19º CONSELHO CONSULTIVO
MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES
LUANDA | NOVEMBRO 2026

SOCIEDADE GESTORA DE AEROPORTOS – SGA

ANGOLA EM MOVIMENTO: DA VISÃO & ESTRATÉGIA À ENTREGA · 16 NOVEMBRO 2026

50 ANOS em Movimento

GOVERNO DE ANGOLA | mintrans.gov.ao Ministério dos Transportes



SGA
SOCIEDADE GESTORA DE AEROPORTOS, S.A.

Índice

01 | Sumário Executivo

02 | A Nossa História

03 | Quem Somos 04

| Capital Humano

05 | Crescimento do Sector dos Transportes em Angola 06 |

Desempenho Operacional

07 | Evolução do Negócio 08

| Projectos Estruturantes

09 | Aquisição de Equipamentos Tecnológicos e Operacionais

10 | Desempenho Financeiro

11 | Perspectivas

12 | Conclusão

1. Sumário Executivo

A SGA-S.A. foi criada no âmbito da reforma do Sector dos Transportes, através do **Decreto Presidencial n.º 207/19, de 1 de Julho**, resultando da cisão da ENANA-E.P. O **Despacho Presidencial n.º 189/19** nomeou o primeiro Conselho de Administração, empossado em Outubro de 2019.

A SGA assegura actualmente a gestão, exploração e desenvolvimento de uma rede de 32 Aeródromos, em todo o território nacional, incluindo infraestruturas estratégicas como o Aeroporto Internacional 4 de Fevereiro (Luanda) e o Aeroporto Paulo Teixeira Jorge (Catumbela).

Os indicadores operacionais reflectem um período marcado por dois acontecimentos determinantes: a pandemia da COVID-19 e a transição das operações do Aeroporto Internacional 4 de Fevereiro para o Aeroporto Internacional Dr. António Agostinho Neto (AIAAN).

Após a forte contracção registada em 2020, a actividade aeroportuária recuperou progressivamente, com o movimento de passageiros a crescer 148% e a carga aérea 27% até 2025. Contudo, o processo de transferência das operações para o AIAAN passou a influenciar a dinâmica operacional, com impacto directo no tráfego e na actividade comercial.

Neste contexto, o Volume de Negócios aumentou de Kz 30,4 mil milhões para Kz 77,3 mil milhões, enquanto o Activo Total cresceu de Kz 81,5 mil milhões para Kz 164,1 mil milhões, reflectindo os investimentos realizados na modernização e certificação da rede aeroportuária.

Apesar destes avanços, a pressão sobre a tesouraria agravou-se, com o Cash-Flow a passar de Kz 13,0 mil milhões positivos em 2020 para Kz 4,7 mil milhões negativos em 2025, evidenciando os desafios financeiros associados à transformação do sector e a nova realidade operacional da SGA-S.A.

2. A Nossa História

2020 Fundação e Adaptação

O ano de 2020, foi desafiante pelo contexto macroeconómico fruto da pandemia Covid 19.

- Realização da primeira Assembleia Geral de Accionistas da SGA-S.A. (no âmbito do novo modelo de governação)
- Nomeação dos órgãos sociais e cargos de chefia.
- Criação dos comités de gestão (Controlo Interno, Segurança e sustentabilidade, CAPEX, Remunerações).
- Assinatura do contracto para construção do Aeroporto de M'Banza Congo.
- Impacto severo da COVID-19, com forte quebra no tráfego (-75% de passageiros).

2021 Reestruturação

Consolidação do processo de cisão

Criação do Hangar-5 criado em 2021 como uma unidade técnica multissectorial, com o objectivo de dar resposta operacional e logística aos voos especiais realizados durante a pandemia da COVID-19, assegurando o cumprimento das exigências sanitárias e operacionais.

Celebração do acordo de regularização com o SNITTA, com impacto sobre a estabilidade laboral.

