19º CONSELHO CONSULTIVO
MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES
LUANDA | NOVEMBRO 2026

Apresentação Institucional Balanço 2017–2026

"Angola em Movimento: Da Estratégia à Entrega" 16 de Novembro de 2026

50 ANOS em Movimento

GOVERNO DE ANGOLA | mintrans.gov.ao Ministério dos Transportes

Agenda

1. **Introdução**
2. **Reformas e impactos**
3. **Indicadores Operacionais**
4. **Sustentabilidade económica e financeira**
   Proveitos, custos, resultados
5. **Capital humano**
6. **Desafios e perspectivas**
   Medidas, 2027 e projectos 2028–2030

1. Introdução e contextualização

O **Caminho de Ferro de Benguela, E.P.** é uma Empresa Pública com sede no Lobito, cujo objecto social consiste na prestação de serviços de transporte ferroviário de passageiros, pequena carga e correios no Médio e Longo Curso, ao longo das províncias de Benguela, Huambo, Bié e Moxico até ao Município do Luau, no Moxico Leste, onde faz fronteira com a República Democrática do Congo, bem como, serviços Interurbanos numa extensão de 41,05 km, do Lobito até às Bimbas.



❑ Estrategia de curto prazo

MISSÃO

- Prestar Serviço ferroviário de excelência;
- Garantia de eficiência, segurança e inovação.

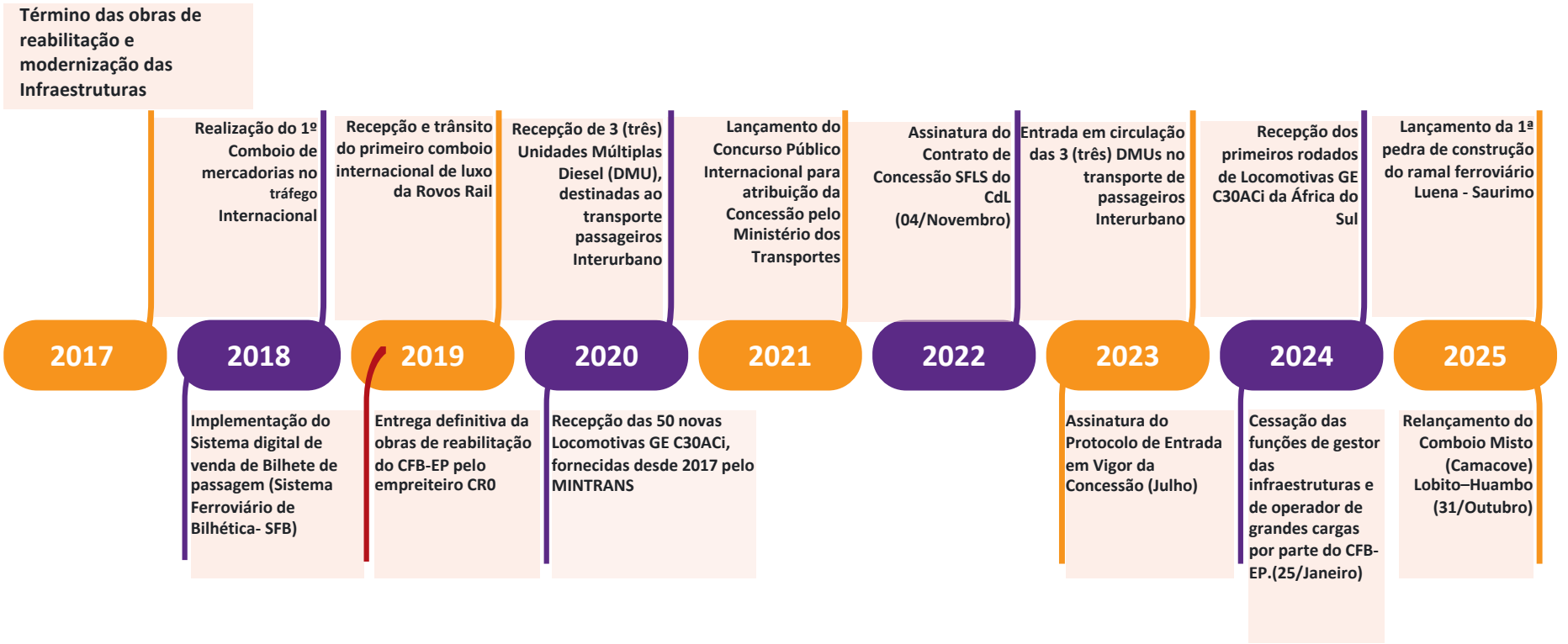
VISÃO:

- Ser um eixo estruturante do transporte ferroviário de passageiros no país;
- Adoptar novos padrões de mobilidade, segura e sustentável;
- Assumir compromisso com a modernização e o progresso;
- Promover um sector ferroviário dinâmico, eficiente e ambientalmente responsável.

VALORES

- A segurança dos passageiros, cargas e correios;
- Inovação tecnológica e organizacional;
- Interesse público e a legalidade;
- Responsabilidade social;
- Preservação e Protecção do meio ambiente;
- Profissionalismo;
- Qualidade.

