preços** / ausência de um mercado nacional
- **Limitações à exportação**

## A RNPL consolida um sistema de plataformas logísticas estrategicamente localizadas, que funcionarão em conjunto - como um motor - para fomentar o fluxo de mercadorias de e para Angola

<b>O QUE É</b>	<b>Plataformas Logísticas (PLs)</b> , são infraestruturas e sistemas utilizados para facilitar o fluxo eficiente de produtos e informações ao longo da cadeia de suprimentos. servem como centros de gestão e coordenação, onde diferentes atividades logísticas, como armazenamento, transporte e distribuição, são integradas e geridas de forma colaborativa.																
<b>PORQUÊ</b>	<b>1</b> Facilitar o desenvolvimento homogéneo de Angola, <b>permitindo um acesso mais rápido e económico</b> aos bens produzidos em todo o país	<b>2</b> <b>Solidificar a posição geoestratégica de Angola</b> como <i>HUB</i> de referência para a entrada e saída de bens na região da África Austral															
<b>SINERGIAS –          IMPORTÂNCIA DAS          PLATAFORMAS          LOGÍSTICAS</b>	<table border="1"> <tr> <td data-bbox="443 725 535 802">  </td> <td data-bbox="570 745 871 779"> <b>Criação de emprego</b> </td> <td data-bbox="1029 725 2323 793">           Impacto positivo na empregabilidade, através de empregos directos nas PLs e indirectos que serão criados na região         </td> </tr> <tr> <td data-bbox="443 848 535 925">  </td> <td data-bbox="570 856 983 891"> <b>Criação de novas Empresas</b> </td> <td data-bbox="1029 839 2308 908">           As oportunidades de negócio que irão surgir em torno das PLs levarão ao surgimento de novas empresas e a deslocalização de outras empresas já existentes para as proximidades das PLs         </td> </tr> <tr> <td data-bbox="443 973 535 1051">  </td> <td data-bbox="570 953 988 1031"> <b>Melhoria da competitividade empresarial</b> </td> <td data-bbox="1029 959 2354 1028">           A introdução de um maior grau de confiança nos prazos de entrega, bem como da redução de custos alcançada com o funcionamento das PLs, aumentará a competitividade das empresas         </td> </tr> <tr> <td data-bbox="443 1090 535 1168">  </td> <td data-bbox="570 1096 912 1130"> <b>Integração do Mercado</b> </td> <td data-bbox="1029 1062 2267 1159">           PLs conectam as diferentes regiões do país, facilitando a movimentação de bens e serviços. Isso é particularmente importante em um país com uma geografia complexa e infraestrutura que ainda requer melhorias significativas.         </td> </tr> <tr> <td data-bbox="443 1205 535 1282">  </td> <td data-bbox="570 1205 907 1282"> <b>Apoio à Diversificação Económica</b> </td> <td data-bbox="1029 1193 2359 1262">           Contribui significativamente para o aumento da produção interna (Agricultura &amp; Indústria), permitindo o escoamento de parte da produção para o estrangeiro e contribuindo para o aumento das exportações de Angola         </td> </tr> </table>			<b>Criação de emprego</b>	Impacto positivo na empregabilidade, através de empregos directos nas PLs e indirectos que serão criados na região		<b>Criação de novas Empresas</b>	As oportunidades de negócio que irão surgir em torno das PLs levarão ao surgimento de novas empresas e a deslocalização de outras empresas já existentes para as proximidades das PLs		<b>Melhoria da competitividade empresarial</b>	A introdução de um maior grau de confiança nos prazos de entrega, bem como da redução de custos alcançada com o funcionamento das PLs, aumentará a competitividade das empresas		<b>Integração do Mercado</b>	PLs conectam as diferentes regiões do país, facilitando a movimentação de bens e serviços. Isso é particularmente importante em um país com uma geografia complexa e infraestrutura que ainda requer melhorias significativas.		<b>Apoio à Diversificação Económica</b>	Contribui significativamente para o aumento da produção interna (Agricultura & Indústria), permitindo o escoamento de parte da produção para o estrangeiro e contribuindo para o aumento das exportações de Angola
	<b>Criação de emprego</b>	Impacto positivo na empregabilidade, através de empregos directos nas PLs e indirectos que serão criados na região															
	<b>Criação de novas Empresas</b>	As oportunidades de negócio que irão surgir em torno das PLs levarão ao surgimento de novas empresas e a deslocalização de outras empresas já existentes para as proximidades das PLs															
	<b>Melhoria da competitividade empresarial</b>	A introdução de um maior grau de confiança nos prazos de entrega, bem como da redução de custos alcançada com o funcionamento das PLs, aumentará a competitividade das empresas															
	<b>Integração do Mercado</b>	PLs conectam as diferentes regiões do país, facilitando a movimentação de bens e serviços. Isso é particularmente importante em um país com uma geografia complexa e infraestrutura que ainda requer melhorias significativas.															
	<b>Apoio à Diversificação Económica</b>	Contribui significativamente para o aumento da produção interna (Agricultura & Indústria), permitindo o escoamento de parte da produção para o estrangeiro e contribuindo para o aumento das exportações de Angola															

