19º CONSELHO CONSULTIVO
MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES
LUANDA | NOVEMBRO 2026

ENNA, E.P. EMPRESA NACIONAL DE NAVEGAÇÃO AÉREA

Balanço Institucional 2017–2026 · 16 NOVEMBRO 2026

50 ANOS em Movimento

GOVERNO DE ANGOLA | mintrans.gov.ao Ministério dos Transportes

Agenda

01 Ponto de partida e cisão

A ENANA em 2017–2018, o modelo integrado aeroporto/navegação e as razões da separação de funções. O Decreto Presidencial n.º 206/19 e o arranque da ENNA em 2019.

02 Balanço por domínio

Segurança operacional e auditorias OACI, navegação aérea, infra-estrutura, pessoas e organização. Em cada domínio: ponto de partida, o que foi feito, onde estamos e saldo.

03 Sustentabilidade financeira e investimento

Proveitos, custos, resultado e CAPEX entre 2019 e 2026. O ciclo de investimento CNS/ATM, a estrutura de capital e a conversão da dívida da TAAG.

04 Saldo global e perspectivas

O que mudou entre 2017 e 2026, o que ficou por fazer e as prioridades do próximo ciclo de gestão da ENNA, E.P.

Fluxo do Balanço 2017–2026

Do ponto de partida à cisão, das reformas aos resultados por domínio — e ao saldo de 2026

01

PONTO DE PARTIDA · 2017–2018

ENANA

Modelo integrado: aeroportos e navegação aérea numa só entidade.

02

CISÃO · 2019

DP 206/19 e 207/19

Nasce a ENNA, E.P.; a ENANA transforma-se na SGA, S.A.

03

REFORMAS · 2019–2026

Onze marcos

Certificação ANAC, programa CNS/ATM, AIAAN, formação TRAINAIR PLUS.

04 RESULTADOS POR DOMÍNIO · 2019–2026

Sete domínios, um só balanço

- Governação
- Capital humano
- CNS/ATM
- Infraestruturas
- Serviços
- Segurança operacional
- Finanças

05

Saldo e perspectivas 2026

O que mudou entre 2017 e 2026, o que ficou por fazer e as prioridades do próximo ciclo de gestão da ENNA, E.P.

De → Para: 2019 vs 2025/26

Indicadores-chave no arranque da ENNA (2019) e no último exercício disponível (2025/26)

Indicador	2019		2025/26	Leitura
Trabalhadores	582	↓	**512**	Efectivo menor, operação maior
Movimentos (tráfego aéreo)	22 932 (5 meses)	↑	**50 765**	Períodos não comparáveis (5 vs 12 meses)
Proveitos	7 360 M Kz	↑	**31 839 M Kz**	Mais de 4× o valor de 2019
Desempenho Operacional		↑	**99,92%**	Desempenho apurado em 2025/26
Disponibilidade CNS/ATM		↑	**95–98%**	Em consolidação
Auditorias OACI (Safety · Security)	Safety — USOAP-CMA 2022: **63,62%** → ICVM 2026: **83,54% (preliminar)** Security — USAP-CMA 2025: **83,14%**			Safety +19,92 p.p. (mesmo programa); Security é programa distinto
Certificação ANAC	Inexistente	↑	**Certificada**	Maio de 2025
Resultado líquido	2 514 M Kz	↓	**–4 618 M Kz**	Ciclo de investimento CNS/ATM

Safety: USOAP-CMA 2022 63,62% → ICVM 2026 83,54% preliminar [ano a confirmar] — mesmo programa, +19,92 p.p. Security: USAP-CMA 2025 83,14% — programa distinto, não comparável. Ambas avaliam o sistema do Estado, para o qual a ENNA contribui. Movimentos de 2019: 5 meses (Ago–Dez).

Ponto de partida: a ENANA em 2017–2018

Resultados consolidados, em milhões de Kwanzas

Indicador	2017	2018
Proveitos	25 512	**35 641**
Custos com pessoal	10 821	**13 540**
Resultado operacional	5 973	**12 644**
Resultado líquido	270	**1 632**
Activo total	32 567	**47 330**
Capital próprio	6 134	**7 181**
CAPEX	1 907	**866**

Trabalhadores em 2018: 1 843. Fonte: RGC da ENANA, 2018.

O problema de fundo: uma só entidade geria aeroportos e prestava o serviço de navegação aérea, sem separação de funções entre gestor de infra-estrutura e prestador de serviços — exigência colocada pela OACI.

Modelo integrado

Aeroporto e navegação aérea na mesma entidade, com cadeias de valor, clientes e regimes de receita diferentes.

Dependência

Resultado e tesouraria concentrados no negócio aeroportuário; a navegação aérea sem perímetro económico próprio.

Exigência de separação

A separação de funções entre prestador de serviços de navegação aérea e gestor aeroportuário era exigida pela OACI.

A cisão de 2019: como foi decidida

Do parecer da Comissão Económica à publicação em Diário da República, em menos de três meses

26 ABR 2019

Comissão Económica

Apreciação e parecer favorável à operação de cisão da ENANA, E.P.

20 JUN 2019

Assinatura

Decretos Presidenciais n.º 206/19 e n.º 207/19 assinados.

01 JUL 2019

Publicação e entrada em vigor

DR I Série n.º 87, pp. 4528-4537. A ENNA, E.P. fica constituída.

PRINCIPAIS DISPOSIÇÕES

DECRETO PRESIDENCIAL

n.º 206/19

Cria a ENNA, E.P. por cisão da ENANA, E.P., com objecto de navegação aérea.

DECRETO PRESIDENCIAL

n.º 207/19

Transforma a ENANA, E.P. na SGA, S.A., sociedade anónima de gestão aeroportuária.