Inicio do processo de reestruturação da SGA, SA

2022 Consolidação Institucional e Operacional

Certificação Aeroporto Internacional 4 de Fevereiro (Luanda).

Formação técnica em áreas AVSEC, e Operações.

Progresso físico relevante nas obras de M'Banza Congo.

Reforço do sistema de controlo interno e início do acompanhamento sistemático por KPI.

Desenvolvimento do Plano Director de Sistemas de Informação.

2023 Restruturação Organizacional

Participação no processo nacional de revisão tarifária e definição de modelo de concessão aeroportuária.

Memorando de entendimento entre a SGA-S.A & ACI África.

Assinatura da parceria com a Menzies.

2024 Consolidação Estratégica e Sustentabilidade

Aprovação de politicas Internas e de Governança.

Assinatura do acordo entre a SGA-S.A & CHANGI.

Certificação do Aeroporto Paulo Teixeira Jorge

Visita do Presidente Norte Americano Joe Biden a Catumbela

2025 Implementação Estratégica

Implementação dos objectivos estratégicas definidos, centradas no aumento e dinamização do

Trafego e a estratégia corporativa focada no aumento de receitas e minimização dos custos.

Certificação dos Aeroporto Lubango e Namibe

Fim das Operações Domésticas e Internacionais no AIL

A criação da SGA-S.A surge da cisão histórica da ENANA-EP, separando a navegação aérea da exploração aeroportuária.

Decreto Presidencial n.º207/19

3. Quem Somos

19
Províncias

Com presença nas 19 províncias, garantimos conectividade aérea em todo o território nacional, promovendo o desenvolvimento regional e a mobilidade .

830
Colaboradores

A meta Estratégica é o ajuste projectado para cerca de 741 colaboradores. Este redimensionamento é um projecto crítico indispensável para adequar a estrutura de custos à nova realidade, garantindo a viabilidade operacional a longo prazo da rede gerida pela SGA-S.A

32
Aeródromos

Gerimos infraestruturas estratégicas como o Aeroporto Internacional 4 de Fevereiro (Luanda), Aeroporto Paulo Teixeira Jorge (Catumbela), Aeroporto da Mukanka (Lubango), Aeroporto Welwitschia Mirabilis (Namibe).
Trinta e dois (32) Aeródromos dos quais 17 são Aeroportos.

5
Participadas

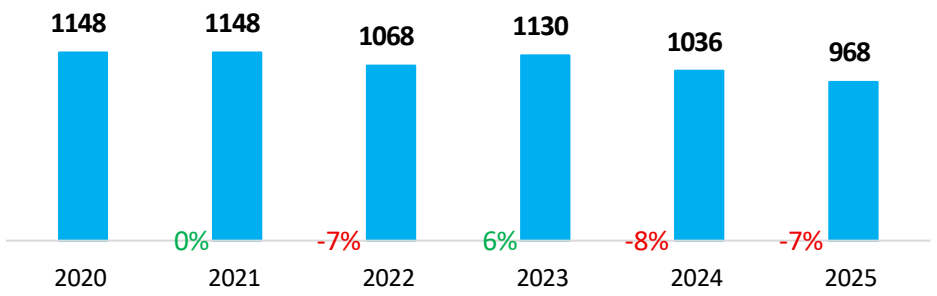
A SGA-S.A. participa em 5 empresas do sector, reforçando a sua actuação integrada e multidisciplinar na aviação civil.