A RNPL consolida um sistema de plataformas logísticas estrategicamente localizadas, que funcionarão em conjunto - como um motor - para fomentar o fluxo de mercadorias de e para Angola



## O QUE É

Rede integrada de plataformas logísticas (PLs), cuja localização estratégica e capacidade operacional constituirá um pilar da actividade logística em Angola

## PRINCIPAIS CARACTERÍSTICAS

- Infra-estruturas básicas (e.g. energia) e ligações intermodais (e.g. rodoviário e ferroviário)
- Disponibilidade dos serviços de logística de base
- **Gestão centralizada** por uma entidade especializada, independentemente de se a prestação dos diferentes serviços pode ser realizada por diferentes agentes
- *Cross-industry*, com foco nos sectores produtivos (agro-negócios e indústrias primárias e secundárias)

1 Plataforma Logística da **Arimba, Huila**

4 Plataforma Logística do **Luau, Moxico**

2 Plataforma Logística da **Caála, Huambo**

5 Plataforma Logística do **Luvo, Zaire**

3 Plataforma Logística do **Lombe, Malanje**

6 Plataforma Logística do **Soyo, Zaire**

— Estrada

— Ferrovia



Porto

As plataformas logísticas em Angola são vitais para a construção de uma economia diversificada e sustentável. Elas desempenham um papel central no fortalecimento do agronegócio, facilitando o escoamento da produção, promovendo o acesso a novos mercados e incentivando a inovação.

## INTEGRAÇÃO NA CADEIA DE SUPRIMENTOS

**Integração da cadeia de suprimentos. “Solução Integrada”** de otimização das cadeias logísticas e de transporte que representa valor *per si*, para agentes e clientes, com características específicas:

- **Coordenação de Atividades:** As plataformas logísticas permitem que todos os elos da cadeia de suprimentos trabalhem em conjunto de maneira harmoniosa.
- **Standards de rastreabilidade real-time:** *Visibilidade em tempo-real* de cargas em articulação com “janelas tecnológicas” (ex. JUL, JUCE)
- **Exportação/ importação** a partir de qualquer PL integrante da RNPL (i.e. todas com serviços aduaneiros)
- Definição um tecto máximo para a frequência e **custo máximo de fretes entre PLs da RNPL**

## EFICIÊNCIA OPERACIONAL PLS

- **Redução de Custos** – Redução de custos operacionais, através da centralização e otimização de operações.
- **Aumento da Velocidade de entrega** - Gestão eficiente permite que entrega ao cliente seja feita mais rápida.
- **Melhora a competitividade** – Empresas conseguem garantir a qualidade dos produtos e oferecer preços mais competitivos devido à redução de custos

## IMPACTO NO AGRONEGÓCIO PLS

- Facilitação do Escoamento
- Acesso a novos mercados
- Inovação e Tecnologia
- Desenvolvimento Rural
- Eficiência e integração com outros entes públicos. Ex. AGT, MINDCOM, etc.

