



# 2º CONSELHO TÉCNICO

Sub-setores da Aviação Civil, Marítimo e Portuário

18 de Outubro de 2024

**Eficiência Operacional, Inovação e Sustentabilidade**

Alavancas para a competitividade dos sub-setores

## Infra-estruturas, Qualidade Dos Serviços E Desenvolvimento Do Capital Humano

O impacto da implementação das Concessões na modernização das Infra-Estruturas Portuárias e na eficiência operacional dos Portos – O Caso do Porto de Luanda

Criamos caminhos juntos.



## 2º CONSELHO TÉCNICO

Sub-setores da Aviação Civil,  
Marítimo e Portuário

Eficiência Operacional, Inovação e Sustentabilidade  
Alavancas para a competitividade dos sub-setores

**Concessão** (Ponto 33 do Art 3º da Lei 34/22 de 13 de Setembro – Lei da Marinha Mercante, Portos e Actividades Conexas).

O Acto pelo qual se concede a uma pessoa singular e/ou colectiva o direito de utilização, gestão e/ou exploração de um porto, zona marítima ou instalação portuária, de um terminal, ou de uma parcela de domínio público marítimo, fluvial ou lacustre.

**Concessão Portuária** (Art.1º Decreto 52/96 de 18 de Junho – Bases Gerais das Concessões Portuárias).

O Contrato Administrativo pelo qual o **Porto** atribui a uma **pessoa colectiva**, a **exploração de actividade e serviços** conexos com a movimentação de cargas, **utilizando e desenvolvendo**, para esse efeito, **determinadas áreas, infraestruturas e equipamentos** na área de jurisdição do Porto.



## 2º CONSELHO TÉCNICO

Sub-setores da Aviação Civil,  
Marítimo e Portuário

Eficiência Operacional, Inovação e Sustentabilidade  
Alavancas para a competitividade dos sub-setores

### Modelos de Gestão Portuária

| TIPO          | INFRAESTRUTURA | SUPERESTRUTURA | TRABALHO PORTUÁRIO |
|---------------|----------------|----------------|--------------------|
| Porto Público | Pública        | Pública        | Pública            |
| Tool Port     | Pública        | Pública        | Privada            |
| Landlord Port | Pública        | Privada        | Privada            |
| Porto Privado | Privada        | Privada        | Privada            |

Criamos caminhos juntos.

# MODELO DE NEGÓCIO E FUNCIONAMENTO

## Infra-Estrutura Acesso Marítimo

- ✓ Canais de acesso, zonas de aproximação
- ✓ Quebra mares, molhes, fundeadouros
- ✓ Sinalização (luzes, bóias)

## Infra-Estrutura Portuária

- ✓ Cais, Docas, Bacias
- ✓ Áreas de armazenagem
- ✓ Vias internas (rodovia e ferroviária)