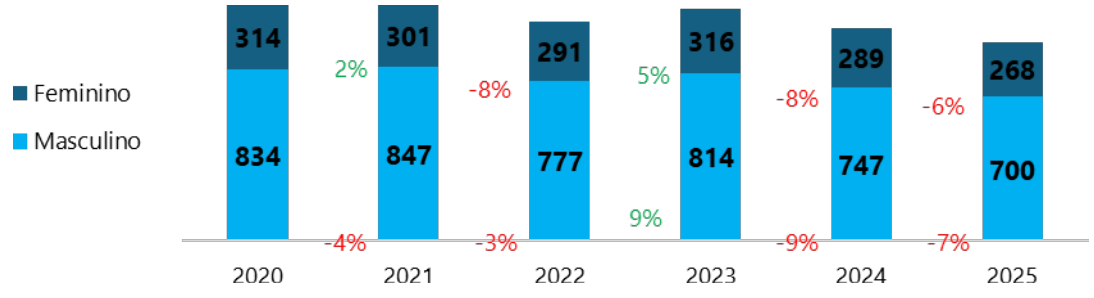
4. Capital Humano

No actual contexto de modernização e reconfiguração estratégica do sector aeroportuário nacional, o Capital Humano afirma-se como o principal vector de sustentação da transformação organizacional, desempenhando um papel determinante na consolidação de uma cultura institucional orientada para a inovação, disciplina operacional, resiliência e criação de valor sustentável.

Evolução do Capital Humano

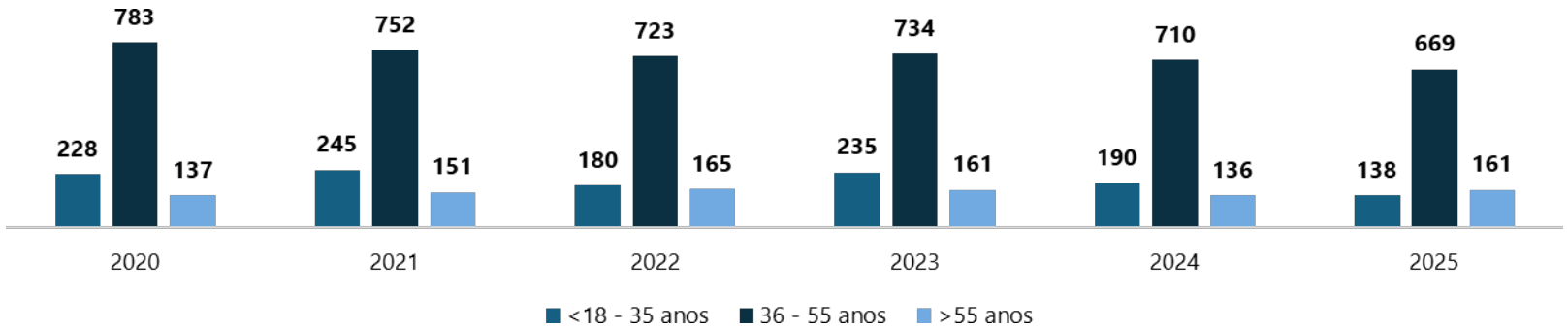


Evolução do Capital Humano / Gênero



Durante o período em análise, observa-se uma trajectória de declínio gradual tanto na participação masculina quanto feminina na força laboral. Em 2020, o contingente masculino atingia **834** colaboradores, enquanto o feminino somava **314.** Apesar de oscilações pontuais, como o ligeiro crescimento em 2021 e 2023, a tendência predominante foi de retracção contínua.

Evolução do Capital Humano / Faixa Etária



Durante o período em análise, observa-se uma dinâmica marcada por oscilações significativas entre os diferentes grupos etários, reflectindo tanto tendências demográficas quanto desafios estruturais de retenção e renovação da força laboral.

5. Crescimento do Sector dos Transportes em Angola (1/2)

Principais Indicadores de Crescimento

Nos últimos 5 anos, o sector dos transportes em Angola passou por uma transformação estrutural profunda, deixando de depender exclusivamente do investimento estatal directo para adotar um modelo baseado em Parcerias Público-Privadas (PPPs) e concessões internacionais. Alinhado com o Plano Director Nacional de Transportes e Infra-estruturas Rodoviárias, o sector consolidou-se como um dos principais motores de diversificação económica e integração regional do país.