Evolução institucional 2017–2025: principais marcos



SÍNTESE: Balanço 2017–2026 por domínio

Gestão	• **Concessão dos Serviços Ferroviário e da Logistica de Suporte do Corredor do Lobito (SFLSCdL)**: desde 2024, o CFB-EP concentra-se nos passageiros e recebe rendas da Concessão.
Exploração	• **Transportação de 1,61 milhões de passageiros em 2025,** quase o triplo de 2017; • **Recuperação de carruagens (plano de USD 40 M):** necessidade geral de 102 carruagens; desde 2025, 1.ª fase de 50 em execução, com rodados e trabalhos de decapagem, pintura, bancos e pisos.
Capital humano	• **Redução do pessoal** de 1.322 (2017) para 881 (2023); transferidos para concessionário; • **Aumentos salariais** de 12,5% (2021), e 10% (2026) previstos no acordo colectivo; • **Implementação do novo Qualificador Ocupacional** (2024); • **Formação continua e melhoria das condições sociais**.
Financeiro	• **Resultados Líquido negativos desde 2017 a 2021.** • **Resultados líquido positivos desde 2022 a 2025.**
Tecnologia	• **Empresa digitalizada:** bilhética electrónica SFB (2018) e SFB Plus - Autoatendimento (2025), Sistema de gestão hospitalar (2023), cibersegurança (2024) e controlo de acesso biométrico (2026); Sistema de Gestão de Requisições (SGR).

SÍNTESE: O CFB-EP em 2017 e hoje



1,61 M

passageiros em 2025

561 mil em **2017** (quase ×3)

3 775

comboios de passageiros em 2025

963 em 2017

Resultado líquido

▲ +151,0 M **2025**

▼ −570,6 M em **2017**

808

trabalhadores em 2026*

1.322 em **2017**

CFB: De operador integral a operador de passageiros e pequenos volumes:

A Concessão (2024) libertou o CFB-EP da carga e da via, e o foco passou a ser o serviço de passageiros e a sustentabilidade da empresa.

**2026 até Setembro*

2. Reformas estruturais e impactos

Reforma	Quando	Impacto
Concessão dos SFLSCdL (30 anos)	2022 2024 (operações)	• Sustentabilidade financeira do CFB-EP. • Garantia da mobilidade social de pessoas e bens.
Reorganização do capital humano.	2023	• **Redução de pessoal efectivo:** de 1 312 (2022) para 881 (2023) no âmbito da concessão (trabalhadores transferidos para o inicio das operações).
Novo Organograma	2024	• Estrutura adaptada à nova missão de operador de transporte de passageiros, pequenas cargas e correios.
Implementação do Sistema Ferroviário de Bilhética (SFB); **Implementação do Sistema de Gestão Hospitalar;** **Reforço da cibersegurança e da protecção dos sistemas de informação;** **Sistema de Autoatendimento de Bilhetes (SFB Plus);** **Implementação do Sistema de Gestão de Requisições (SGR).**	2018–2026	• Modernização dos processos emissão e controlo de bilhetes; • Melhoria do controlo, da rastreabilidade e da gestão da informação; • Reforço da segurança dos sistemas e dos dados; • Maior eficiência no atendimento e na prestação de serviços; • Melhoria dos mecanismos de controlo e apoio à decisão.
Recuperação do material circulante	2024–2026	**Plano de Investimento (CAPEX) USD 40,0 M:** 8 Locomotivas C30ACi, 102 Carruagens.
Novos serviços de passageiros	2022–2025	• **Relançamento do Comboio Expresso do Lobito até ao Luau (2022);** • **Comboio Misto de passageiros e pequena carga “Camacov" (2025).**
Processos internos	2023-2025	**Actualização do Qualificador Ocupacional e do Regulamento Interno do CFB.**

Processos da Concessão SFLS do Corredor do Lobito

- **Contrato de Concessão (SFLS) assinado a 4/11/2022;**
- **Operações da LAR-SA efectivas desde 2024.**

Transferência para o Concessionário

35 **Locomotivas**

443 **Vagões**

420 **Trabalhadores**

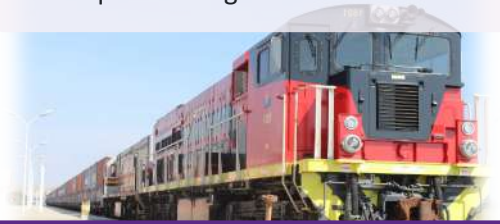
Responsabilidades do Concessionário

- Transportação de cargas clássicas;
- Gestão e manutenção da linha e das estações;
- Centro de Comando e Operações;
- Oficinas e edifícios de apoio.

Responsabilidades do CFB-EP

Transportação:

- **Passageiros** Interurbano, Médio e Longo Curso;
- Pequenas cargas e Correios.