## Super-Estrutura Portuária

- ✓ Guindastes, Pórticos, Pipelines
- ✓ Terminais, abrigos

## Infra-Estrutura de Acesso Terrestre

- ✓ Estradas, Caminhos de ferro
- ✓ Canais de navegação interiores

## Info-Estrutura



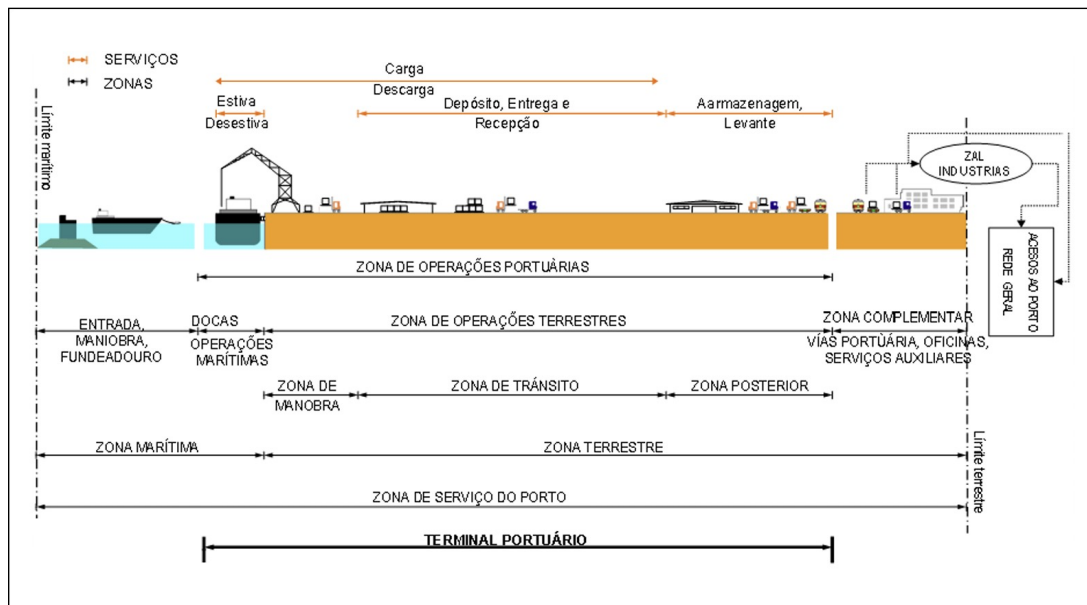


## 2º CONSELHO TÉCNICO

Sub-setores da Aviação Civil,  
Marítimo e Portuário

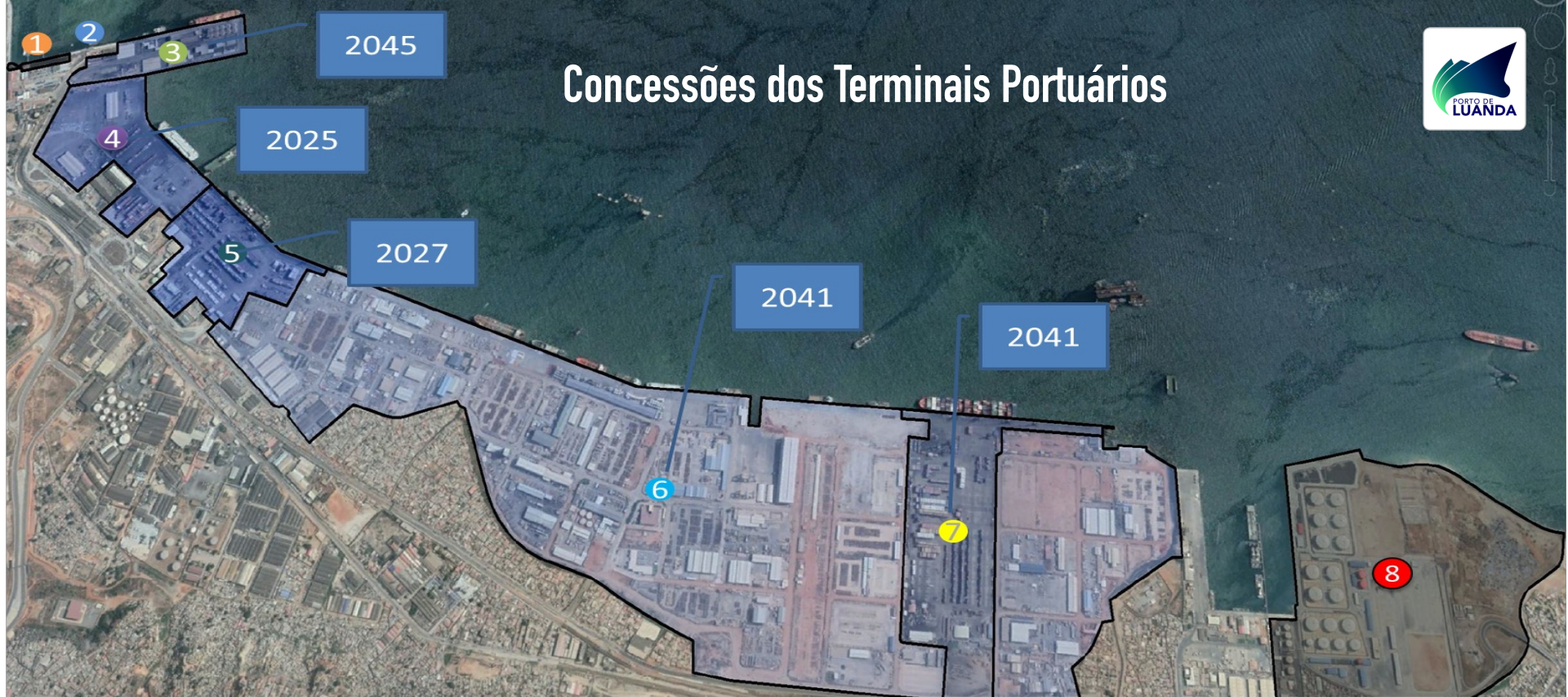
Eficiência Operacional, Inovação e Sustentabilidade  
Alavancas para a competitividade dos sub-setores

# MODELO DE NEGÓCIO E FUNCIONAMENTO



Criamos caminhos juntos.