ESTATUTOS

Governação

Conselho de Administração de 7 membros (5 executivos e 2 não executivos), mandato de 5 anos; Conselho Fiscal de 3 membros.

ENQUADRAMENTO LEGAL

Lei n.º 11/13 e 14/19

Lei n.º 11/13 (sector empresarial público), Lei n.º 14/19 (ANAC) e Decreto n.º 14/80, que criou a ENANA.

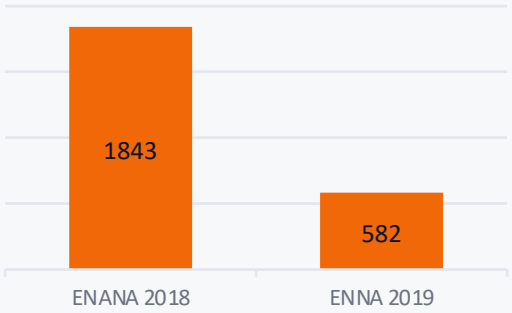
Arranque: o que a cisão mudou em 2019

Primeiro exercício da ENNA (Agosto–Dezembro de 2019): pessoal, perímetro de proveitos e capital

PESSOAL

1 843 → 582

Trabalhadores da ENANA em 2018 e da ENNA no arranque: 1 261 efectivos a menos do que o quadro da ENANA.



PERÍMETRO DE PROVEITOS · AGO–DEZ 2019

7 359,7 M Kz proveitos totais em cinco meses

3 497,1 M Kz EBITDA

2 514,5 M Kz resultado líquido

22 932 movimentos de tráfego aéreo

QUALIDADE DA RECEITA

32,4%

dos proveitos de 2019 correspondem a volume de negócio próprio. A maior parte dos proveitos não resulta da facturação directa de serviços de navegação aérea — a base de receita própria é o principal desafio de sustentabilidade que a empresa herda.

Capital estatutário

Kz 19 290 922 169,36

Reformas 2019–2026: onze marcos

Da cisão à certificação: o percurso institucional e operacional da ENNA

PRIMEIRO CICLO · 2019 – 2023

26/04–01/07/2019
Cisão: nasce a ENNA, E.P.; a ENANA transforma-se na SGA, S.A.

2021
Assinatura do Contrato com a ICAO para o Programa de Modernização dos Sistemas de Navegação Aérea

2022
Auditoria OACI USOAP-CMA (Safety): 63,62% de implementação efectiva (média ESAF 57,1%).

2022
Certificação provisória do Centro Aeronáutico de Instrução.

2023
Dívida da TAAG convertida em 40% do capital da TAAG: a ENNA passa a accionista.

SEGUNDO CICLO · 2024 – 2026

2024
Início das operações de navegação aérea no AIAAN

Maio de 2025
Certificação da ENNA pela ANAC como prestador de serviços de navegação aérea.

2025
Recepção do prémio de EXCELÊNCIA NO SECTOR EMPRESARIAL PÚBLICO NA CATEGORIA DE EFICIÊNCIA OPERACIONAL.

2025
Certificação ICAO TRAINAIR PLUS SILVER DO CENTRO AERONÁTICO DE INSTRUÇÃO

2025
Auditoria OACI USAP-CMA (Security): 83,14% de implementação efectiva.

2026
Obtensãao da Certificação de Qualidade ISO9001 para os Serviços de Informação Aeronáutica

ICVM (USOAP-CMA, Safety): 83,54% preliminar — +19,92 p.p. face a 2022.

A ICVM de 2026 é a evolução do mesmo programa Safety (USOAP-CMA); a USAP-CMA de 2025 é o programa Security, distinto e não comparável. Ambas avaliam o sistema de aviação civil do Estado, para o qual a ENNA contribui.

Governação

Novo ciclo de mandato e certificação da ANAC (Julho de 2024)

01 PONTO DE PARTIDA

Conselho de Administração de **7 membros** como órgão máximo de gestão da empresa.
Estrutura de empresa pública (E.P.).

02 O QUE FOI FEITO

Novo Conselho de Administração empossado em 2025, presidido pela PCA Dra. Bernarda de Paiva Henrique.
Processo de certificação conduzido junto da ANAC, concluido em Maio de 2025.

03 ONDE ESTAMOS

ENNA certificada pela ANAC como prestador de serviços de navegação aérea (Maio de 2025).
CA de 7 membros em funções no novo ciclo de mandato.

7

membros do Conselho de Administração

2025

PRÉMIO EXCELÊNCIA NO SECTOR EMPRESARIAL PÚBLICO NA CATEGORIA DE EFICIÊNCIA OPERACIONAL.

CERTIFICAÇÃO ANAC

A ENNA está certificada pela ANAC como prestador de serviços de navegação aérea desde Maio de 2025 — condição de referência para a operação e para a relação com o regulador.

Principal ganho institucional do período

Capital humano

Efectivos, composição e produtividade (2019–2026)

01 PONTO DE PARTIDA

582 trabalhadores em 2019.
587 em 2020; **551** em 2021 — 395 homens e 156 mulheres.