Benefícios financeiros :

USD 100 M
prémio da Concessão

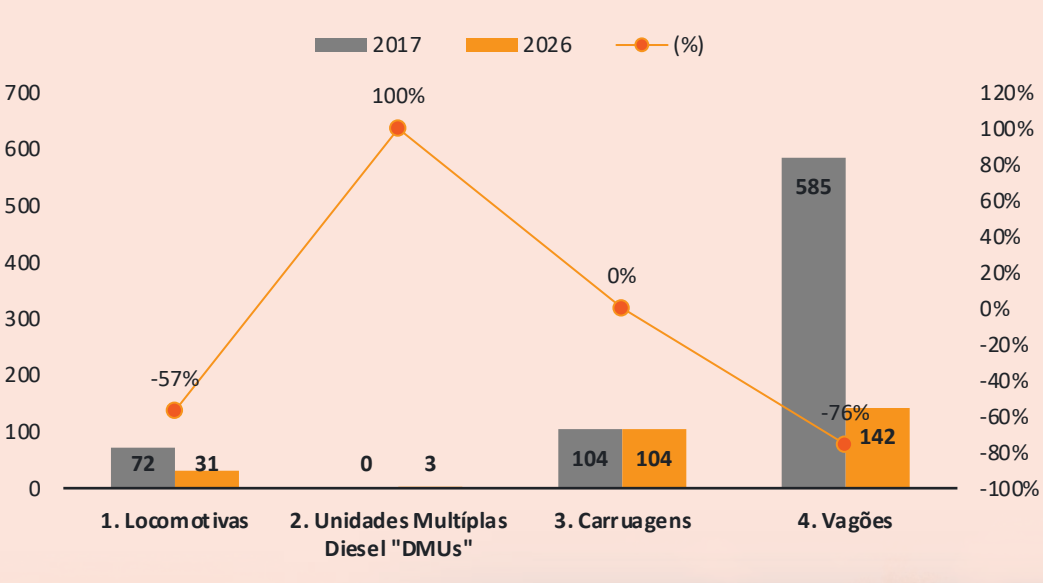
USD 1,75 M
renda fixa anual

15%
renda variável sobre a receita bruta

- **Celebração de Contratos Autónomos**

3. Indicadores Operacionais | Material Circulante, Infraestrutura e Tecnologia

Comparativo do Material Circulante 2017 vs 2026



Variação 2017 → 2026	
Locomotivas	▼ **−57%**
DMU	**3 un.**
Carruagens	**0%**
Vagões	▼ **−76%**

Destaque (2024)

Transferência de **35 locomotivas** e **443 vagões** para o Concessionário, conforme previsto no Contrato de Concessão.

Infraestruturas

1 289 km
Linha geral do Lobito–Luau
até à fronteira com a RDC

41,05 km
Ramal Lobito–Bimbas
serviço Interurbano

1 331 km
Fibra óptica
ao longo da linha

67
Estações

1 Percurso da infraestrutura

- **2002:** restavam cerca de 34 km de via em funcionamento;
- **2017–2019:** obras de reabilitação e modernização concluídas e entregues em definitivo;
- **2024:** gestão e manutenção das infraestruturas ferroviárias passadas para o Concessionário; contratos autónomos entre o CFB-EP e o Concessionário (acesso e utilização de espaços, e cessão de fibra óptica escura do CFB).

2 Em curso em 2026

- **Material circulante:** processo de recuperação e modernização;
- **Ramal Luena–Saurimo:** 1.ª pedra lançada em 2025;
- **Oficina das DMUs no Lobito:** em construção, com licenciamento ambiental em curso;
- **Hospitais do CFB no** Huambo (em curso), e no Lobito reabilitado e modernizado.

Tecnologia: sistemas implementados

ANO	SISTEMA	IMPACTO NA EMPRESA
2018	**SFB – Sistema Ferroviário de Bilhética** Venda e emissão electrónica de bilhetes	Controlo das receitas de passageiros por estação e por comboio; estatísticas de passageiros fiáveis e menos fraude na venda.
2023	**Sistema de gestão hospitalar** Gestão digital dos serviços de saúde	Registos clínicos, consultas e farmácia em formato digital; atendimento mais rápido e melhor acompanhamento dos trabalhadores e utentes.
2024	**Cibersegurança** Firewall e políticas de rede mais seguras	Protecção dos sistemas e dados da empresa contra acessos indevidos e ataques; rede interna mais controlada e disponível.
2025	**Autoatendimento na venda de bilhetes** SFB Plus	Perspectivas de menos filas nas bilheteiras, proporcionando venda disponível durante mais tempo e menos manuseamento de numerário.
2026	**Controlo de acesso e assiduidade** Catracas, biometria, reconhecimento facial e câmaras	Entrada nas instalações só para pessoas autorizadas; registo automático da assiduidade; mais segurança.

Inovação e projectos em curso

1 Comboio Camacove

- **Comboio Misto** de passageiros e pequenas cargas, com 2 frequências semanal no troço Lobito–Huambo-Lobito, desde 31/10/2025: novo nicho de negócio relançado.

2 Pequenos volumes

Terminais de Pequenos Volumes na estação do Lobito P: Melhoria do processo de taxação, carga e descarga das bagagem não acompanhada e encomendas.