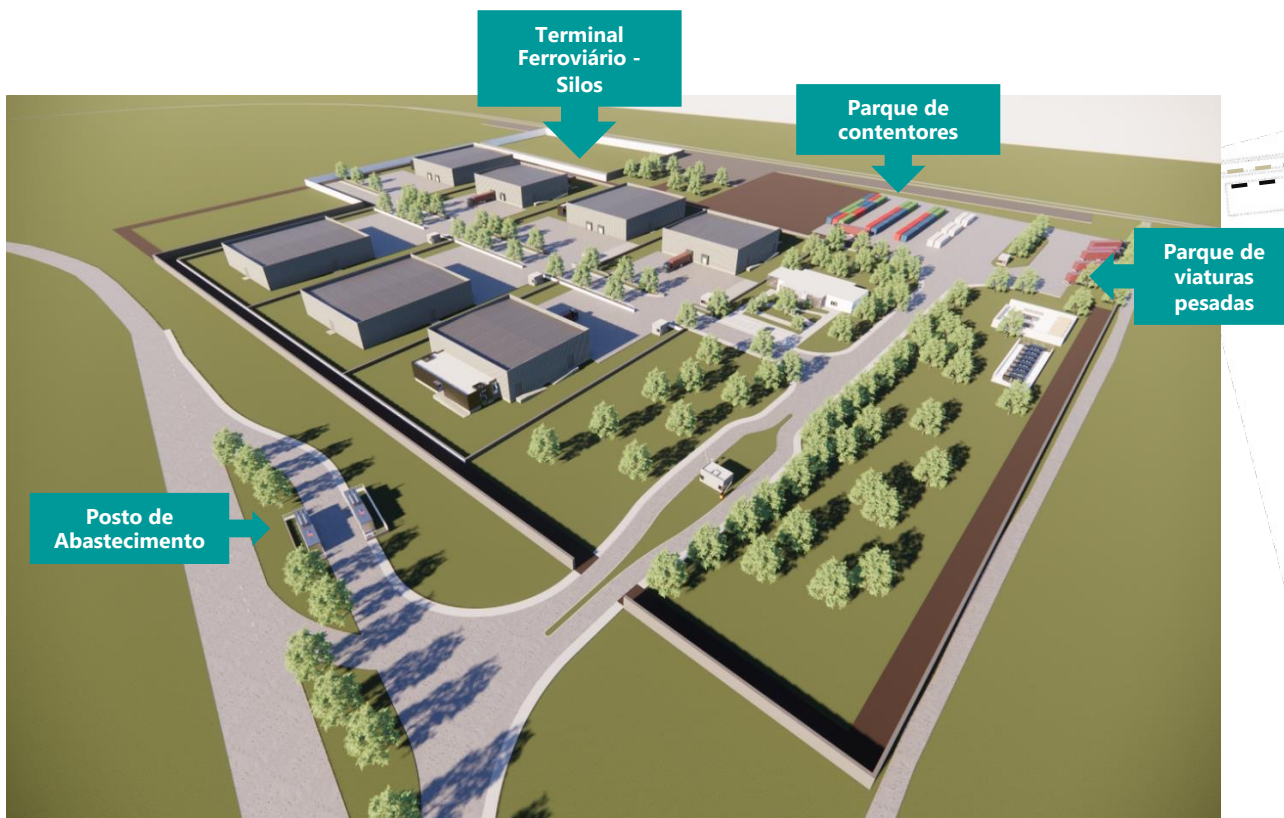
## CARACTERÍSTICAS ESPECÍFICAS DE UMA PL DA RNPL