# Concessões dos Terminais Portuários



1 PASSAGEIROS

3 CARGA GERAL

5 CONTENTORES

7 MULTIUSO

2 CABOTAGEM

4 POLIVALENTE

6 APOIO ACTIVIDADE  
PETROLÍFERA

8 GRANÉIS  
LÍQUIDOS



## 2º CONSELHO TÉCNICO

Sub-setores da Aviação Civil,  
Marítimo e Portuário

Eficiência Operacional, Inovação e Sustentabilidade  
Alavancas para a competitividade dos sub-setores

### Infraestruturas Portuárias - EPL

| INFRAESTRUTURAS              | TERMINAIS   |             |             |                                |          |                         | TOTAL        |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------------------------|----------|-------------------------|--------------|
|                              | Carga Geral | Polivalente | Contentores | Apoio à Actividade Petrolífera | Multiuso | Marítimo de Passageiros |              |
| Cais (m)                     | 900         | 536         | 550         | 2 064                          | 610      | 46,15                   | 4 706,15     |
| Profundidade (ZH)            | 5,5 á 10    | 9,5         | 11,3 á 12,3 | 12,5                           | 12,5     | 3 á 4                   |              |
| Terraplano (m <sup>2</sup> ) | 4 262       | 178 641     | 142 467     | 1 597 540,41                   | 181 070  | 4 090,21                | 2 108 070,62 |
| Armazém (m <sup>2</sup> )    | 24 675      | 10 500      | 1 250       | 0                              | 10 500   | 0                       | 46 925       |

65% do  
Cais

80% de  
Terraplenos

Criamos caminhos juntos.

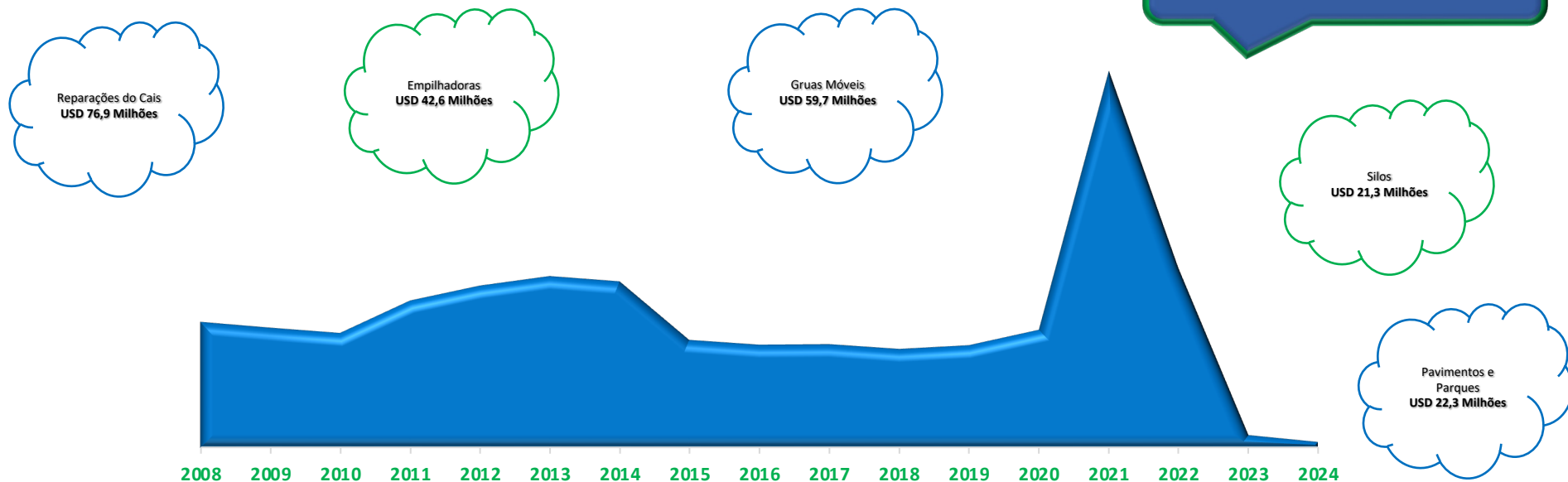


## 2º CONSELHO TÉCNICO

Sub-setores da Aviação Civil,  
Marítimo e Portuário

Eficiência Operacional, Inovação e Sustentabilidade  
Alavancas para a competitividade dos sub-setores

### Evolução das Infraestruturas Portuárias - EPL



Criamos caminhos juntos.