02 O QUE FOI FEITO

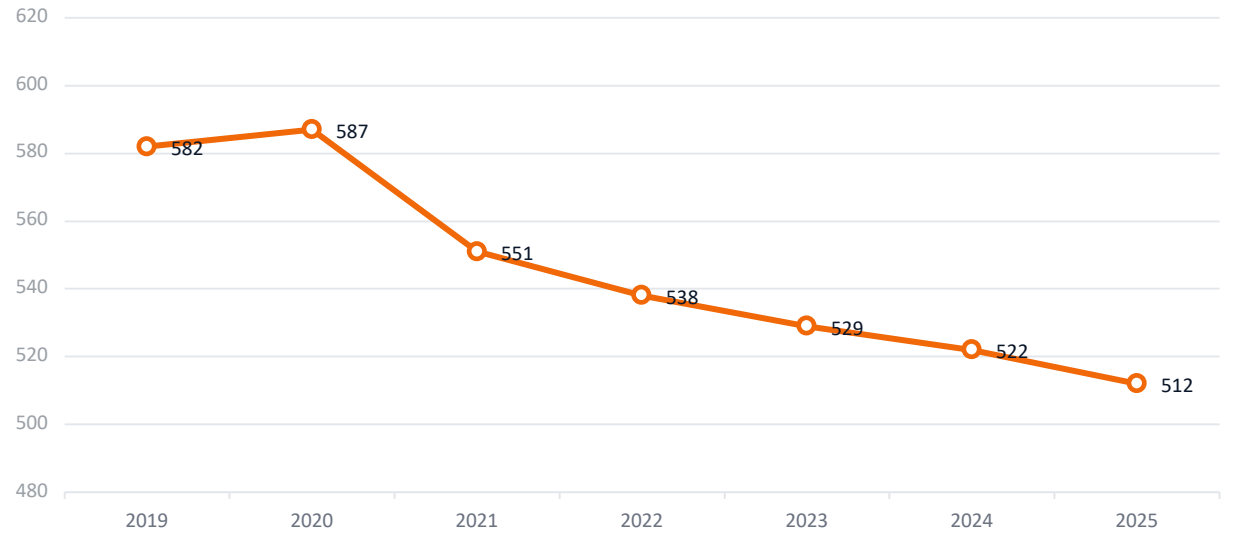
Ajustamento do quadro: **538** (2022), **529** (2023), **522** (2024) e **512** (2025).
Composição em 2025: 194 técnicos superiores, 256 intermédios e 62 de base.

03 ONDE ESTAMOS

512 trabalhadores em 2025 — 376 homens e 136 mulheres; **514** no I Sem 2026.
Produtividade de **62 184 831 Kz** por trabalhador (2025).

04 Observação

- Quadro de pessoal com menor dimensão e mais qualificado, com produtividade medida por trabalhador.
- 2021, foi o ano em que a redução de pessoal foi mais acentuado, fruto de passagem à reforma de um número considerável de trabalhadores.



Efectivos por ano, em trabalhadores. 2021 confirmado: **551** — 395 homens e 156 mulheres.

395 / 156
Homens / mulheres (2021)

194 · 256 · 62
Superiores · intermédios · base

62 184 831 Kz
Produtividade por trabalhador (2025)

85%
Processos digitalizados (2025)

Formação e capacitação

Acções de formação e formandos (2022–2026)

01 PONTO DE PARTIDA

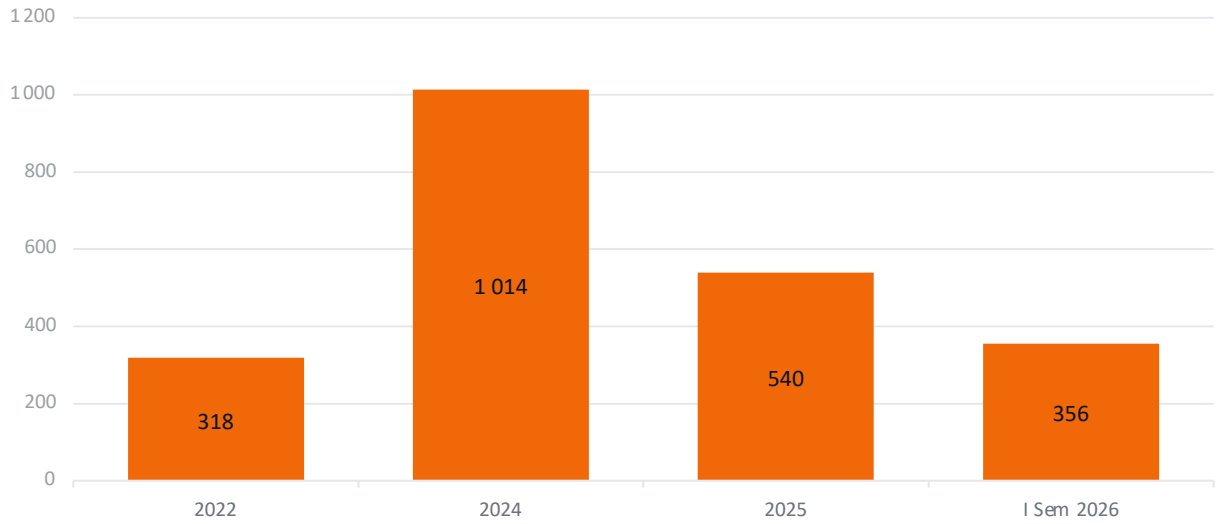
318 formandos registados em 2022.
Primeiro ano com registo consolidado de formação.

02 O QUE FOI FEITO

38 acções / 1 014 formandos em 2024.
51 acções / 540 formandos em 2025.
Centro Aeronáutico de Instrução: certificação provisória (2022) e certificação ICAO TRAINAIR PLUS Silver (2025).

03 ONDE ESTAMOS

20 acções / 356 formandos no I Sem 2026.
2 228 formandos acumulados nos anos com registo — cerca de 2 200.



Formandos por ano. *Barra âmbar: ano em curso (I Sem 2026).*

51
acções de formação (2025)

2 228
formandos acumulados (cerca de 2 200)

20 / 356
acções / formandos no I Sem 2026

2025
TRAINAIR PLUS Silver (CAI)

Programa AGO20801

PROGRAMA	PERÍODO	CUSTO DO PROGRAMA	DESEMBOLSADO PELA ENNA
AGO20801	Mai 2021 – Dez 2026	> 28 M USD	3,75 M USD

01 PONTO DE PARTIDA

Infra-estrutura CNS/ATM a modernizar.
Programa **AGO20801** lançado em Maio de 2021, com execução até Dezembro de 2026.