Terminal	Multimodal
Serviços aduaneiros	Obrigatório
Tecnologias da Informação	Obrigatório
Prestação de serviços a terceiros (acesso aberto)	Obrigatório e multissetorial. ou seja, não é uma plataforma de "único cliente"
Outros Serviços	Comunicações, apoio ao cliente, instalações de suporte
Dimensão	Dimensão <i>standard</i> para uma primeira fase - <b>15 ha</b>

## Lay Out da Plataforma Logística



Lat 12° 50' 3.36  
Lon 15° 30' 38.05



A Plataforma é constituída por 3 áreas :

- **Plataforma Logística**, onde se incluem os entrepostos, parque de viaturas e parque de contentores.
- **Terminal Ferroviário**, com ramal de ligação ao C.F.L., permitindo o rápido escoamento de mercadorias.
- **Silos de Cereais**, com ligação ao ramal ferroviário para movimentação de produtos por essa via.

A disponibilidade de Silos nas Plataformas Logísticas é de vital importância, pois permite que se conectem aos vários modais de transporte. Essa integração é essencial para facilitar o escoamento dos grãos armazenados para o consumidor final.

Silos nas PLs

Papel na Segurança Alimentar

Sinergias PLs/Silos

## As sinergias criadas com silos integrados nas Plataformas Logísticas

### Silos nas PLs

- **Armazenamento Eficiente:** Um sistema lógico de silos garante que os produtores possam armazenar suas colheitas até que estejam prontos para a venda ou uso.
- **Espaço e Capacidade:** A capacidade de armazenamento disponível em silos ajuda a regular o fluxo de produtos no mercado. Essa gestão de estoque contribui para a estabilização dos preços e evitar a sob-oferta ou a escassez.
- **Redução de Perdas:** A ausência de infraestrutura de armazenamento, em muitas regiões resulta em grandes perdas de grãos durante a colheita.

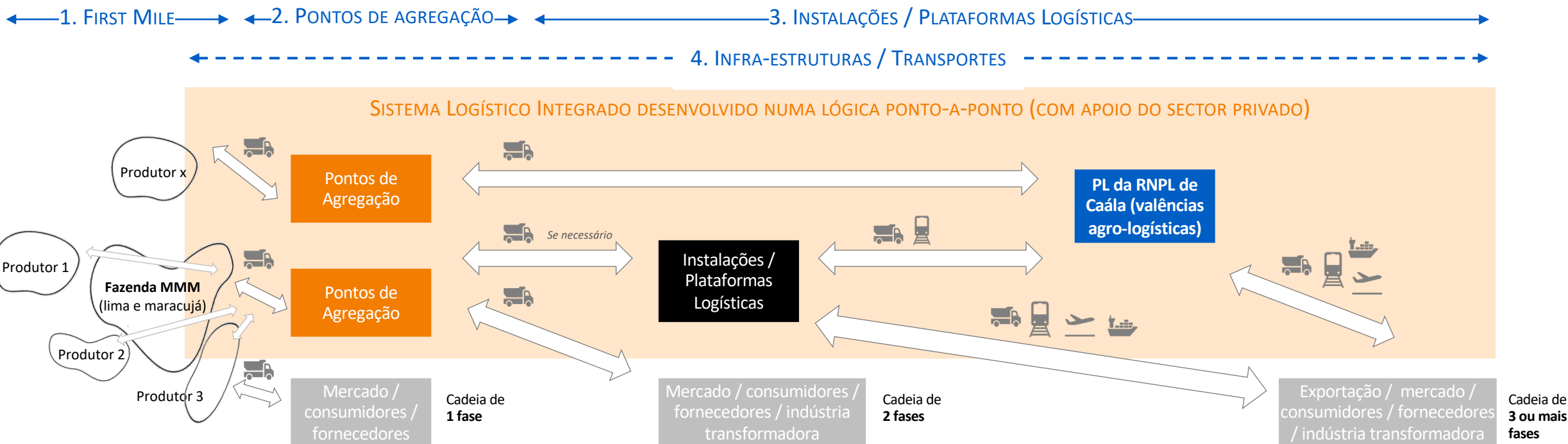
### Papel na Segurança Alimentar

- **Garantia de suprimento** - Silos de grãos localizados estrategicamente ajudam a garantir a disponibilidade de produtos durante todo o ano
- **Acesso a Mercados** – Agricultores têm acesso mais fácil e rápido à vendas
- **Stock de emergência** – Para atender a períodos de choque na oferta, como desastres naturais.
- **Facilitação da agroindústria** – Garantia de insumos regulares para o processamento. Gera emprego e cria riqueza.