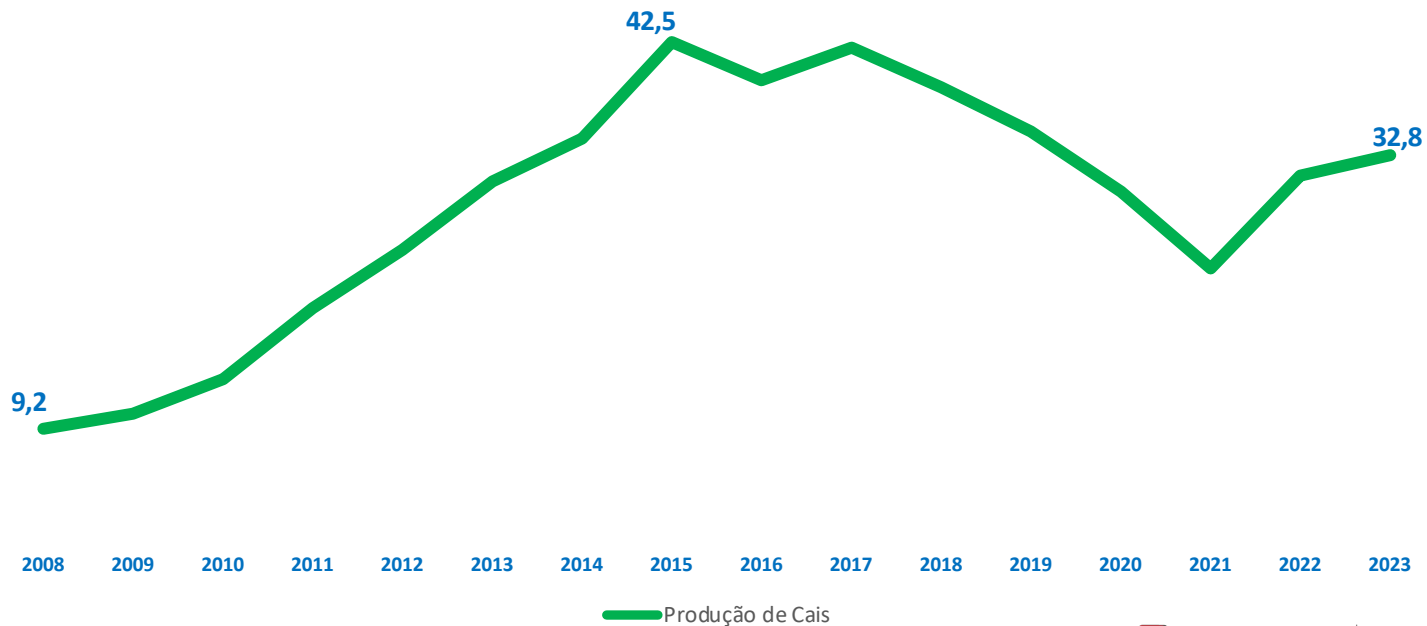


## 2º CONSELHO TÉCNICO

Sub-setores da Aviação Civil,  
Marítimo e Portuário

Eficiência Operacional, Inovação e Sustentabilidade  
Alavancas para a competitividade dos sub-setores

### Evolução Eficiência Operacional - EPL



Criamos caminhos juntos.