3 Material Circulante

- **Recuperação e modernização** da frota de carruagens de passageiros e vagões ;
- **Aquisição de rodados novos** (Locomotivas e carruagens)
- **Pontos de acesso internet** nas DMUs.

4 Oficina das DMUs

Em construção, para manutenção própria da frota Interurbana.

5 Enchimento de rodados

Máquina adquirida para apoiar a recuperação do material circulante.



Segurança, saúde e ambiente

1 Base 2026

- **68 acções** de sensibilização;
- **–32%** de apedrejamentos;
- **Certificação** do Plano de Gestão de Resíduos no Hospital de São Miguel;
- **Licença ambiental:** Estudo de Impacto Ambiental da empresa em curso;
- **Oficina das DMUs:** licenciamento ambiental em curso.

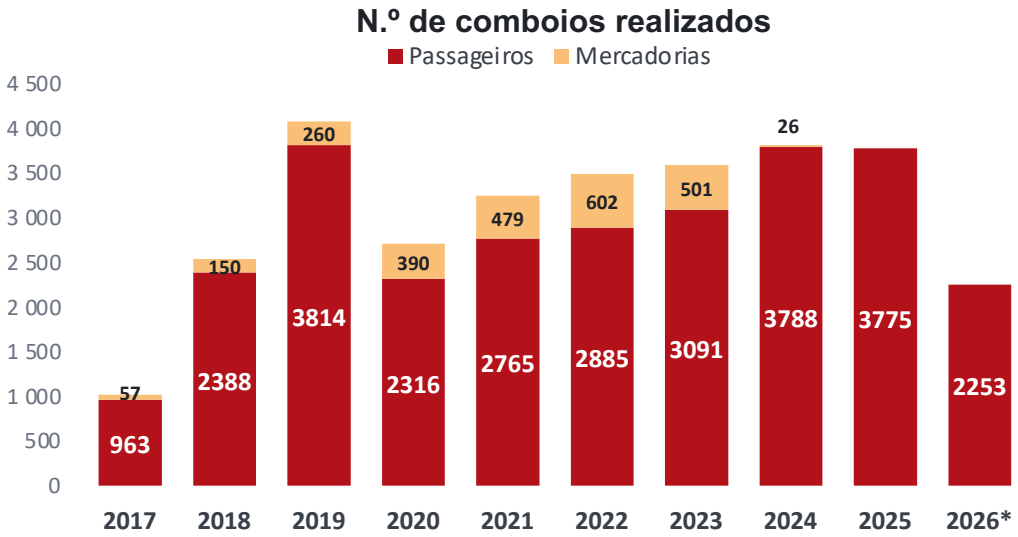
2 Metas propostas para 2027

- **Redução de 50%** de incidentes de segurança comunitária; zero mortes por atropelamento;
- **Redução de 40%** de acidentes de trabalho;
- **100% de** conformidade ambiental das oficinas;
- **Projecto «Pequeno Ferroviário»:** 20 escolas e 10 000 crianças;
- **Orçamento proposto:** 104,4 M Kz.





3. Indicadores Operacional | Comboios Realizados



3 775

comboios de passageiros

em 2025 (963 em 2017)