### Sinergias PLs / Silos

- **Integração com transporte** – Multimodalidade (Ferrovia, Rodovia, Marítimo e aéreo)
- **Tecnologia** – A modernização dos silos com tecnologias de monitoramento e controle ajuda na gestão eficiente dos estoques.
- **Redução de custos** - A eficiência na movimentação e armazenamento dos grãos contribui diretamente para a redução dos custos logísticos, tornando o agronegócio mais competitivo.

A estruturação de um Sistema Logístico Integrado procura o desenvolvimento ponta-a-ponta de corredores logísticos eficientes em áreas prioritárias, que interligam instalações agregadoras de produção com as Plataformas Logísticas da RNPL



**Pontos de agregação** junto à área agrícola para facilitar a consolidação de cargas [MINAGRIP]  
Podem ser geridas por um **produtor com escala** / “organização de produtores” ou por privados

eg. Flying Swans

**Instalações / Plataformas Logísticas<sup>1</sup>**, em municípios estratégicos do ponto de vista produtivo, próximo de vias relevantes  
Podem ser instalações de entidades públicas (e se possível apoio privado) ou apenas privadas

**Plataformas Logísticas RNPL**, multiproduto e multimodais<sup>2</sup> com valências para a logística agrícola e pecuária [ARCCLA/MINTRANS]

eg.

- CLODs, Entrepósitos Logísticos [MINDCOM]
- Silos [MINAGRIP]

Nota: <sup>1</sup> diferindo conforme características e dimensão – ver detalhe em anexo; <sup>2</sup> ver características das PL da RNPL em anexo

A utilização de tecnologia no sector da Logística contribui para a redução de custos operacionais de todos os operadores envolvidos na cadeia de suprimento.

Automatizaçã  
o

Plataformas Digitais

Eficiência

Redução de custos

## As sinergias criadas com silos integrados nas Plataformas Logísticas

### Automatização

- A automatização está transformando radicalmente a logística no agronegócio, trazendo eficiência e agilidade nas operações.
- Inteligência Artificial (IA): O uso de IA permite que empresas analisem grandes quantidades de dados para prever a demanda e planejar melhor a produção e o transporte. Isso resulta em uma gestão de estoques mais eficaz e uma menor quantidade de produtos perecíveis que podem se perder devido à falta de planeamento



### Plataformas Digitais

- A ascensão das plataformas digitais está a revolucionar a logística no agronegócio, promovendo maior conectividade e eficiência.
- A **Janela Única Logística [JUL]**, é ecossistema inovador para o segmento logístico nacional, foi instituída ao abrigo do Decreto Presidencial nº127/21 de 25 de Maio, com a finalidade de alcance dos objectivos abaixo elencados:
  - Rastrear e Monitorar o fluxo das cargas resultantes da produção interna desde o ponto origem ao destino final;
  - Monitorar e rastrear o fluxo das cargas atinentes aos processos de importação e exportação;
  - Simplificar procedimentos administrativos na cadeia de comércio e logística nacional;



**ARCCLA**

AGÊNCIA REGULADORA DE CERTIFICAÇÃO  
DE CARGA E LOGÍSTICA DE ANGOLA

## Contactos

Praça 17 de Setembro; Largo 4 de Fevereiro,  
Palácio de Vidro, Edf. MINCO – 5º Andar  
C.Postal: 2223, Luanda  
+244 923 047 979

geral@arccla.gov.ao  
www.arccla.gov.ao