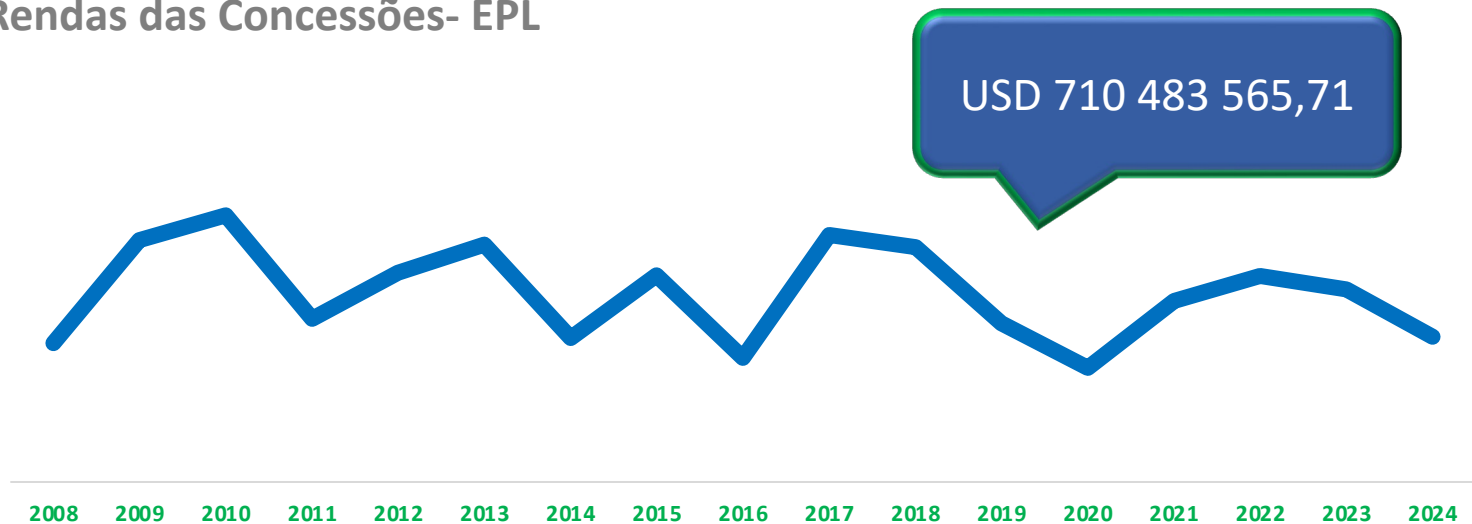


## 2º CONSELHO TÉCNICO

Sub-setores da Aviação Civil,  
Marítimo e Portuário

Eficiência Operacional, Inovação e Sustentabilidade  
Alavancas para a competitividade dos sub-setores

### Rendas das Concessões- EPL



Criamos caminhos juntos.



## 2º CONSELHO TÉCNICO

Sub-setores da Aviação Civil,  
Marítimo e Portuário

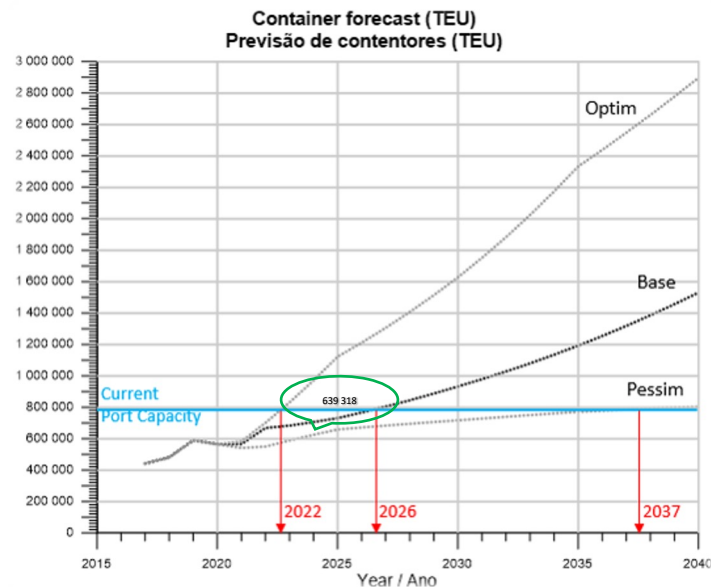
Eficiência Operacional, Inovação e Sustentabilidade  
Alavancas para a competitividade dos sub-setores

### Visão Estratégica - EPL

### Plano Director Geral – PDG (Objectivos)

- ✓ Criar áreas marítimas e terrestres;
- ✓ Receber navios de nova geração;
- ✓ Permitir que o porto responda as mudanças tecnológicas, as tendências da carga, aos regulamentos e legislação e a concorrência portuária;
- ✓ Desenvolver um interface com o transporte terrestre e os serviços logísticos;
- ✓ Promover o desenvolvimento e crescimento ordenado do porto a longo prazo.

Criamos caminhos juntos.



# VISÃO ESTRATÉGICA – EPL



# VISÃO ESTRATÉGICA – EPL



# VISÃO ESTRATÉGICA – EPL





## 2º CONSELHO TÉCNICO

Sub-setores da Aviação Civil,  
Marítimo e Portuário

**Eficiência Operacional, Inovação e Sustentabilidade**  
Alavancas para a competitividade dos sub-setores

# OBRIGADO!

Criamos caminhos juntos.



GOVERNO DE  
**ANGOLA**

**mintrans.gov.ao**  
Ministério dos Transportes