02 O QUE FOI FEITO

CNS: 95%.
AIM: 98%;
ASM e Formação: 95%.

03 ONDE ESTAMOS

Disponibilidade dos sistemas CNS/ATM em 2026: **95–98%**.

04 Ganhos

- Cobertura VHF/HF, AMHS, VSAT, fibra ATN, VOR/DME, GNSS e PBN.

ESCOPO:

Aquisição, instalação e implementação de Sistemas de Navegalção Aérea:

- Sistemas de Comunicação de Voz Terra/Ar VHF e HF;
- Aeronautical Information Management System (AIM)
- Auxilios à Navegação (DVOR-DME)
- Headsets

Formação e Treinamento

- ATCO
- ATSEP
- OAIS

Assistência na mudança de paradígma operacional de procedural para vigilância RADAR

- Restruturação do Espaço Aéreo (ASM)

Serviços de Consultoria, conforme necessidade

Serviços e tráfego

Movimentos, nível de serviço e cobertura operacional

01 PONTO DE PARTIDA

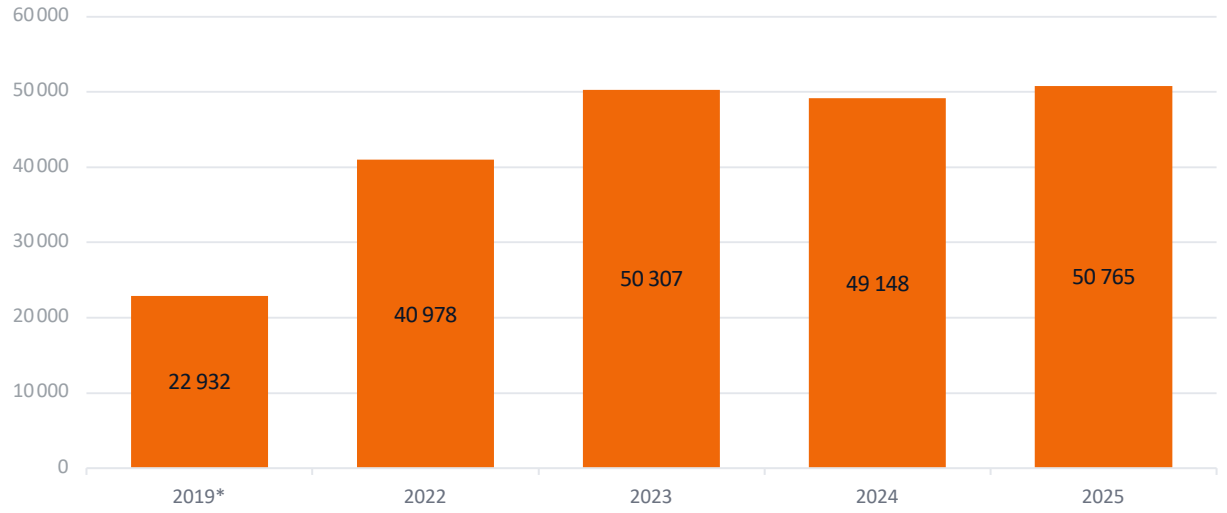
22 932 movimentos em 2019 (Agosto–Dezembro).
Primeiro ano com registo de movimentos no período.

02 O QUE FOI FEITO

40 978 movimentos em 2022 e **50 307** em 2023.
49 148 em 2024 e **50 765** em 2025.

03 ONDE ESTAMOS

Capacidade instalada de **225 000** movimentos; utilização de **22,56%** (2025).
Nível de serviço de **99,92%** (99,85% em 2024).



** 2019: apenas Agosto–Dezembro.* 2020 e 2021 sem dados **[a confirmar]**

Cobertura: TWR em 5 aeródromos · APP Luanda · ACC com 3 sectores · ARO em 5 aeroportos · AFIS em 13 aeródromos · NOF/CADAS com meta < 30 min · SAR (SPOC/LADR).

99,92%	225 000	22,56%	50 765
Nível de serviço (2025)	Capacidade (movimentos)	Utilização (2025)	Movimentos (2025)

USOAP-CMA, USAP-CMA e ICVM

01 PONTO DE PARTIDA

USOAP-CMA (Safety) 2022: 63,62% — acima da média ESAF (57,1%).
Auditoria de segurança operacional realizada em 2022.

02 O QUE FOI FEITO

Investimentos em todos os segmentos que apresentaram oportunidades de melhoria visando a elevação do nível de implementação dos SARPs

03 ONDE ESTAMOS

Certificação da ANAC como prestador de serviços de navegação aérea (Julho de 2024).
Security (USAP-CMA 2025): 83,14% — programa distinto, não comparável.
ISAFETY (ICVM 2026): 83,54%

04 Observações

- Safety: 63,62% (2022) → 83,54% preliminar (ICVM 2026), +19,92 p.p.
- Ambas avaliam o sistema do Estado, para o qual a ENNA contribui.