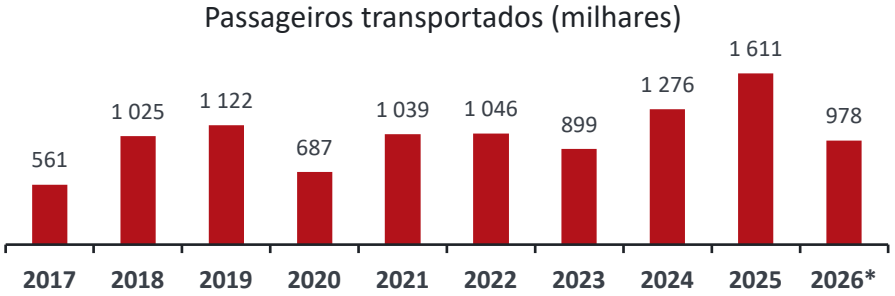
602

comboios de mercadorias

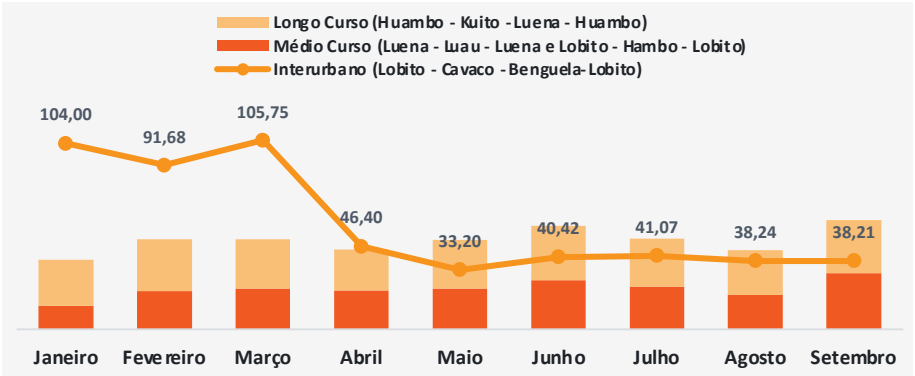
máximo em 2022 · 0 em 2025

**2026: Janeiro a Setembro.*

Passageiros transportados



** 2026: dados de Janeiro a Setembro.*

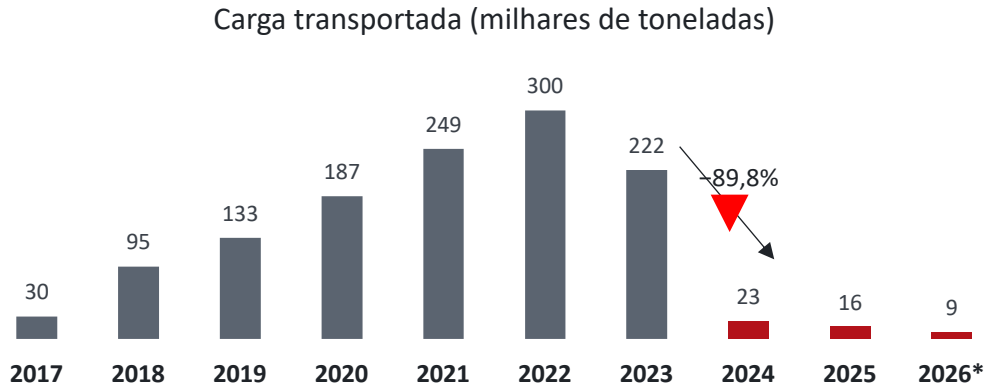


Destaque:

- **Crescimento Exponencial de Passageiros (2017 vs. 2025):** Em **2025**, registou-se o pico histórico do período, com **1.611 milhões passageiros** transportados, representando um crescimento de **187%** (quase o triplo) em comparação com o ano de **2017** (561 mil passageiros).

- **Em 2026,** os indicadores mostram, o forte impacto das chuvas registadas em Abril, provocando uma queda no número de passageiros transportados de **105,75 mil em Março** para **46,40 mil em Abril**, registando o ponto mais baixo em **Maio (33,20 mil)** — o que representa uma redução acentuada de cerca de **68,6%** no serviço.

Cargas transportadas



299,8 mil t

Volume máximo em 2022

78% tráfego nacional · 22% internacional (2017–2022)

–89,8%

de 2022 para 2024

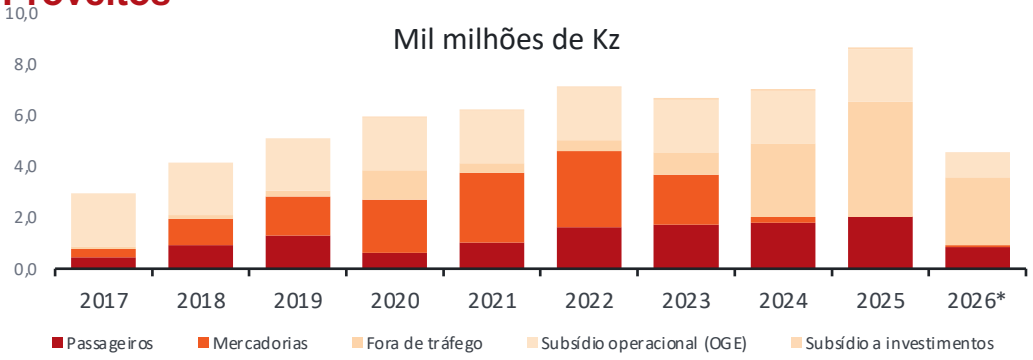
16,0 mil t em 2025

A redução acentuada registada em **2024,** reflete a fase de transição para o novo modelo de gestão do Corredor do Lobito, no qual o **CFB-EP** cessou a exploração directa do tráfego de grandes mercadorias operado pela **Concessionário** no âmbito do contrato de concessão.

** 2026: dados de Janeiro a Setembro.*

4. Sustentabilidade económica e financeira |

Proveitos



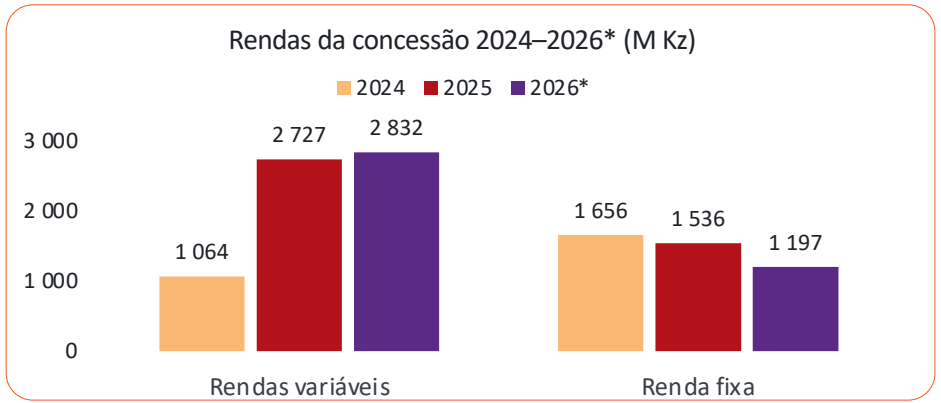
Part. Do Proveito total:

Subsídio Operacional
70% → 24%
2017 → 2025

Proveitos fora de tráfego
52%
dos proveitos em 2025

×4,6
Receita de passageiros
2017 → 2025

Concessão: rendas recebidas pelo CFB-EP

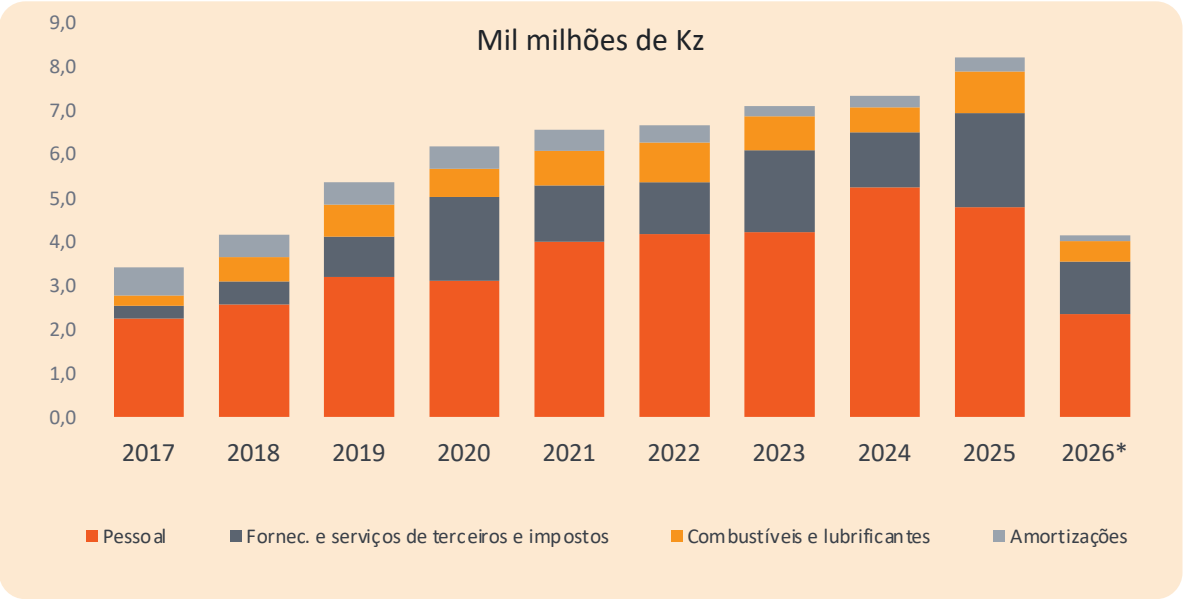


11 013 M Kz

Rendas da concessão de 2024 – 2026*

* 2026 até Setembro.