Principais Indicadores de Evolução do Sector

O subsector da Modernização dos Transportes e Armazenagem projeta uma taxa de crescimento robusta (com estimativas de alcançar 8,48% nos próximos anos) impulsionado pela ativação de novos eixos logísticos.

8%

Tansportes e Armazenagem

Tráfego de Carga: Registou-se uma aceleração expressiva na movimentação de mercadorias. O tráfego de carga aérea cresceu significativamente (com altas de até 35% em períodos recentes de transição regulatória), impulsionado pelas novas rotas operadas pela TAAG Linhas Aéreas de Angola.

+35%

Carga Aérea

Transporte de Passageiros: Recuperação consolidada no pós-pandemia, com os transportes urbanos rodoviários e o tráfego aéreo a registar uma normalização acelerada da procura interna

5. Crescimento do Sector dos Transportes em Angola (2/2)

Projectos	Subsector	Descrição
Aeroporto Internacional Dr. António Agostinho Neto (AIAAN)	Aéreo	Inaugurado para mercadorias e a fasear voos domésticos/internacionais de passageiros. Substitui o tráfego principal de Luanda com capacidade para 15 milhões de passageiros/ano.
Corredor do Lobito	Ferroviário/ Marítimo	A concessão da linha ferroviária que liga o Porto do Lobito às fronteiras da RDC e Zâmbia foi entregue a um consórcio internacional, com forte apoio financeiro ocidental.
Modernização do Porto do Namibe	Marítimo-Portuário	Obras de expansão do terminal de contentores e requalificação da Linha Ferroviária de Moçâmedes (CFM) para exportação mineira.
Terminal de Águas Profundas do Caio	Marítimo-Portuário	Localizado na província de Cabinda, este projecto visa dotar a região de autonomia logística marítima direta com o resto do mundo.
Renovação da Frota da TAAG	Aéreo	Contrato para inclusão progressiva de 15 aeronaves Airbus A220-300 e aviões Boeing 787-9 Dreamliner para posicionar Luanda como um hub regional na SADC.

5. Crescimento do Sector da Aviação Civil em Angola

- O sector da aviação civil em Angola tem vivido uma fase de transição e restruturação significativa, marcada pelo reforço de infraestruturas estratégicas, pela consolidação operacional e pela retoma gradual do tráfego pós-pandemia.

- **Evolução do Tráfego de Passageiros**

- Crescimento Recente: Em 2025, o tráfego aéreo de passageiros cresceu 4%, atingindo cerca de 2,98 milhões de passageiros (mais 111,6 mil face aos 2,87 milhões de 2024), de acordo com dados da Autoridade Nacional da Aviação Civil (ANAC).

- **Movimentos de Aeronaves**

- Tendência Operacional: O movimento mensal de aeronaves tem demonstrado oscilações de estabilização e recuperação. Exemplo, em Maio de 2026 registaram-se 4.260 movimentos de aeronaves.

- **Carga Aérea**

- O transporte de mercadorias por via aérea regista variações mensais; em Agosto de 2026, a carga aérea situou-se em 3.019,1 toneladas (uma retração de 12% face a Julho, mas ainda assim um crescimento homólogo de 4,6% em relação ao período homólogo anterior).