DOIS PROGRAMAS OACI — LEITURAS DISTINTAS

ICVM (Safety) · 2026 [a confirmar]

83,54%

preliminar · 2022: 63,62%

USAP-CMA (Security) · 2025

83,14%

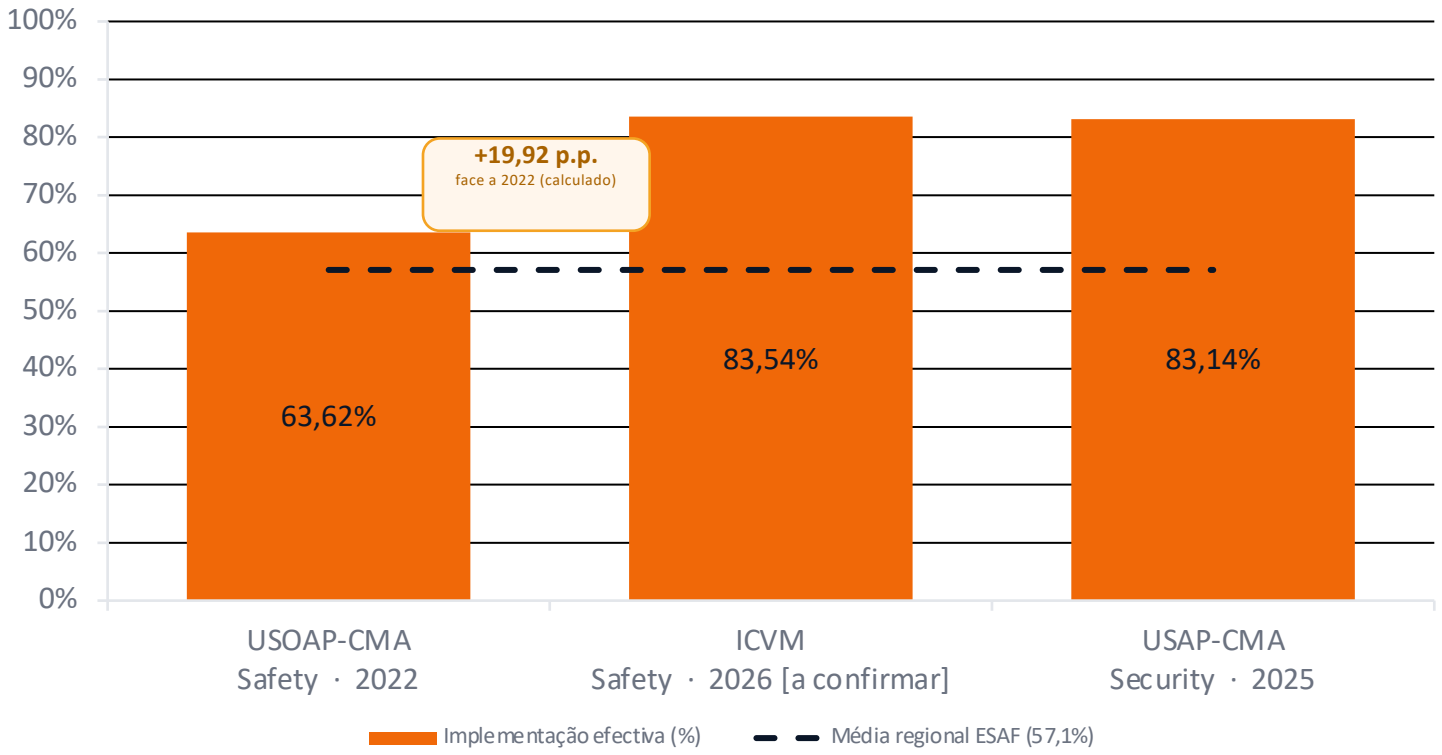
implementação efectiva

A ICVM de 2026 é a evolução do mesmo programa Safety (USOAP-CMA): 83,54% preliminar, contra 63,62% em 2022. A USAP-CMA de 2025 (83,14%) é o programa Security, distinto. Ambas avaliam o sistema de aviação civil do Estado no seu todo, Estabelecimento (Autoridade) e Implementação (Industria)

Auditorias OACI: Safety e Security

Quatro referências comparáveis numa só escala — dois programas OACI, não comparáveis entre si

IMPLEMENTAÇÃO EFECTIVA, EM %



LEITURA DOS QUATRO VALORES

63,62%
USOAP-CMA · Safety · 2022

83,54%
ICVM · Safety · 2026 [preliminar]