Custos operacionais



Custos com pessoal

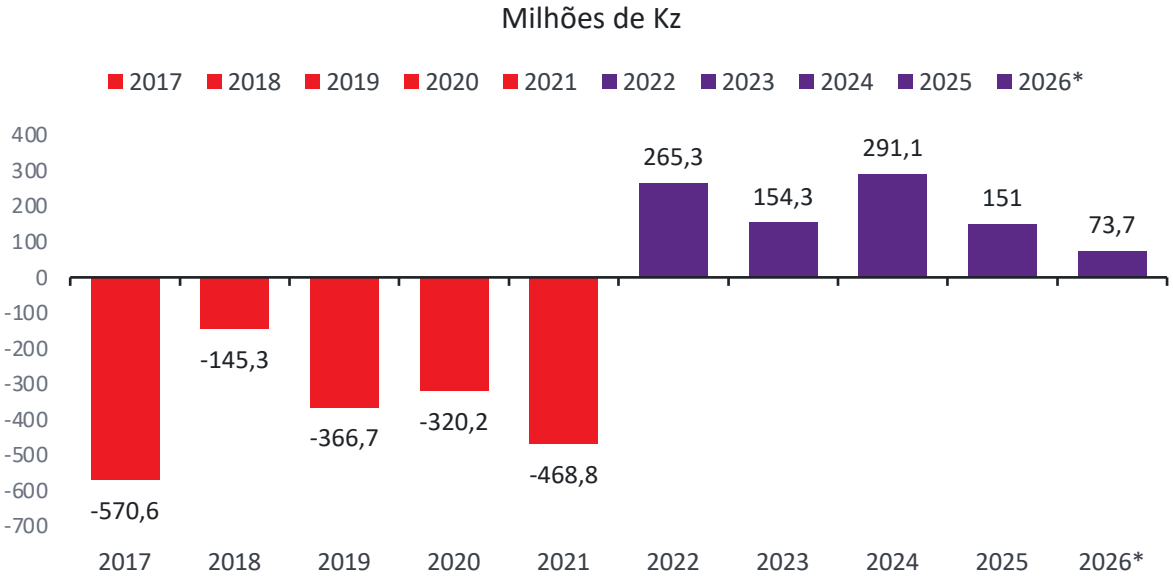
58%, em 2025 · 66% em 2017

Fornec. Serv. de Terceiros

26%, em 2025 · 8% em 2017

** 2026: dados de Janeiro a Setembro*

Resultados



-570,6 M

Resultado líquido 2017

Kz

+151,0 M

Resultado líquido 2025

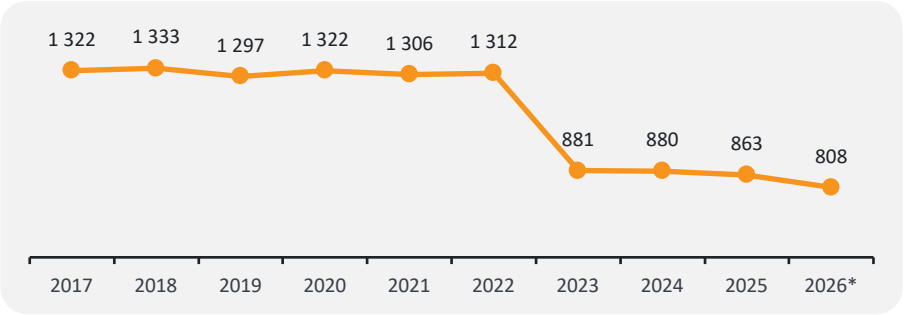
Kz · 4.º ano positivo

** 2026: dados de Janeiro a Setembro*

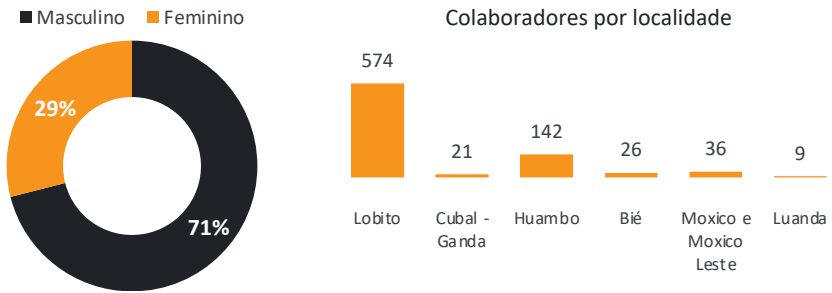
5. Capital humano

Evolução do Capital humano (2017–2026)

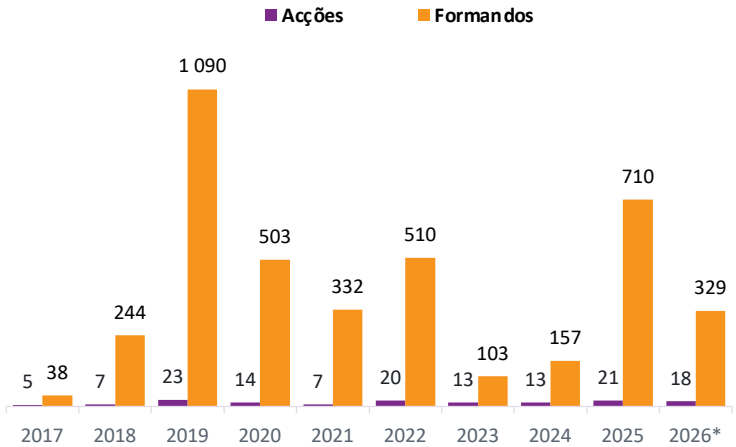
- Em 2023 registou-se uma redução significativa face ao ano anterior (1 312 → 881), por força da transferência de 420 colaboradores aptos para o início efectivo das operações do Concessionário.



Ano de 2026 (até Setembro)



Formação profissional



Destaque:

4.016 Formandos abrangidos por **141** acções de formação (2017–2026)

6. Desafios e Perspectivas |

Desafio	Medida em curso ou prevista	Necessidades e Apoio
Recuperar o material circulante	Plano de USD 40,0 M: 102 carruagens e 8 locomotivas; 1.ª fase de 50 carruagens.	Acompanhamento do plano e dos contratos de fornecimento.
Repor a oferta do Interurbano	Desde Abril de 2026, em circulação 30 comboios por semana (contra 50 anterior) por danos das chuvas na linha férrea.	Articulação com o concessionário para a reposição da via férrea.
Substituição do subsídio operacional para subsídio a preço	Contrato de Serviço Público; Implementação de contabilidade analítica por serviço.	Celebração do Contrato de Serviço Público.
Conclusão da oficina das DMUs	Em construção; licenciamento ambiental em curso.	Sob responsabilidade do Regulador ANTT.