6. Desempenho Operacional



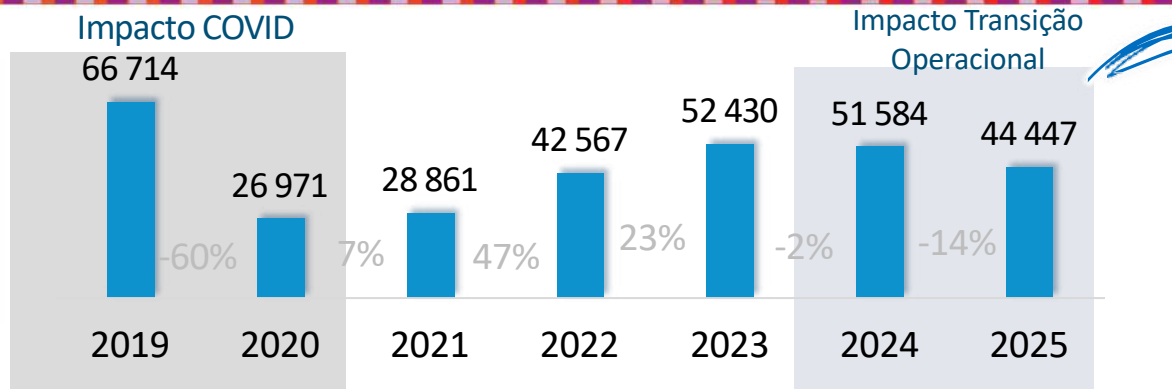
Aeronaves (nº)

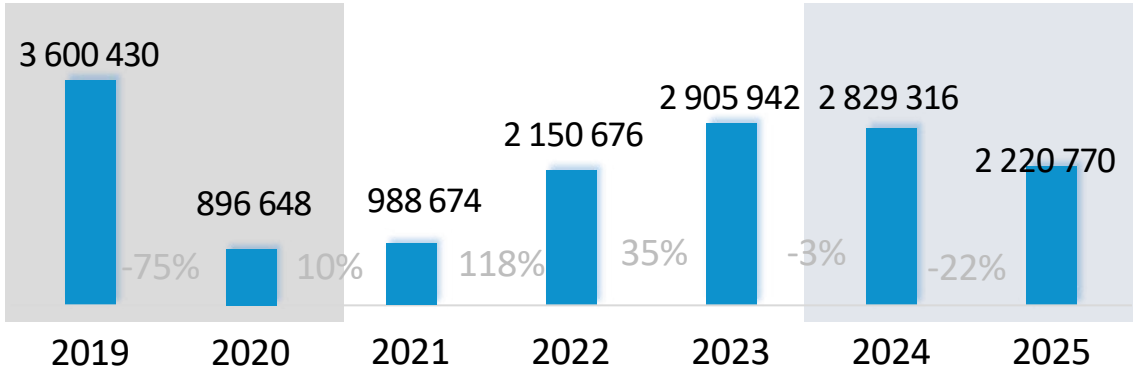


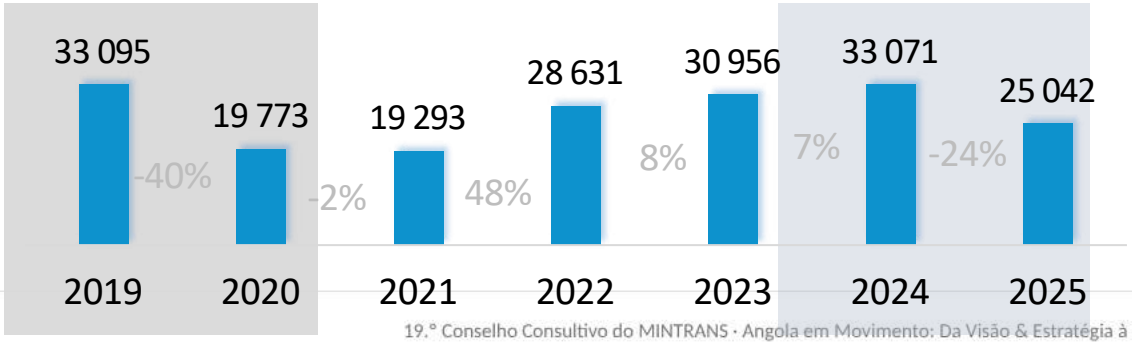
Pax. (nº)



Carga (ton).







Considerações

Movimento de Aeronaves

Foram registados cerca de **246 mil movimentos de aeronaves** no total do período. Destaca-se uma recuperação de +91% entre 2020 (26 971 movimentos) e 2023 (52 436), apesar da ligeira retracção em 2024.