83,14%
USAP-CMA · Security · 2025

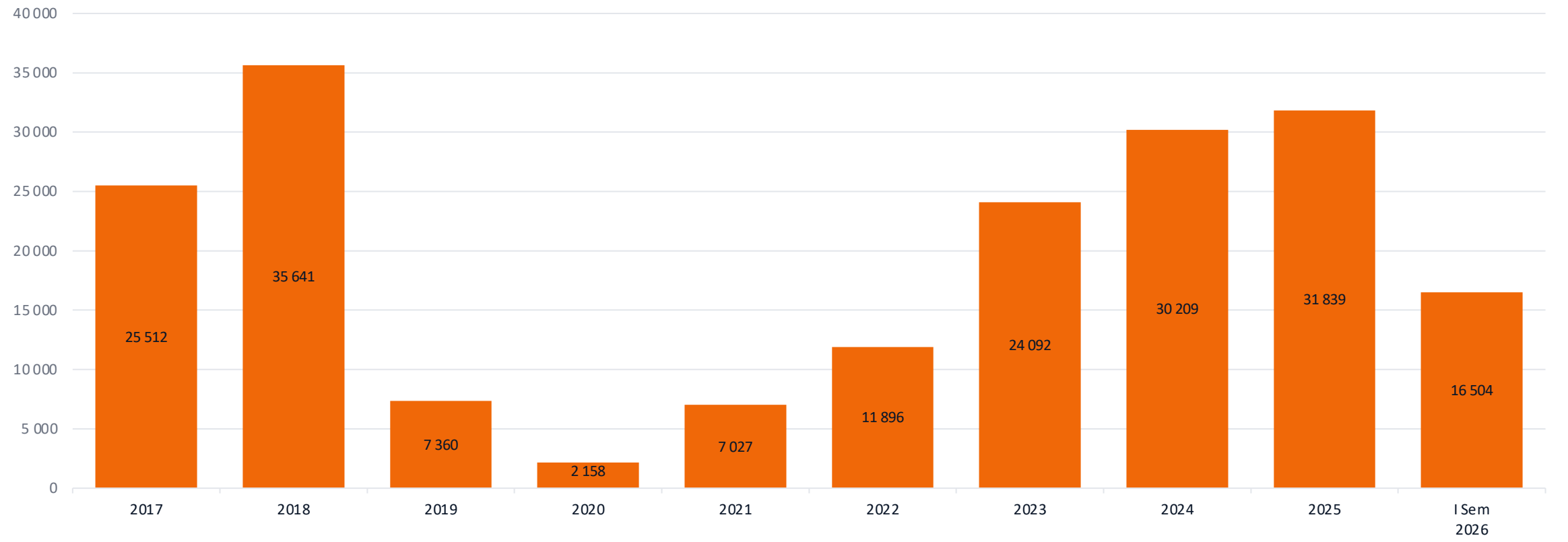
57,1%
Média regional ESAF · referência

O QUE MEDE CADA PROGRAMA

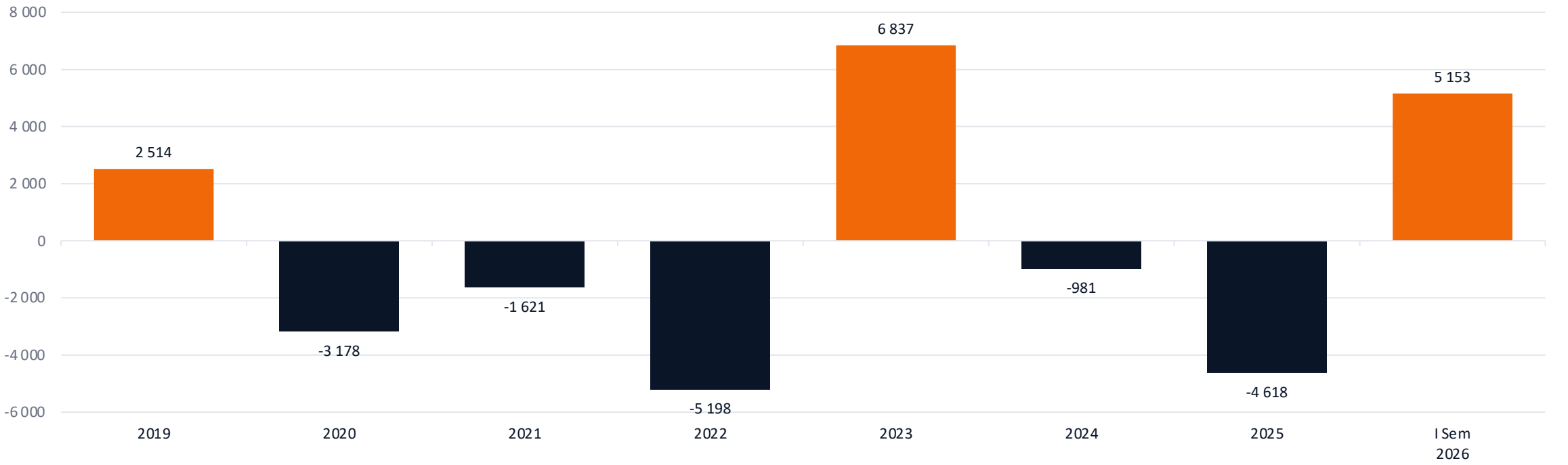
Safety (USOAP-CMA): supervisão da segurança operacional.
Security (USAP-CMA): protecção contra actos de interferência ilícita.

Safety e Security são programas distintos; ICVM preliminar.
Ambas as auditorias avaliam o sistema de aviação civil do Estado, para o qual a ENNA contribui com os serviços de navegação aérea — não o desempenho isolado da empresa.