Recuperação das carruagens: 1.ª fase, 50 das 102 carruagens, em execução desde 2025

248 rodados encomendados
(48 locomotivas + 200 carruagens)

128 rodados recebidos
50 carruagens já com rodados novos

Trabalhos em curso
Decapagem e pintura, reparação dos bancos e pisos


Rodados novos montados


Decapagem e pintura exterior


Bancos forrados


Piso das cabeceiras

Recuperação das carruagens: antes e depois

Rodados recebidos

RODADOS ANTIGOS



RODADOS NOVOS





Rodados

Decapagem e Pintura exterior

ANTES



DEPOIS





Carruagem Chinesa

Decapagem e Pintura exterior

ANTES



DEPOIS





Carruagem Sul Africana

Bancos forrados

ANTES



DEPOIS





Bancos forrados

Piso das cabeceiras

ANTES



DEPOIS





Piso reparado

Perspectivas

Curto prazo
2027

- **2,03 milhões /ano** de passageiros previstos;
- **Aumento de lugares nas composições** Huambo–Kuito–Luena–Luau (Min. 10 carruagens);
- **Material circulante:** concluir a reparação de 50 carruagens (1ª Fase);
- **Pequenos volumes:** Terminais de Pequenos Volumes na Estação do Kuito e recrutamento de postos críticos;
- **Segurança e ambiente:** redução de 50% de incidentes comunitários; zero mortes por atropelamento.

Médio prazo
2028–2030

- **Reforçar o Expresso (extensão do comboio)** Lobito–Luena–Luau (até 2028);
- **Contrato de Serviço Público** com o Estado;
- **Material circulante:** 8 DMUs (Huambo, Bié, Moxico) e peças sobressalentes;
- **Infraestruturas:** ramal Compão–Restinga (estação de passageiros e museu turístico) e apeadeiro do Aeroporto;
- **Pessoal:** capacitação e formação técnica (On job training).

Visão
Para além de 2030

- **Internacionalização do Serviço de passageiros e turístico** para a RDC e a Zâmbia, ao longo do Corredor do Lobito.
- **Atingir mais de 4 milhões/ano** no transporte de passageiros e aumentar a cifra do transporte de pequenas cargas para 30 mil toneladas/ano.

Projectos de investimento 2028–2030

N.º	Projecto	Componentes	Objectivo	Justificativa
1	**Reabilitação do ramal Compão–Restinga e da antiga estação da Restinga**	• Troço de via dupla Compão–Restinga (5 km: 2,5 km por via) • Estação de passageiros • Museu turístico	Melhorar o acesso e apoiar a circulação dos comboios suburbanos Lobito–Benguela	Ligar o bairro da Restinga ao troço ferroviário suburbano Lobito–Benguela
2	**Construção do apeadeiro do Aeroporto Paulo Teixeira Jorge (Catumbela)**	• Edifícios da estação • Desvios ferroviários de 200 metros	Melhorar a mobilidade dos passageiros	Garantir a intermodalidade dos sistemas de transportes
3	**Aquisição de 8 DMUs (Diesel Multiple Units)**	Duas unidades motoras e duas ou quatro rebocadas	Reforçar a circulação dos serviços suburbanos no Huambo, Bié e Moxico	Atender à procura crescente e melhorar a eficiência do serviço
4	**Aquisição de peças e acessórios para o material circulante (locomotivas e carruagens)**	Material oficinal e sobressalentes	Garantir a manutenção e operacionalidade dos comboios, assegurando a continuidade dos serviços	Manter o material circulante em condições de uso efectivo
5	**Capacitação e formação do pessoal**	No interior e no exterior (On job training)	Desenvolver competências técnicas para melhorar a qualidade do serviço e a segurança operacional	Melhorar o desempenho e a performance da manutenção

19º CONSELHO CONSULTIVO
MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES
LUANDA | NOVEMBRO 2026

Muito Obrigado

Angola em Movimento: Da Visão & Estratégia à Entrega · mintrans.gov.ao

50 ANOS em Movimento

GOVERNO DE ANGOLA

mintrans.gov.ao
Ministério dos Transportes

Parceiros e Entidades do sector

ENTIDADES DO SECTOR DOS TRANSPORTES

GOVERNO DE ANGOLA | mintrans.gov.ao Ministério dos Transportes

AGÊNCIA MARÍTIMA NACIONAL · ANAC · INAVIC · ARCCLA · INIFAT

DANDE · PORTO DO NAMIBE - E.P. · PORTO DO SOYO - E.P. · Porto de Cabinda · PORTO DE LUANDA

PORTO DO ANGOIM-EP · ATO · enna · SGA · TAAG

CAMINHO DE FERRO DE BENGUELA – E.P. · CFL · cfm · ENBI · TCUL · unicargas

FSIT · GO MOÇÂMEDES · ICB-URBE

19.º CONSELHO CONSULTIVO
MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES
LUANDA | NOVEMBRO 2026

PATROCINADORES E PARCEIROS

CBAM · MOTA-ENGIL · SOAPRO · noatum unicargas logistics · Imbono Logistica ANGOLA LDA · Odebrecht · noatum ports LUANDA TERMINAL · TRIEDE ANGOLA · MERCONS ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO · EAGLESTONE · AGL · SINOHYDRO · Adone Project Management · BDM

O Ministério dos Transportes agradece o apoio dos patrocinadores e parceiros do 19.º Conselho Consultivo.