Movimento de Passageiros

- No período 2020–2025, a SGA-S.A. movimentou um total de **11 milhões de passageiros**, com Luanda a representar mais de 80% do volume total.

A Carga Aérea

- A carga aérea total movimentada entre 2019 e 2025 foi de **156 mil toneladas**, a evolução do tráfego de carga aérea evidencia um ciclo completo de choque, recuperação e nova contracção, mas permanece exposto a dinâmicas macroeconómicas e operacionais do sector.

Rede Nacional Estratégica

- A SGA-S.A. Gere actualmente uma rede de **32 aeroportos**.

Cias.+ Relevantes 2020-2025

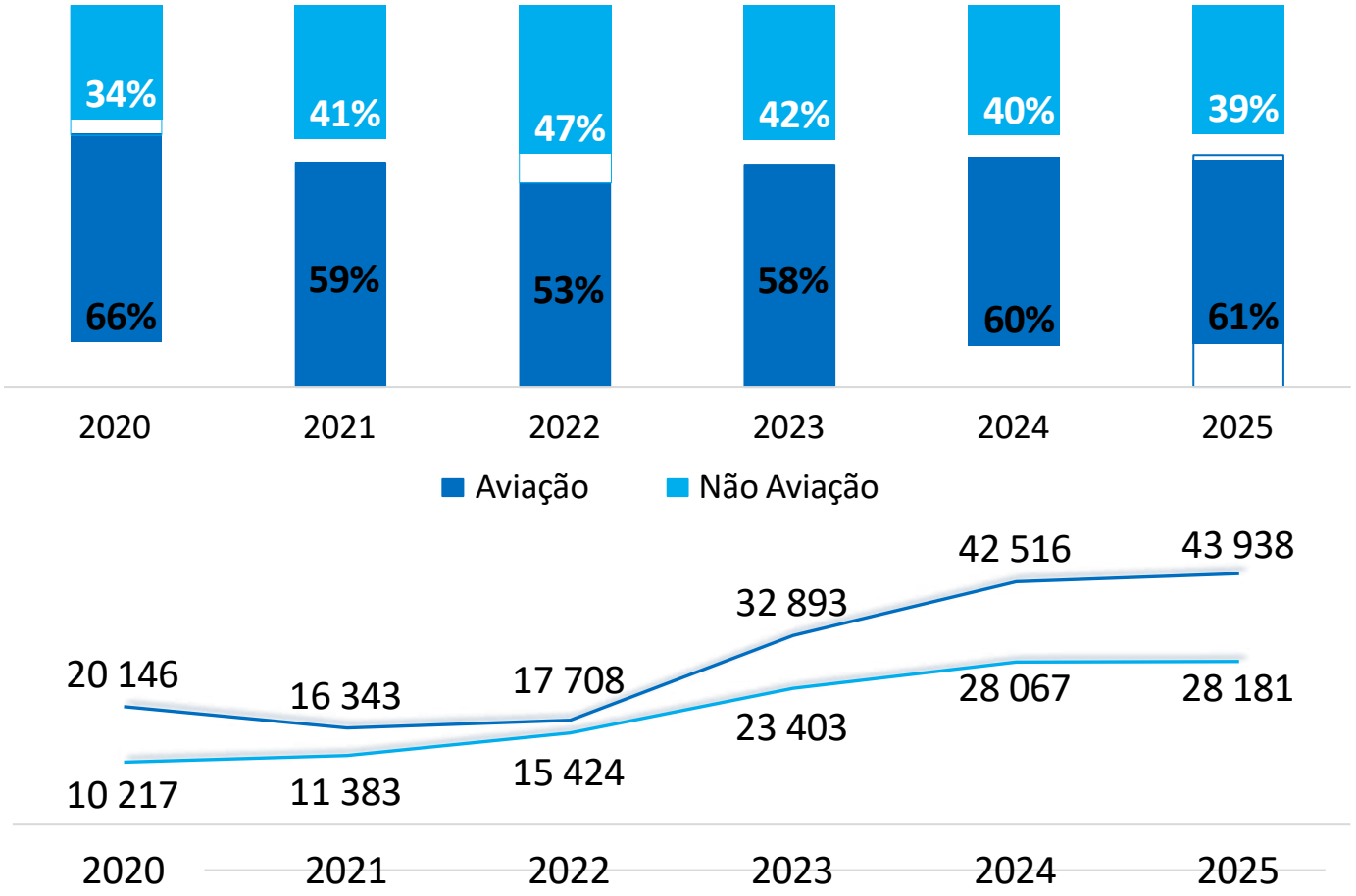
Internacional

Nacional

7. Evolução do Negócio

A actividade da SGA é remunerada através da aplicação de diversas tarifas pêlos serviços Aviação e Não-Aviação.

Receita Aviação e Não Aviação
[Kz Milhões]



Considerações

Aviação

- A receita do segmento aviação aumentou 118% em kwanzas, passando de **Kz 20 mil milhões** (2020) para **Kz 43 mil milhões** (2025), em moeda nacional.

Não Aviação

- A receita não aviação aumentou de **Kz 10 mil milhões** em 2020 para **Kz 28 mil milhões** em 2025, com uma variação de cerca de 176%, sustentado por receitas de **ocupação de espaços** e **armazenagem de carga**.

Entre 2020 e 2025, a receita aumentou cerca de 51% em dólares, passando de **USD 53 milhões** para **USD 79 milhões** aproximadamente.

Nota: A valorização cambial do dólar entre 2020 e 2025 potenciou o aumento da receita em kwanzas, resultado das receitas indexadas em moeda internacional.

19.º CONSELHO CONSULTIVO
MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES
LUANDA | NOVEMBRO 2026

Obrigado

Angola em Movimento: Da Visão & Estratégia à Entrega · mintrans.gov.ao

50 ANOS em Movimento

GOVERNO DE ANGOLA | mintrans.gov.ao Ministério dos Transportes

Parceiros e Entidades do sector

ENTIDADES DO SECTOR DOS TRANSPORTES

GOVERNO DE ANGOLA | mintrans.gov.ao Ministério dos Transportes

AGÊNCIA MARÍTIMA NACIONAL · ANAC · AMT · ARCCLA · INIPAT

DANDE · PORTO DO NAMIBE - E.P. · PORTO DO SOYO - E.P. · Porto de Cabinda · PORTO DE LUANDA

PORTO DO AMBOIM-EP "O PASSO CERTO" · SECIL · ATO AIMAN Temporary Operator · enna · SGA Sociedade Gestora de Aeroportos, S.A. · TAAG

CAMINHO DE FERRO DE BENGUELA – E.P. · CFL Caminho de Ferro de Luanda EP · cfm Caminho de Ferro de Moçâmedes · ENBI Empresa Nacional de Bilhética Integrada · TCUL · unicargas A opção certa na rota da sua carga.

FSTT Fundo Social dos Funcionários e Trabalhadores do Sector dos Transportes · GO MOÇÂMEDES · ICB-URBE

19.º CONSELHO CONSULTIVO
MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES
LUANDA | NOVEMBRO 2026

PATROCINADORES E PARCEIROS

CBAM · MOTA-ENGIL · SOAPRO · noatum unicargas logistics · Imbono Logistica Angola Lda · Odebrecht Engenharia & Construção · noatum ports Luanda Terminal · TRIEDE Angola · MERCONS Engenharia e Construção · EAGLESTONE · AGL Africa Global Logistics · SINOHYDRO · Adone Project Management · BDM Engenharia e Tecnologia

O Ministério dos Transportes agradece o apoio dos patrocinadores e parceiros do 19.º Conselho Consultivo.