Evolução dos proveitos, 2017–I Sem 2026



Resultado líquido por fases, 2019–I Sem 2026



Arranque
2019

Crise
2020–2022

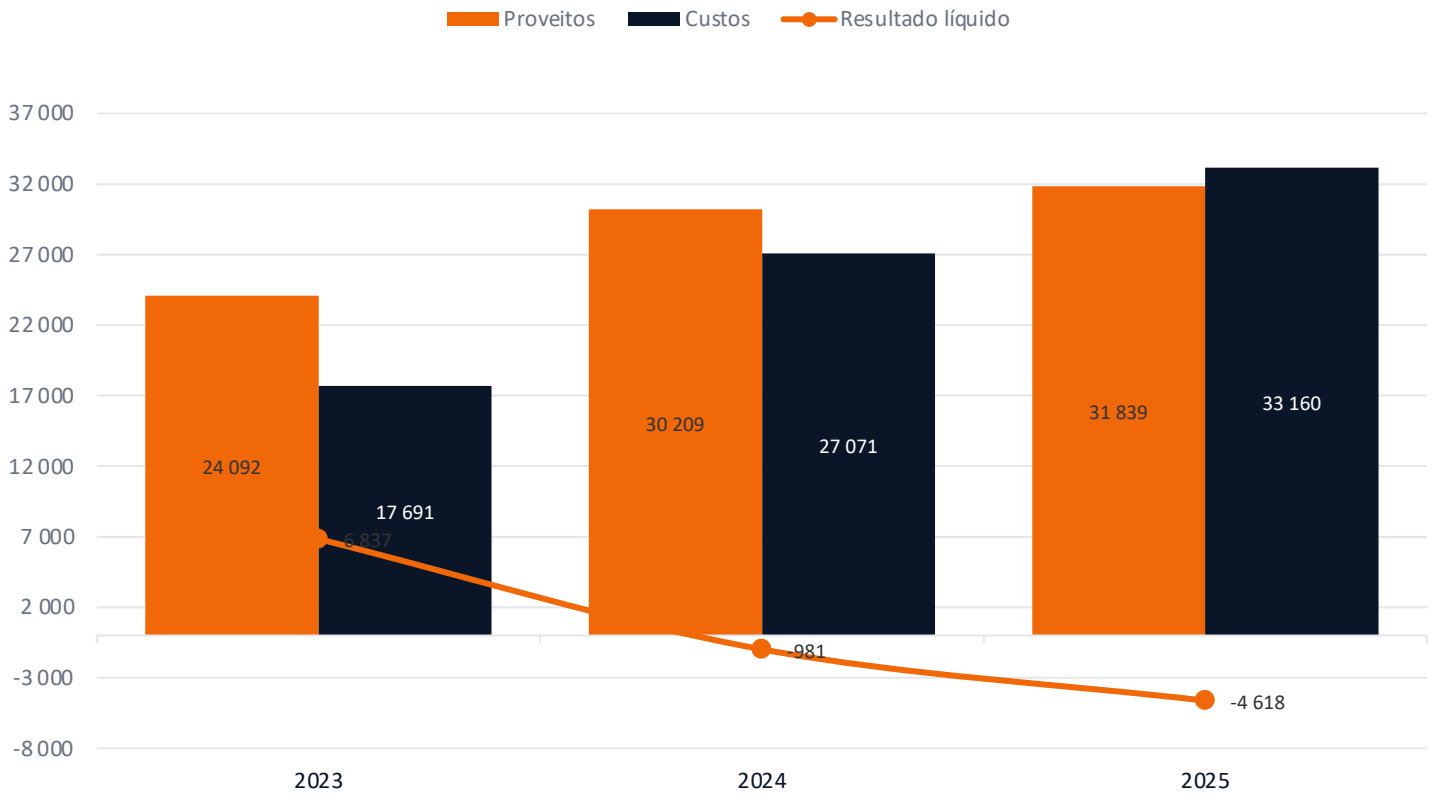
Recuperação
2023

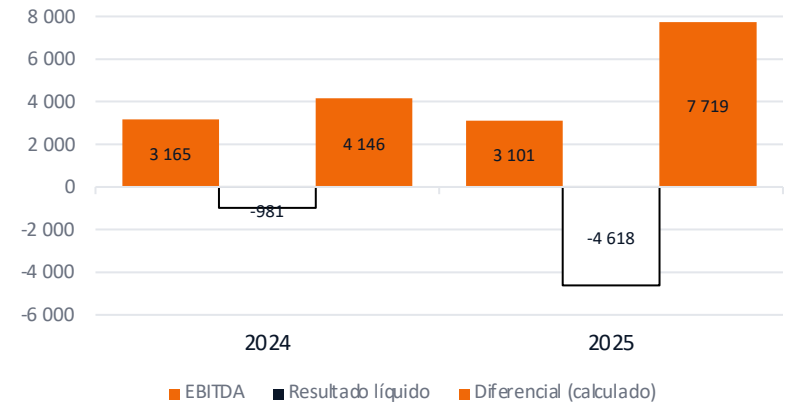
Ciclo de investimento
2024–2025

Retoma
I Sem 2026

A partir de 2023 a empresa entra num ciclo de investimento que volve o resultado a terreno negativo — o EBITDA mantém-se positivo nos três anos, o que separa o efeito operacional do efeito do investimento.

Impacto do investimento, 2023–2025





Diferencial EBITDA–RL (calculado): amortizações, encargos financeiros, impostos e outros.

CUSTOS

+22,5%

27 071 → 33 160 M Kz (calculado)

PROVEITOS

+5,4%

30 209 → 31 839 M Kz (calculado)

O prejuízo de 2025 reflecte o ciclo de modernização CNS/ATM financiado pela própria ENNA.

Nota justificativa do resultado negativo de 2025

1. **Resultado líquido de 2025: −4 618,1 M Kz.** Exercício encerrado com resultado negativo, conforme o RGC 2025 auditado.

2. **Causa principal — investimento na modernização dos sistemas de navegação aérea.** Programa AGO20801, com mais de 28 M USD, dos quais 3,75 M USD desembolsados pela própria ENNA; o exercício suporta amortizações, encargos e custos de implementação e operação dos novos sistemas (CNS/ATM, AIAAN, HF oceânico, ADS-C/CPDLC).

3. **A exploração mantém-se sã.** EBITDA positivo de 3 101 M Kz, proveitos a crescer 5%, nível de serviço de 99,92% e disponibilidade entre 95% e 98%.

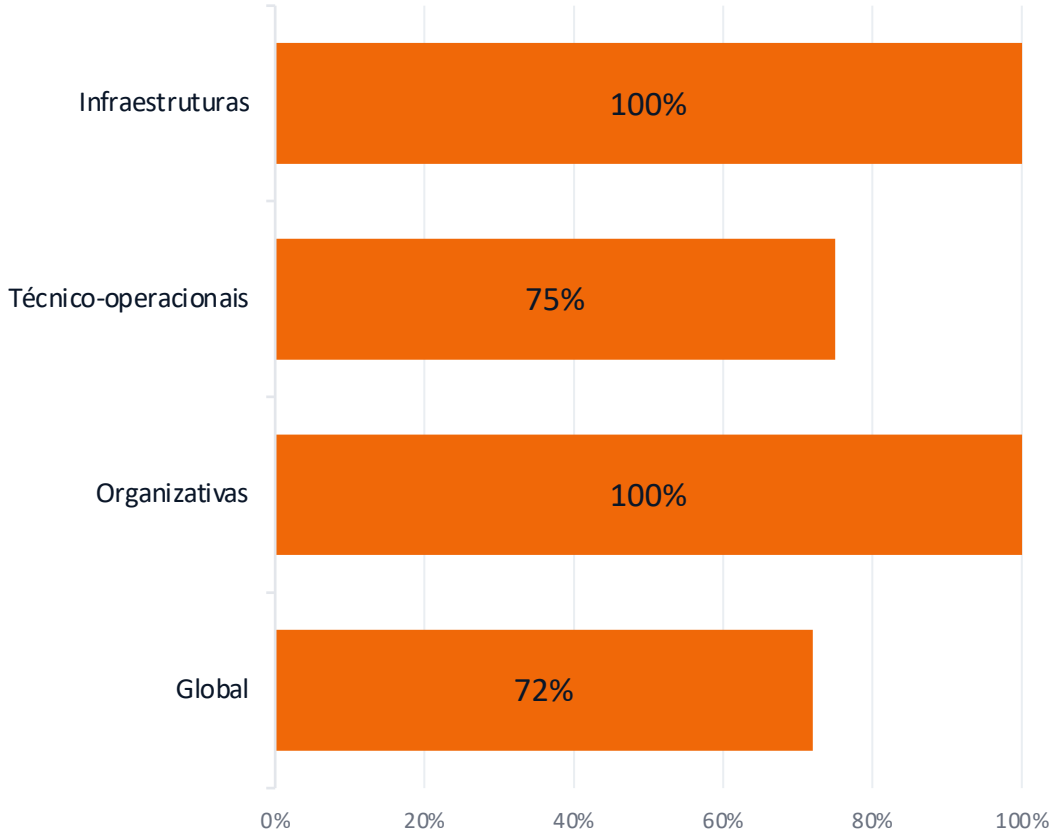
4. **Natureza do investimento.** Parte dos bens integra o domínio público do Estado, pelo que não geram retorno patrimonial no activo da ENNA.

5. **Carácter conjuntural.** A retoma já se verifica no I Sem 2026, com resultado líquido de +5 153 M Kz.

Observação A ENNA espera ser reembolsada pelos investimentos imprecindíveis, feitos em bens de dominio público no sentido de garantir a seguraça da navegação aérea

Execução da Estratégia 2026: 72% no 1.º trimestre

Plano de Actividades 2026 — execução global e por natureza de acção, e os seis eixos estratégicos



8/8 acções organizativas e 1/1 de infraestruturas concluídas; 3/4 técnico-operacionais.

OS SEIS EIXOS DA ESTRATÉGIA 2026

01
Segurança operacional

02
Competências e capital humano

03
Modernização CNS/ATM

04
Optimização administrativa

05
Cultura organizacional

06
Sustentabilidade financeira

LEITURA

A execução é forte no que depende da organização e mais lenta no que depende de obra e de equipamento.

Desafios e perspectivas 2026+

Sete frentes que decidem a execução do próximo ciclo

01 **Concluir o AGO20801**

Projecto CNS/ATM acima de 28 M USD — fecho técnico e contratual.

02 **Concluir o ADS-C/CPDLC**

Vigilância em curso: cobertura, integração e operação plena.

03 **Reequipar as 5 Torres de Controlo**

Catumbela, Lubango, Cabinda, Huambo e Namibe.

04 **Assegurar o reembolso do investimento pelo Estado**

Ciclo CNS/ATM e respectiva recuperação financeira.

05 **Modernizar Torres de Controlo Provinciais**

Reabilitar infraestruturas e implementar novos sistemas e equipamentos

06 **Restabelecer o equilíbrio financeiro**

RL 2025 de −4 618 M Kz; retoma de +5 153 M Kz no I Sem 2026.

07 **Reter talento**

Efectivo 582 → 512; ~2 200 formandos (2022–2026) a fixar.

19º CONSELHO CONSULTIVO
MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES
LUANDA | NOVEMBRO 2026

Obrigado

Angola em Movimento: Da Visão & Estratégia à Entrega

50 ANOS em Movimento

GOVERNO DE ANGOLA | mintrans.gov.ao Ministério dos Transportes

Parceiros e Entidades do sector

ENTIDADES DO SECTOR DOS TRANSPORTES

GOVERNO DE ANGOLA | mintrans.gov.ao Ministério dos Transportes

AGÊNCIA MARÍTIMA NACIONAL · ANAC · AMT · ARCCLA · INIPAT

DANDE · PORTO DO NAMIBE - E.P. · PORTO DO SOYO - E.P. · Porto de Cabinda · PORTO DE LUANDA

PORTO DO AMBOIM-EP "O PASSO CERTO" · SECIL · ATO AIMAN Temporary Operator · enna · SGA Sociedade Gestora de Aeroportos, S.A. · TAAG

CAMINHO DE FERRO DE BENGUELA – E.P. · CFL Caminho de Ferro de Luanda EP · cfm Caminhos de Ferro de Moçâmedes · ENBI Empresa Nacional de Bilhética Integrada · TCUL · unicargas A opção certa na rota da sua carga.

FSTT Fundo Social dos Funcionários e Trabalhadores do Sector dos Transportes · GO MOÇÂMEDES · ICB-URBE

19.º CONSELHO CONSULTIVO
MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES
LUANDA | NOVEMBRO 2026

PATROCINADORES E PARCEIROS

CBAM · MOTA-ENGIL · SOAPRO · noatum unicargas logistics · Imbono Logistica Angola Lda · Odebrecht Engenharia & Construção · noatum ports Luanda Terminal · TRIEDE Angola · MERCONS Engenharia e Construção · EAGLESTONE · AGL Africa Global Logistics · SINOHYDRO · Adone Project Management · BDM Engenharia e Tecnologia

O Ministério dos Transportes agradece o apoio dos patrocinadores e parceiros do 19.º Conselho Consultivo.